國立中興大學
National Chung Hsing University

松水劍丰

道元

校長紀念集

1967~1972



國立中興大學 出版　林英祥 贊助　宋德喜 主編　李毓嵐 副主編



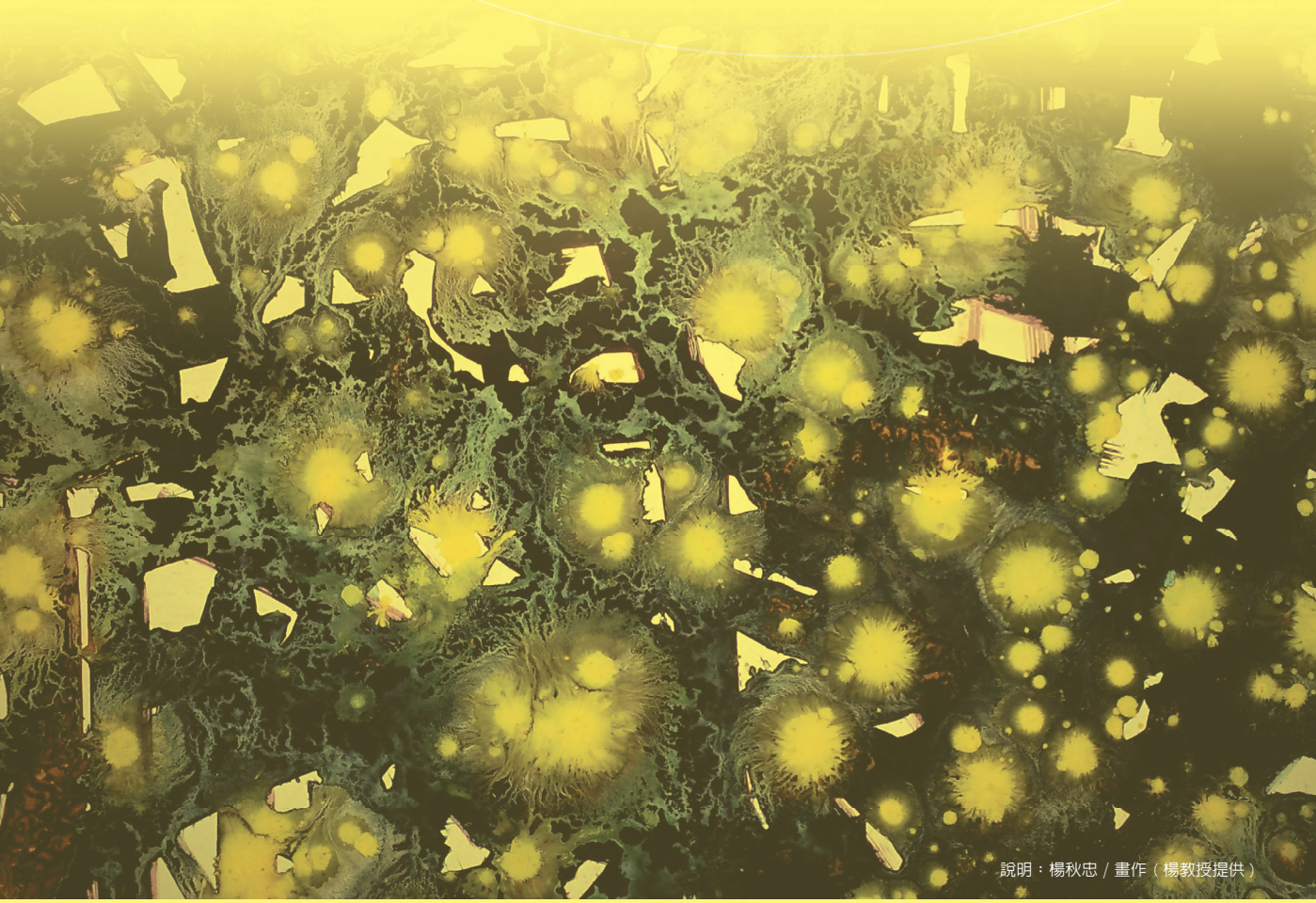
國立中興大學
National Chung Hsing University

松水劍年

道元

校長紀念集

1967~1972



說明：楊秋忠／畫作（楊教授提供）

國立中興大學 出版　林英祥 贊助　宋德喜 主編　李毓嵐 副主編

目　次

校長序　李德財 004
編輯手記／三封信與梅花形碑石的背後　宋德喜 005
校史館內劉道元校長文物的清點與整理　李毓嵐 008

壹、檔案中的記憶

劉道元校長自傳手稿　劉道元 012
劉前校長道元生平事略　治喪委員會 016
劉道元校長小傳 (55.11-61.7)　盧澤群 020
劉道元校長墨寶暨書影　劉道元 022
校園景觀　廖惠霖、林慧佳、劉俊造、劉俊豪 026
校地拓展　林慧佳、廖惠霖 053
人事變遷　鄭筑庭、陳佑羽 075
生活學習　陳佑羽、林育秀 092
劉道元校長行政團隊　摘錄《興大七十年》附錄二 ..103

貳、往事並不如煙

台灣高等農業教育發展史（摘錄）　胡兆華 107
湯劉兩校長時期學校重要建設簡略　劉道元 111
「十朝元老」話滄桑　黃乃隆 115
李春序八十自述（摘錄）　李春序 119
劉道元校長與中興大學　黃秀政 121
劉道元校長與擴展校地　許慈書 124
九十不老，人生三樂　姜保真 126
受尊敬的一位教育家　王春鳳 130

參、與永恆拔河

點滴在心頭—訪林英祥總裁談 50 年代的校園生活　林慧佳 134

永存劉道元

校長紀念集 1967~1972

拓展興大版圖的領航者—追憶吾師劉道元教授（專訪前訓導長李朝賢教授） 鄭筑庭 138
孩子眼中的「爸爸」和「爺爺」（專訪李心華女士、劉統德先生） 廖惠霖 142
承先啓後—追憶劉道元校長（許慈書教授病榻側記） 鄭筑庭 146
那些年，我所見的劉校長（詹秀鳳小姐側寫回憶） 林之航 148
永存的長者風範—48 級農經系校友訪談 廖惠霖 150
從農學院到國立興大—陳澤亞教授憶劉校長的貢獻及往事 林之航 153
永遠的經濟學教授（專訪羅明哲前教務長） 林育秀、林慧佳 156
興大百年大業的奠基者—追憶劉道元校長（專訪彭作奎前校長） 鄭筑庭 159
心中永存感念與感激—憶劉道元校長（專訪貢穀紳前校長） 鄭筑庭 162
飲水思源（專訪園藝系前系主任范念慈教授） 林慧佳 165
師恩永懷（專訪劉欽泉教授憶劉道元校長往昔） 陳佑羽 167
為興大拓展奠基的劉道元校長（專訪鄭詩華前院長） 林之航 169

肆、城南舊事

經濟啓蒙的劉道元老師—台中農學院的四年豐收 高希均 172
堅苦卓絕、從善如流：劉道元先生的治學、從政與教育事業 王慶光 174
追尋逝去的流光—專訪前總務處秘書黃天久先生 廖惠霖 191
尋幽訪古—弘教亭捐地興學紀念碑（專訪前部主任李久先教授） 廖惠霖、林育秀 193
民國五、六〇年代校園景觀老照片 張豐吉 195
民國五、六〇年代校景與人物 歐辰雄 197
承先啓後—從興大校園碑碣史料談劉道元校長的貢獻 蘇全正 199
我心目中的劉道元校長 林景淵 203
尋訪惠蓀遺落的足跡－從民國 61 年日記看劉道元校長「湯去劉續」的歷史意義 宋德喜 204

校長序 2012.8.29



劉道元校長畢業於國立北京大學經濟學系，深獲胡適及陶希聖等教授器重，畢業後，先後擔任山東省政府的教育廳長、政務廳長、民政廳長、秘書長，服務長達十五年，民國三十六年，以省政府顧問名義赴美考察，進入科羅拉多州大學研究財政經濟，四十一年獲得碩士學位。政府遷台後，應本校當時為臺灣省立農學院之聘，擔任農經系教授，講授經濟學。民國五十年本校升格為省立中興大學後，歷任訓導長、教務長，民國五十五年湯惠蓀校長因公殉職，奉命代理校長，次年真除。六十年之時本校改制國立大學，六十一年七月屆齡退休。劉校長在任內五年半期間，宵旰憂勤，全力以赴。

劉校長為人實事求是，強調「在動中求革新，在變中求發展」，以「對內加強研究發展，對外提高學術地位」為治校方針。其重大建樹曾在賡續湯校長宿願，擴增校地十九公頃。其次擴增系所，包括外文系、歷史系、植病所、土壤研究所以及台中夜間部，同時也成立文學院，為本校增添人文氣息而開啓新頁，尤具意義。

在擴建校舍、充實設備方面，劉校長任內完成惠蓀堂、四樓學生宿舍、三樓辦公大樓、圖書館以及土壤館擴建、食品加工廠及冷凍庫、食科館一、二期工程、機械系實習工廠、綜合研究教室、農經館一、二期、福利餐廳、農學院大樓及教職員眷舍等工程。在台北校區因面積狹小，擴建不易，但仍舊新建惠蓀北樓、教職員宿舍、擴建圖書館以及興建學生宿舍樂群大樓。此外，又呈准省政府增加本校職員編制名額七十五人；並促成本校由省立改制為國立。總之，劉校長在經費拮据之下，仍增加不少硬體設備，為興大之發展奠定初基。劉校長生前常言：「一生榮辱與共，鞠躬盡瘁，只有山東省政府與中興大學兩機構，前者服務十五年，後者二十年。」可謂信而有徵之人生寫照。劉校長是興大擴展校地的功臣，同時也是湯校長政策的繼承者，並且促成了本校由省立升格為國立中興大學，其貢獻斐然，值得興大人共同緬懷。

感謝林英祥總裁的贊助以及編輯採訪團隊的不辭辛勞，劉道元校長紀念集方能順利完成，完整呈現於大家眼前。

李德財

編輯手記

宋德喜／李毓嵐

三封信與梅花形碑石的背後

宋德喜

曾經前後編纂過湯惠蓀校長與羅雲平校長的紀念專輯，夾在兩任偉大校長中間的劉道元校長，始終是念茲在茲閃亮的一個名字，三位前後繼替的領航人，如果我們說湯校長是夢想家，羅校長是規劃師，則劉校長應是執行長，全力以赴地貫徹湯校長的遺願，並為後繼的羅校長承前啓後。劉校長的生平偉績座標，我們可以初步定位在拓展興大校地的功臣，同時也是湯校長土地政策完美的繼承者。其一、他由北大經濟系畢業，追隨大師陶希聖，大三、大四即出版兩本田賦土地專書，畢業後婉拒北大歷史系專任的機會，學而優則仕，返回山東省家鄉任職，先後做過教育、政務、民政廳長，以及秘書長，卻獨沒做過與專長契合的財政廳長。大陸撤退兵荒馬亂之際，以壯齡至美國留學取得碩士。徘徊在學術與政治之間，最終選擇來到台中省立農學院農經系任教，卒以教育為終生職志。其二、其田賦土地政策研究的專長，最終促成中興大學由省立升格為國立，並相繼擔任過訓導長、教務長、代理校長、校長，並拓展校地有功，完成學以致用的一生使命。

四年前有次蘇全正老師夜訪，轉贈由舊書攤所購台師大業師李樹桐教授晚年力作《隋唐史別裁》，翻閱之際，意外掉出三封信，原來是民國八〇年代李老師致其北大好友劉校長的書函，其中一封為李老師與劉校長、次子兩代伉儷合照的老照片，第二封為兩位共商如何歡迎北大歷史系經濟史權威兼同鄉學弟的何茲全教授來台事宜，特別一提的是何教授族兄何思源，既同是北大畢業，更是劉校長任職山東省政府時期的省政府主席。《何茲全學述》提到民國 84 年 12 月確曾訪問臺灣，據本校歷史系同事吳昌廉教授告知，該年 12 月 10









日何教授、李老師等人同在台北市新光三越雲采廳餐敘，越二日，吳教授親自開車接送何教授前來台中民權路（今民生北路）探訪久未謀面的劉校長，並共進午餐，惟隔年（85）11 月 3 日劉校長即辭世。何教授為李老師北大歷史系兼六中同班同學，與劉校長同是山東同鄉，如果當年劉校長應邀留在北大歷史系任教，以其經濟學著作等身的造詣而觀，是否劉校長可能也是另外一位國際馳名的經濟史學大師「何茲全」？人事巧妙的捉弄不也是歷史命定安排的一場棋局。第三封信是李老師準備將 84 年出版的《隋唐史別裁》贈送給劉校長指正，不過扉頁題字時年代卻誤為 48，而且隨著隔年劉校長與世長辭，這本書也因故流落舊書攤。捧讀著李老師繞了一大圈又重回弟子手上的遺著，這一段時間又緊鑼密鼓編纂李老師知心好友劉校長的紀念集，彷彿歷史的光影正密集聚焦在紀念集的手稿上，思之泫然。

編纂劉校長紀念集期間，某天健走校園，心血來潮漫步至國光路舊校門的維也納林區，意外在一棵龍柏樹下發現一塊梅花形畢業紀念碑石，字跡雖已模糊不清，但依稀可辨民國 49 年第二屆畢業生林英祥暨李冀生等所立數字，當年的林英祥暨李冀生為同班同學，今日雙雙已是鶼鰈情深的傑出校友夫妻檔。跨過了半世紀，林英祥總裁念念不忘當年劉道元老師對一位農村子弟的啓蒙提攜與鼓勵出國，始有今日的成就，當年的立碑為記山盟海誓，不也跟今日回饋贊助劉道元校長紀念集與紀念室的催生，同樣是飲水思源的感人肺腑之舉嗎！

遺憾的是原總務處任職的金亢龍組員，他是劉校長《九十自述》中再三感念拓展校地衝鋒陷陣的愛將，可惜我們準備採訪之際，卻已於 7/18 遽歸道山，當年諸多校方與省府、市府乃至與地主間的調和鼎鼐，恐已隨風飄散。另一位當年協助推動八合一各系教員分配準則的功臣課務組許慈書主任，訪談之際已然臥病在床，不能言語。



陪同大學校長伉儷參觀校園（後排左一劉道元、後排左三羅雲平、右二湯惠蓀）

當年的文膽中文系創系主任李滌生教授、台中夜間部主任李春序前總務長以及丁建濟秘書，皆已先後凋零。李慶餘院長（劉道元校長時期為農經所所長）據悉旅居在美，植病系元老孫守恭前主任也年老失智，即連陳澤亞教授再三提醒首要採訪的農經系宋世孝老教授，也已音訊杳然。林景淵教授多方介紹應數系退休的沈守篤老師，為當年山東省政府沈鴻烈主席公子，中文系陳器文前主任主編《王禮卿教授—百年誕辰紀念文集》輯有〈代挽沈鴻烈聯〉（研判應代劉校長而作，在此感謝李建福老師提供訊息），惟沈老師也因故婉謝採訪，憾甚。

最後，感謝編纂期間所有編輯採訪撰稿供圖諸多夥伴的鼎力相助，更感謝林英祥總裁的贊助，應經系黃炳文、曾偉君前後系主任的倚信，王湘儀小姐、校史館鄭如婷小姐、鹿鳴工作室蕭卉均小姐及校友中心局建德先生長期任勞任怨的投入。當然，更難忘的是暑假期間，我、歷史系吳政憲主任、蘇全正老師伉儷、中州科大視訊傳播系宋天瀚主任（兼 DVD 短片製作人）、惠蓀林場曾建薰場長及組長羅南璋博士等一行，拓碑拍片之外，前後兩次攀登湯公碑，挑戰不可能的任務。雲平樓院辦、301 研究室及歷史系 629 研究室，由於求好心切使用夥伴多支隨身碟傳送彼此資料，以致連番中毒，癱瘓電腦長達半月有餘，多賴葉興資訊葉曜輝校友半買半送解毒。以上皆特此誌謝。





劉道元校長紀念集

校史館內劉道元校長文物的清點與整理

李毓嵐

校史館組自去年 12 月成立以來，即致力於館內文物的清點與整理，在過程中發現，除展示區陳列有劉道元校長的數本著作，例如《中國中古時期的田賦制度》、《兩宋田賦制度》、《新資本主義論集》外，庫房內尚存有為數不少的劉校長相關文物，包括自傳手稿、校長夫人尹素桂女士自傳、全戶戶籍謄本、家族合照、本校農業經濟學系教授聘書、本校教務長聘書、教員成績考核通知、中國國民黨中央委員會信封袋、中國國民黨知識青年黨部委員會任用書、光復大陸研究設計委員會聘書、行政院國家科學委員會顧問聘書、公務人員高等考試典試委員聘書、教育部公文封、銓敘部公文、山東省政府相關資料等等。

其後，經由宋德喜教授告知，在應經系傑出校友林英祥先生的資助下，將出版劉道元教授紀念集。去年 12 月 14 日，應經系召開劉道元教授紀念室第一次籌備會議，決議建請學校將「劉道元教授紀念專輯」擴增為「劉道元校長紀念專輯」，並辦理「劉道元校長紀念會」。今年 2 月 13 日，秘書室召集相關單位，討論紀念活動的分工事宜，並要求相關活動須於今年校慶前完成。

校史館組在組員鄭如婷小姐努力下，將前述劉校長文物仔細整理、編列清冊，並請工讀生進行數位化工作；同時，校友聯絡中心局建德先生利用劉校長《九十自述》，製成「劉道元校長生平事蹟年表」，為紀念文集之編輯工作進行前置作業。

此後，編輯事宜即在宋教授領導下，如火如荼地展開，包括組成工作團隊、資料蒐集與撰寫、口述訪談等等。

今年 3 月，林英祥先生自美返臺，來校關切紀念活動的籌備情形，利用此機會，宋教授與筆者乃向其進行口述訪談，地點在應經系辦公室。林英祥先生在訪談中透露，劉校長是認真、謙虛的學者，完全沒有脾氣，教書內容深入。而且當年是劉校長積極鼓勵他赴美深造，他才有今日的成就。因此，才抱者感恩的心情回饋，聞之令人動容。

7 月底，劉校長次媳李女士、孫劉統德先生一行來校接受口述訪談，由宋老師主訪，其他出席人員除筆者外，尚有校友聯絡中心局建德先生、助理慧佳、惠霖等人，地點在圖書館四樓讀者討論室。家屬透露劉校長是一極為正直、嚴謹的人，平日作

息規律，喜愛寫作、園藝，但在家中甚少談及學校公務。訪談結束後，由校友聯絡中心作東，在盛宴餐廳設宴招待家屬，席間賓主相談甚歡。

8月初，經由應經系得知，當年曾受教於劉校長的應經系畢業系友，至今每月仍於臺北定期聚會，筆者即與慧佳、惠霖北上進行訪談，地點在臺北科技大學正對面的伯朗咖啡館。席間系友們表示，劉校長在系上教授「經濟學」，教學方式以講授為主，他們因此獲得許多國外新穎的經濟學理論，例如亞當史密斯的「國富論」，收穫良多。而且劉校長人很好，並沒有高高在上的感覺。不過，由於當年學生均較為保守害羞，因此私下與劉校長的互動並不多。

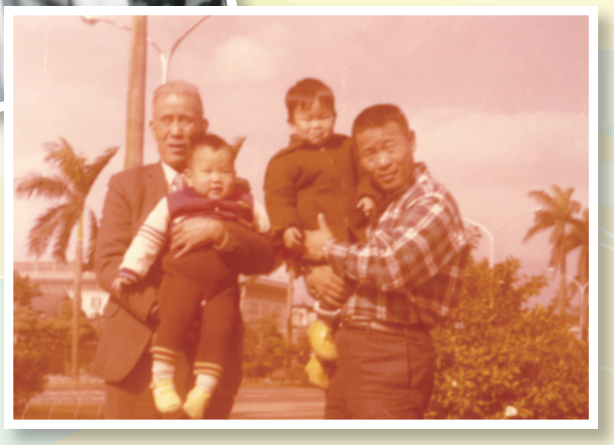
如今，在宋教授與助理慧佳、惠霖等人組成的工作團隊努力下，紀念文集即將付梓，筆者初步閱讀校園景觀、校地拓展、人事變遷、生活學習四部分的文稿後，深覺資料充實、敘事詳盡細膩，乃略述參與過程，完成編輯手記。









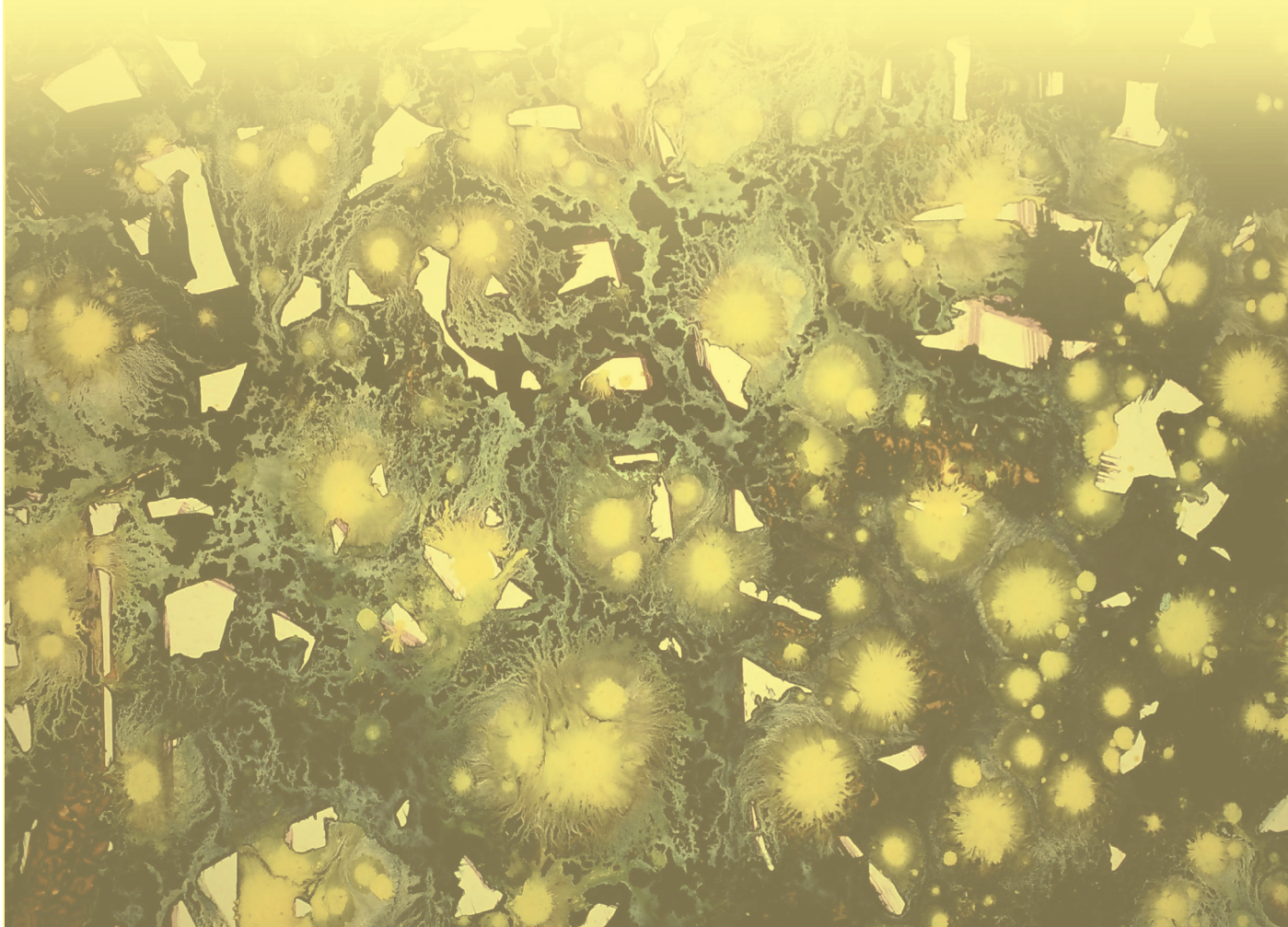


～生活照～

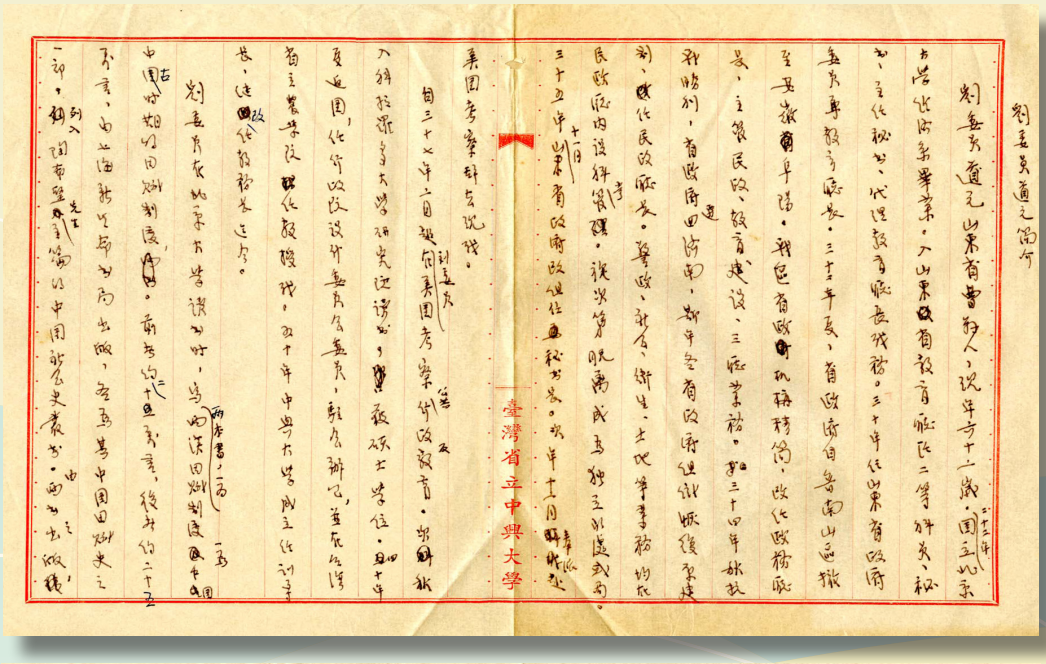
壹、檔案中的記憶

追往事，歎今吾，春風不染白鬚鬢，
　卻將萬字平戎策，換得東家種樹書。
　　－辛棄疾〈鷓鴣天〉

求田問舍，怕應羞見，
　劉郎才氣，可惜流年，.....。
　　－辛棄疾〈水龍吟〉

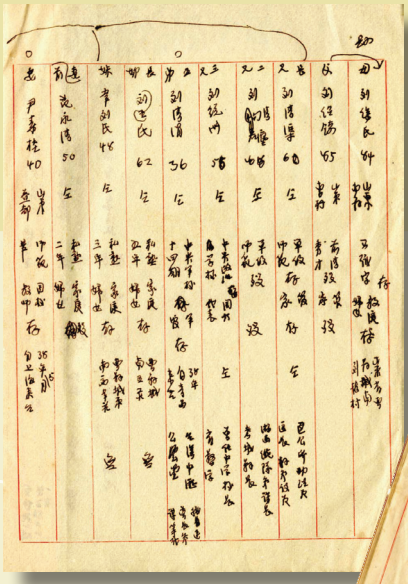


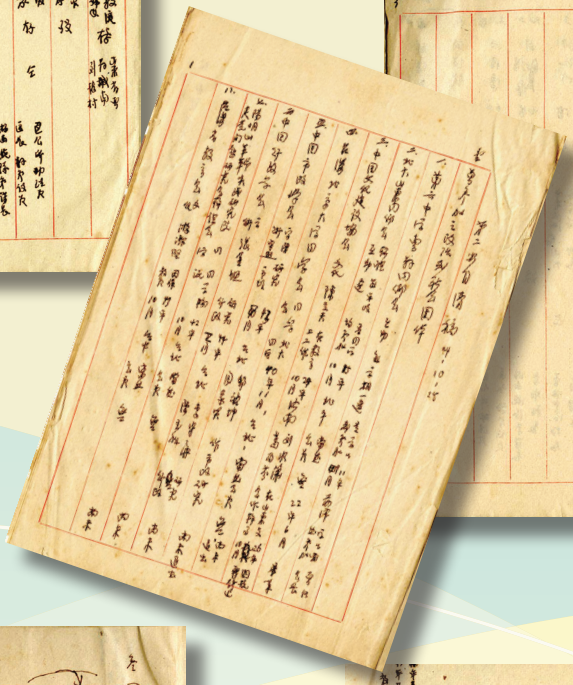
劉道元校長自傳手稿



劉道元自述

劉道元，山東省[illegible]人，現年[illegible]歲，[illegible]年[illegible]月[illegible]日生。[illegible]年[illegible]月[illegible]日畢業於[illegible]大學[illegible]系，[illegible]年[illegible]月[illegible]日[illegible]。[illegible]年[illegible]月[illegible]日[illegible]。[illegible]年[illegible]月[illegible]日[illegible]。















徐永進．惠蓀林場（本校藝術中心典藏）

劉前校長道元生平事略

治喪委員會

中求革新，在變中求發展」爲治校方針，特重建立健全制度，著眼百年大計，不求急功近利。六十一年秋，屆齡退休。在任五年又半，宵旰憂勤，悉力以赴，貢獻良多。其重大建樹有四：一爲擴增校地十九公頃，二爲成立文學院，台中夜間部，三爲呈准省府增加職員編制名額七十五人，四爲改制爲國立大學。在經費極端拮据下，仍增加不少硬體建設，爲興大之發展奠定初基，功不可沒。公生前常言：「一生榮辱與共，鞠躬盡瘁，只有山東省政府與中興大學兩機構，前者服務十五年，後者二十年」。可謂信而有徵矣。

公任職興大校長期間，尚有兩事足資稱述：一爲主持五十七年大專聯考，因籌劃週密零缺點，獲教育部明令嘉獎，尚無此先例。二爲奉教育部令，主持私立中國醫藥學院整理委員會，績效卓著，教部與院方同深感佩。

公於退休後，應聘爲國民大會光復大陸設計委員會委員兼台中區主任，直至該會撤銷爲止，歷時十七年。研擬之方案均係有關財經者，多達二十七件。又受任爲國民黨中央評議委員，每次參加會議，或發言，或提案，無不切中肯綮，甚獲當局重視。

公勤於研究寫作，前後發表與出版之專著計有十二種，其中八種係由國家長期發展科學委員會給予專題研究補助費提出之研究報告。學術論文百餘篇，均刊於國內著名期刊，兩者合計都三百餘萬言，可謂著作等身矣。

公之生活，謹嚴有序，起居定時，飲食有節，早晚蒔花、打掃。每天寫日記，數十年如一日。九十誕辰，曾作「九十不老歌」，饒有趣味，茲錄此：

「上午寫新文，下午理舊稿，
花木晚間澆，庭院晨間掃。
夜九安，晨五早；
三個飽，兩個倒；
日記當天了，

劉前校長道元生平事略

劉公道元，原名清泗，字道元，山東曹縣人，生於民前十年農曆三月十四日。曾祖門珏，清儒林郎候選州同；祖鐸，六品銜候選州同；父紹錡，邑庠生；母徐氏，名門閨秀；鄉里譽爲「簪纓世家」。兄三人，弟、姊、妹各一，公排行第四，加上侄輩，五代同堂。次兄清忱，曾任河南考城縣長；三兄清徐，曾任第一屆國民大會代表。公天賦聰敏，穎悟過人，深得父母鍾愛，許爲大器。幼時聞祖父述孫總理中山先生革命事蹟，至深嚮慕，立志效法先賢，獻身革命建國大業。

民國十五年，畢業於山東省立第六中學，旋考入國立北京大學經濟學系，以成績優異，深獲胡適之、陶希聖、何思源等教授器重。大二時，爲嚮應國民革命軍北伐，曾休學返鄉從事革命工作。復學後，埋首研究著述，先後撰寫「兩宋田賦制度」與「中國中古時期田賦制度」兩書，爲陶希聖所激賞，收入其所主編之「中國社會史叢書」，由上海新生命書局出版。畢業後，同時爲北大歷史系聘爲講師，山東省政府教育廳任爲科員兼秘書；考慮後，爲服務桑梓乃捨教職而就行政。因表現卓越，積功遞升至教育廳長，暨政務廳長、民政廳長、秘書長，爲歷任省主席韓復榘、沈鴻烈、牟中行、何思源、王耀武所倚重，服務長達十五年。在教育廳長任內，正值抗戰最艱困時期，山東省大部份淪陷，爲搶救陷區青年學生送至後方或安全地帶繼續學業，公冒險犯難，跋涉關山，備嘗艱苦。嘉惠學子，不計其數，至今猶爲人津津樂道。

抗戰勝利後，三十六年，公奉省主席王耀武之命，以省府顧問名義赴美考察；嗣入科羅那多大學研究財政經濟，四十一年獲碩士學位。原欲續攻博士學位，適逢中共叛亂，大陸淪陷，政府播遷台灣，遂打銷此意，毅然來台爲國效力。初任行政院設計委員會駐會委員，另兼省立農學院農經系兼任教授，講授經濟學，兩年後改專任。五十年，農學院升格爲省立中興大學，校長林致平邀公兼任訓導長。越兩年，湯惠蓀繼任校長，邀公兼教務長。五十五年十一月廿五日，湯校長因公殉職後，公奉省府令代理校長，翌年眞除。六十年，興大改制爲國立，仍任校長。以「在動

故前校長劉道元先生遺像



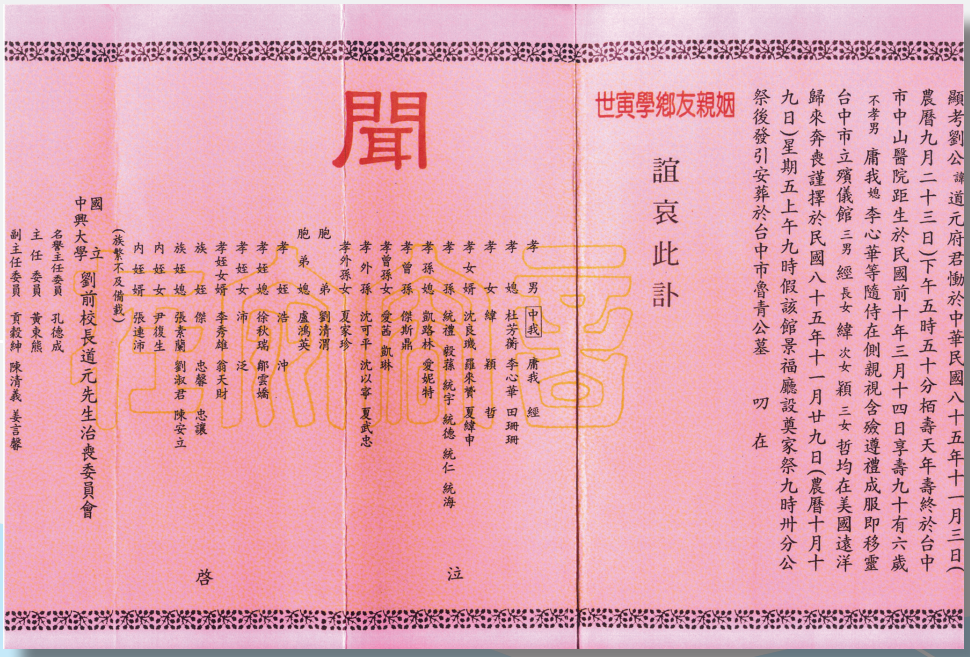
一天所作事，有如功課表；
廿載如一日，九十不覺老。」

公任公職期間，隨身攜帶記事冊，每天應辦之事，逐條記下，鉅細彌遺。思慮週密，擇善固執，謹慎小心，謀而後動。「中庸」所謂博學、審問、愼思、明辨、篤行五者，公兼而有之，一以貫之，踐履篤實，未嘗稍懈。

公之德配范永清女士，曹縣人，溫恭淑愼，持家有方，不幸於民國二十七年病逝。育二子：長子中我，博士，曾任職美太空總署，不幸英年早逝；長媳杜芳蘅，碩士。次子庸我，陸軍官校、三軍大學、暨韓國陸軍大學畢業；曾任上校旅長，三軍大學教官，萬能工專總教官。次媳李心華，畢業政戰學校。繼配尹素桂女士，山東益都人，上海體專畢業。擅長八十米低欄，曾參加全國運動會，榮獲女子八十米低欄獎牌；喜蒔花繪畫，賢能嫻靜；相夫相子，任勞任怨，使公無後顧之憂。不幸於七十九年因車禍醫治不癒，延至八十二年五月去世。育子女四：子經排行第三，工程碩士，現在美任石油探勘工程師；三媳田姍姍，亦碩士。長女緯，碩士，任中學校長；長女婿沈良璣，哈佛大學博士，現任美大學研究所教授。次女穎，碩士，研究衛星；次女婿羅來贇，博士，現任美太空梭及衛星工程師。三女哲，碩士，現任美大學電腦行政主管；三女婿夏緯申，博士，現任美大學教授兼系主任。公現有孫男統禮、毅蓀、統宇、統德、統仁、統海，均係大學畢業之高材生。曾孫男傑斯鼎；曾孫女二，愛茜、凱林，外孫三，沈可平、沈以寧、夏武忠；外孫女夏家珍，均在求學中。一門俊傑，人人稱羨。

綜觀公一生德行，叔孫豹所云立德、立功、立言，三不朽，公兼而有之，可謂完人矣。今遽返道山，固令家人、親友，頓失依恃，同深哀慟！老成凋謝，了無遺憾。謹述公之生平事蹟，藉申追思之忱，並以之垂範後昆也。

劉前校長道元治喪委員會　謹述



顯考劉公諱道元府君慟於中華民國八十五年十一月三日(農曆九月二十三日)下午五時五十分桓壽天年壽終於台中市中山醫院距生於民國前十年三月十四日享壽九十有六歲

不孝男 庸我 媳 李心華等隨侍在側親視含殮遵禮成服即移靈台中市立殯儀館 三男 經 長女 緯 次女 穎 三女 哲 均在美國遠洋歸來奔喪謹擇於民國八十五年十一月廿九日(農曆十月十九日)星期五上午九時假該館景福廳設奠家祭九時卅分公祭後發引安葬於台中市魯青公墓 叨 在

姻親友鄉學世寅

誼哀此訃

聞

孝 男 中我 庸我 經
孝 媳 杜芳蘅 李心華 田珊珊
孝 女 緯 穎 哲
孝 女婿 沈良機 羅朱寶 夏緯中
孝 孫 統禮 毅慕 統宇 統總 統仁 統海
孝 孫媳 凱路林 愛妮特
孝 曾孫 傑斯鼎
孝曾孫女 愛茜 凱琳
孝外孫 沈可平 沈以寧 夏武忠
孝外孫女 夏家珍
胞 弟 劉清渭
胞 弟媳 盧鴻英
孝 姪 浩沖
孝姪媳 徐秋瑞 鄒雲嫣
孝姪女 沛 泛
孝姪女婿 李秀雄 翁天財
族 姪 傑 忠馨 忠讓
族姪媳 張素蘭 劉淑君 陳安立
內姪女 尹復生
內姪婿 張連沛
(族繁不及備載)

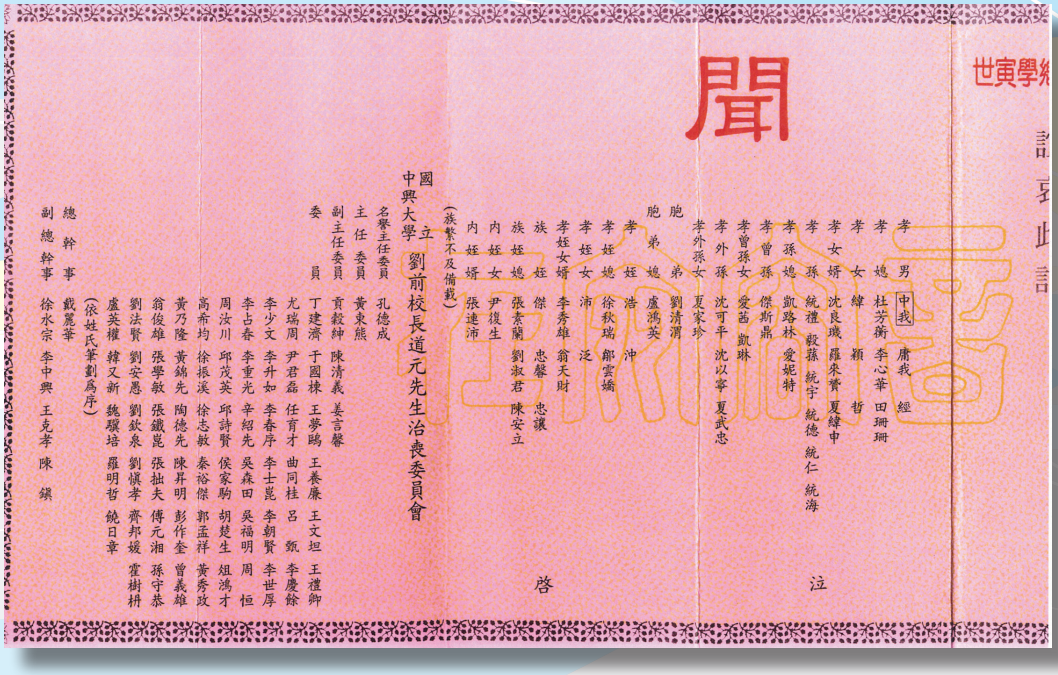
國立中興大學 劉前校長道元先生治喪委員會

名譽主任委員 孔德成
主任委員 黃東熊
副主任委員 賈毅紳 陳清義 姜言馨
委員 丁建濟 于國棟 王夢鷗 王養廉 王文垣 王禮卿 尤瑞周 尹君磊 任育才 曲同桂 呂甄 李慶餘 李少文 李升如 李春序 李士崑 李朝賢 李世厚 李古春 李重光 辛紹先 吳森田 吳福明 周恒 周汝川 邱茂英 邱詩賢 侯家駒 胡楚生 俎鴻才 高希均 徐振漢 徐志敏 秦裕傑 郭孟祥 黃秀政 黃乃隆 黃錦先 陶德先 陳昇明 彭作奎 曾義雄 翁俊雄 張學敏 張鐵崑 張抽夫 傅元湘 孫守恭 劉法賢 劉安愚 劉欽泉 劉愼孝 齊邦媛 霍樹耕 盧英禮 韓又新 魏驥培 羅明哲 饒日章

(依姓氏筆劃為序)

總幹事 戴麗華
副總幹事 徐水宗 李中興 王克孝 陳鎮

啓 泣



聞
孝 男 中我 庸我 經
孝 媳 杜芳蘅 李心華 田珊珊
孝 女 緯 穎 哲
孝 女婿 沈良機 羅朱寶 夏緯中
孝 孫 統禮 毅慕 統宇 統總 統仁 統海
孝 孫媳 凱路林 愛妮特
孝 曾孫 傑斯鼎
孝曾孫女 愛茜 凱琳
孝外孫 沈可平 沈以寧 夏武忠
孝外孫女 夏家珍
胞 弟 劉清渭
胞 弟媳 盧鴻英
孝 姪 浩沖
孝姪媳 徐秋瑞 鄒雲嫣
孝姪女 沛 泛
孝姪女婿 李秀雄 翁天財
族 姪 傑 忠馨 忠讓
族姪媳 張素蘭 劉淑君 陳安立
內姪女 尹復生
內姪婿 張連沛
(族繁不及備載)
國立中興大學 劉前校長道元先生治喪委員會
名譽主任委員 孔德成
主任委員 黃東熊
副主任委員 賈毅紳 陳清義 姜言馨
委員 丁建濟 于國棟 王夢鷗 王養廉 王文垣 王禮卿 尤瑞周 尹君磊 任育才 曲同桂 呂甄 李慶餘 李少文 李升如 李春序 李士崑 李朝賢 李世厚 李古春 李重光 辛紹先 吳森田 吳福明 周恒 周汝川 邱茂英 邱詩賢 侯家駒 胡楚生 俎鴻才 高希均 徐振漢 徐志敏 秦裕傑 郭孟祥 黃秀政 黃乃隆 黃錦先 陶德先 陳昇明 彭作奎 曾義雄 翁俊雄 張學敏 張鐵崑 張抽夫 傅元湘 孫守恭 劉法賢 劉安愚 劉欽泉 劉愼孝 齊邦媛 霍樹耕 盧英禮 韓又新 魏驥培 羅明哲 饒日章
(依姓氏筆劃為序)
總幹事 戴麗華
副總幹事 徐水宗 李中興 王克孝 陳鎮
啓 泣

劉道元校長小傳 55.11-61.7

盧澤群 整理

劉校長，名清泗，字道元，山東曹縣人，民前十年農曆三月十四日生。劉校長出身世家，幼以聰明穎過人，深為父母鍾愛，許為大器。

民國十五年，劉校長畢業於山東省立第六中學，旋考入國立北京大學經濟學系，以成績優異，深獲胡適、陶希聖、何思源等教授器重。大二時，為響應國民革命軍北伐，曾休學返鄉從事革命工作。復學後，埋首研究，先後撰寫《兩宋田賦制度》、《中國中古時期田賦制度》兩書，為陶希聖收入其主編之《中國社會史叢書》，由上海新生命書局出版。畢業後，先任山東省政府教育廳科員兼秘書，因表現卓越，積功遞升至教育廳長、政務廳長、民政廳長、秘書長，為立任省主席韓復榘、沈鴻烈、牟中行、何思源、王耀武所倚重，服務長達十五年。教育廳長任內，正值抗戰最艱困時期，山東省大部分淪陷，為搶救淪陷區青年學生送至後方或安全地帶繼續學業，劉校長冒險患難，備嘗艱苦；嘉惠學子，不計其數，至今猶為後人所津津樂道。

抗戰勝利後，劉校長於三十六年奉山東省主席王耀武之命，以省政府顧問名義赴美考察；嗣入科羅拉多大學研究財政經濟，四十一年獲碩士學位。原欲續攻博士學位，適逢大陸易幟，政府遷台，遂打消此意，毅然來臺為國效力。初任行政院設計委員會駐會委員，又應本校（臺灣省立農學院）之聘，兼任農經系教授，講授經濟學，兩年後改專任。五十年，本校升格為省立中興大學，林校長即邀劉先生兼任訓導長一年。越兩年，湯校長又邀先生兼教務長。五十五年十一月湯校長因公殉職後，先生奉命代理校長，次年真除。六十年，興大改制國立大學，仍任校長。翌年七月，屆齡令退休。任內曾兼外文系主任半年、文學院長一年。

劉校長在校歷兼多職，對校務有足夠的了解，故其擔任校長，主持校務，可為駕輕就熟。在任五年半期間，宵旰憂勤，全力以赴。劉校長為人實事求是，調「在動中求革新，在變中求發展」，以「對內加強研究發展，對外提高學術地位」為治校方針。其重大建樹首在賡續湯校長宿願，擴增校地十九公頃。次為擴增系所，五十七年九月奉准設立外文、歷史二系以及台中夜間部；翌年八月除增設植物病理學研究所之外，猶成立文學院，為本校增添人文氣息而開啓新頁，尤具意義。五十九年八月，又增設土壤學研究所。

另在擴建校舍、充實設備方面，劉校長任內完成惠蓀堂（舊）、四樓學生宿舍、三樓辦公大樓、圖書館及土壤管擴建、食品加工廠及冷凍庫、食科館一、二期工程、機械系實習工廠、綜合研究教室、農經管一、二期、福利餐廳、農學院大樓及教職員眷舍等工程。台北校區因面積狹小，擴建不易，僅於五十六年興建惠蓀北樓，次年興建教職員宿舍兩棟，五十九年擴建圖書館並興建學生宿舍樂群大樓及教職員

宿舍兩棟。此外，又呈准省政府增加本校職員編制名額七十五人；並促成本校由省立改制為國立。總之，劉校長在經費拮据下，仍增加不少硬體設備，為興大之發展奠定初基。劉校長生前常言：「一生榮辱與共，鞠躬盡瘁，只有山東省政府與中興大學兩機構，前者服務十五年，後者二十年。」可謂信而有徵之人生寫照。

劉校長退休後，應聘為國民大會光復大陸設計委員會委員兼台中區主任，直至該會被撤銷，歷時十七年。又劉校長先後曾發表與出版之專著計有十二種，其中八種為國科會補助之研究報告；學術論文百餘篇，刊於國內著名期刊。劉校長退休後，仍勤於讀書寫作，其回憶錄《九十自述》由張玉法院士編輯完成；平日生活嚴謹有序，起居定時，飲食有節，早晚蒔花、打掃，數十年如一日。九十誕辰，作《九十不老歌》一首：「上午寫新文，下午理舊稿，花木晚間澆，庭院晨間掃。夜九安，晨五早；三個飽，兩個倒；日記當天了，一天所作事，有如功課表；廿載如一日，九十不覺老。」傳為美談。劉校長於民國八十五年十一月辭世，享壽九十有六。（盧澤群整理）

重要參考資料

1、《興大七十年》。
2、王春鳳，〈受尊敬的一位教育家——訪劉前校長道元先生一席談〉，《中興人》第七期，頁三二～三三。
3、姜保眞，〈九十不老，人生三樂——訪老校長劉道元先生〉，《興大校友》，第二期（八十二年十一月），頁四三～四六。
4、劉前校長道元治喪委員會，〈劉前校長道元生平事略〉，民國八十五年十一月三日。

（轉載自《國立中興大學校史（稿）—人物篇》，吳昌廉、宋德喜編撰）



劉道元校長墨寶暨書影



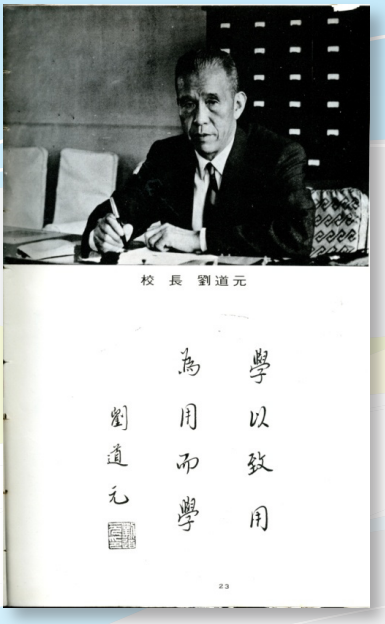
民國五十二、五十三年，劉道元校長擔任教務長（資料來源：圖書館民國五十二、五十三年畢業紀念冊館藏）



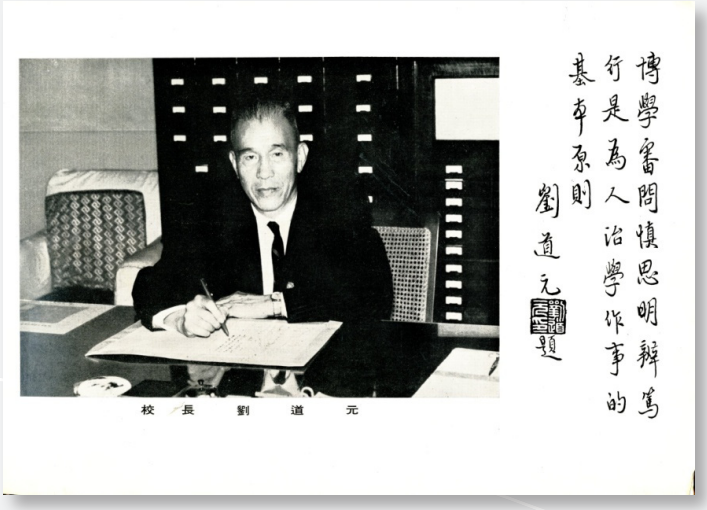
民國五十四年畢業紀念冊中，劉道元校長擔任教務長（資料來源：圖書館民國五十四年畢業紀念冊館藏）



民國五十五年，畢業紀念冊中劉道元校長擔任教務長的圖片（資料來源：圖書館民國五十五年畢業紀念冊館藏）



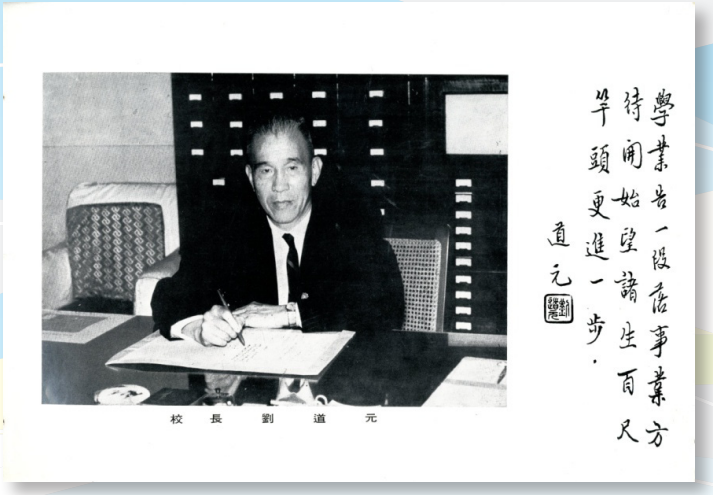
民國五十六年，劉道元校長在畢業紀念冊中的題字「學以致用，爲用而學」和照片（資料來源：圖書館民國五十六年畢業紀念冊館藏）



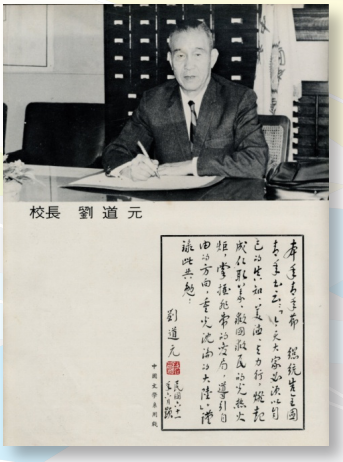
民國五十七年，劉道元校長在畢業紀念冊中的題字「博學、審問、愼思、明辨、篤行，是爲人作事的基本原則」和校長照片（資料來源：圖書館民國五十七年畢業紀念冊館藏）



民國五十九年，劉道元校長在畢業紀念冊中的題字「謙虛其心，宏大其量，去人我之見，決意必之私，右錄王陽明語，以爲六十年應屆畢業同學贈言」和圖片（資料來源：圖書館民國五十九年畢業紀念冊館藏）

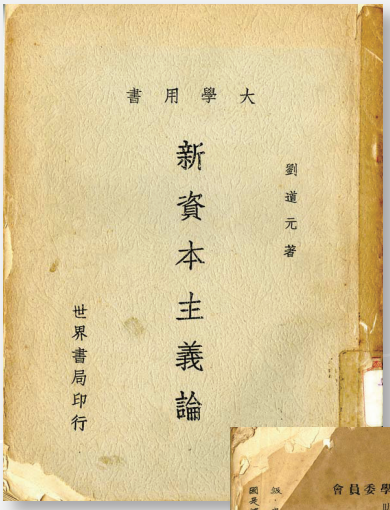


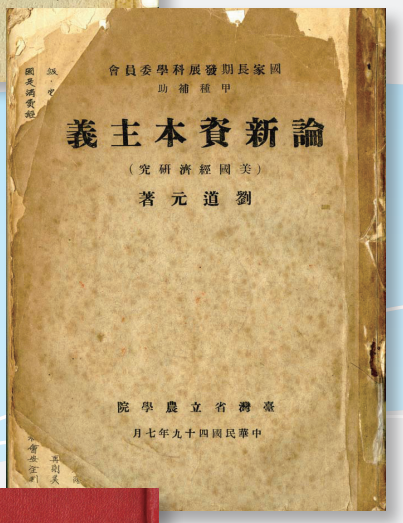
民國五十八年，劉道元校長在畢業紀念冊中的題字「學業告一段落，事業方待開始，望諸生百尺竿頭，更進一步」和照片（資料來源：圖書館民國五十八年畢業紀念冊館藏）

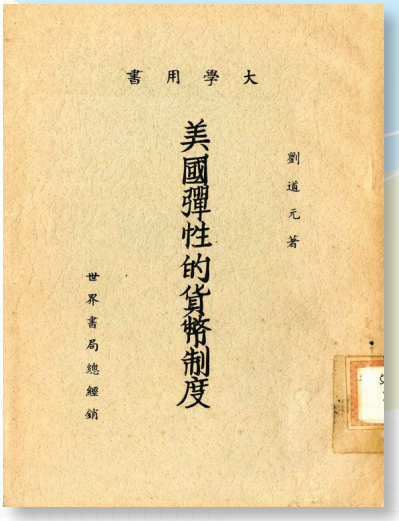


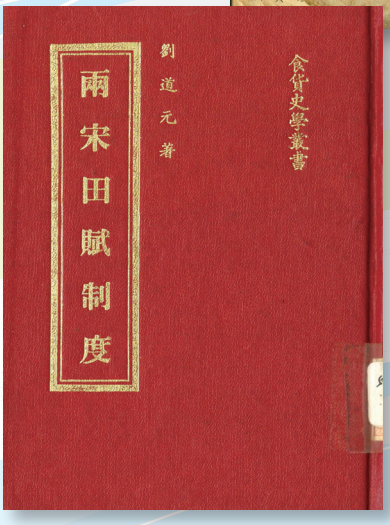
民國六十年，劉道元校長在畢業紀念冊中的題字和照片（資料來源：圖書館民國六十年畢業紀念冊館藏）


新資本主義論集
王雲五主編
特
號
劉道元著
臺灣商務印書館印行


大學用書
新資本主義論
劉道元著
世界書局印行


國家長期發展科學委員會
甲種補助
新資本主義論
（美國經濟研究）
劉道元著
臺灣省立農學院
中華民國四十九年七月


大學用書
美國彈性的貨幣制度
劉道元著
世界書局總經銷


食貨史學叢書
劉道元著
兩宋田賦制度


國家長期發展科學委員會
甲種補助
美國貨幣制度
劉道元著
臺灣省立中興大學
中華民國五十一年六月
國家長期發展科學委員會
甲種補助
美國資本的社會化
劉道元著
臺灣省立中興大學
中華民國五十二年六月
中國中古時期的田賦制度
劉道元著
食貨半月刊叢書
九十自述
興大校長劉道元
上
劉道元／著
有人說——史料永遠不會比歷史差，就自傳而言，確實是如此，把一些權威主觀、片面的史料放在一起，結果反而可以組成一個客觀的歷史實體，歷史就是這麼奇妙的一門學問。
國家長期發展科學委員會
甲種補助
美國信用經濟的特質
劉道元著
臺灣省立中興大學
中華民國五十三年六月
立業寶典
九十自述
興大校長劉道元
下
劉道元／著
有人說——史料永遠不會比歷史差，就自傳而言，確實是如此，把一些權威主觀、片面的史料放在一起，結果反而可以組成一個客觀的歷史實體，歷史就是這麼奇妙的一門學問。

校園景觀

廖惠霖、林慧佳、劉俊造、劉俊豪

劉道元校長於民國 55 年 11 月至 61 年 8 月職掌大任，在這短短五年光陰中，於興大校內（台中本部、法商學院）興建惠蓀堂、湯公亭與碑、農學院、理工大樓、夜間部辦公大樓、食品科學館前期工程、食品加工廠、舊機械實習工廠、雙池、育樂館、樂群大樓、法商教職員宿舍等建築，以利師生研究學習之用；並鑒於設備的陳舊及使用空間不足，而進行相關建築的擴建及改善，如土壤館、圖書館三樓、集成大樓、法商圖書館等。

這些校園建築於劉校長任內篳路藍縷的進行，並且逐一地佇立在學校的土地，這樣的轉變於兩張平面圖（民 58、62 年）中明顯地呈現。

【惠蓀堂】

- 建築日期：民國 56 年
- 完工時間：民國 57 年
- 構造樣式：洋式鋼泥
- 方位：坐西朝東
- 建築面積：1007.168 坪
- 經費：4,342,236.00 元

建築過程：

在劉校長的《九十自述》中，曾回憶惠蓀堂興建的困難。因為一間大學必須要有可以供全體學生集會的建築物，才能養成學生的整體關係、群的意識，且民國 50 年代，學生人數逐年增長，造成小禮堂不敷使用。因此，湯惠蓀校長（1900–1967）到校次年，呈准省府撥款新台幣三百萬元，建築一棟可容納三千人的大禮堂。建築師周宗漢說：「湯校長所要的是在各大學中之最大者，但三百萬建築費是不夠的。」那時，湯校長不時地對劉道元教務長說：「先造成一個外殼，內部安裝再另請經費。」

後來，湯惠蓀校長便以中興館的名字請求經費興建大禮堂，但是當工程進行到一半時，湯校長本人卻在去能高林場巡視造林業務時殉職。然而，湯校長去世後，大禮堂的工程尚不及一半。

民國 56 年 6 月，應屆畢業生的畢業典禮在東海大戲院舉行，邀請到台灣省主席黃杰蒞臨致詞。那時，劉校長便向主席說明大禮堂的經費不足，他說：「還需多少？」劉校長答：「至少需兩百萬。」他說好。在典禮開始之前，劉校長問黃主席：





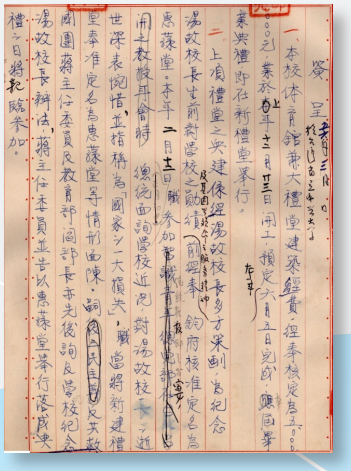
民 58 年台中校地（左圖）、民 62 年台中校地（右圖）／資料來源：《興大七十》

「可否將增加經費之事，向在場師生作一報告？」他說：「可。」因此，當劉校長作大會主席致詞將結束時，提及此一黃主席的承諾，並說：「明年的畢業典禮就可在大禮堂舉行了。」當即掌聲四起，歡欣雷動。

民國57年大禮堂落成，劉道元校長申請將大禮堂改名為惠蓀堂，由黃杰主席題字，以紀念湯惠蓀校長。

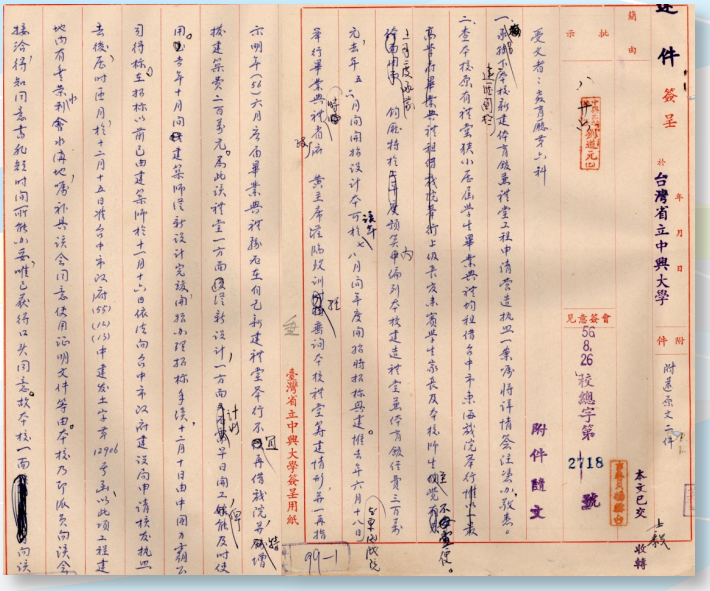
但是大禮堂的建築卻相當不易，也因此遇到許多困難點。首先，在建築計畫之初，是以作為體育館兼大禮堂的前提下進行，但施工過程中，由於大禮堂要經常使用以及經費等原因，而取消體育館的相關設施。其次，為了惠蓀堂的管理，除了規定借用辦法和收費標準外，亦成立惠蓀堂管理小組，並由當時的訓導長、總務長、主計室主任及體育衛生組主任共同組成。

惠蓀堂作為校內集會的重要建築物，實有其價值性。但是，後來卻發現力霸鋼架結構與豐原中學倒塌的禮堂有同樣的多項問題，到貢穀紳校長時，請求拆除改建，成為現今坐東朝西、位於今校門口的惠蓀堂，此興建工程到陳清義校長時竣工。

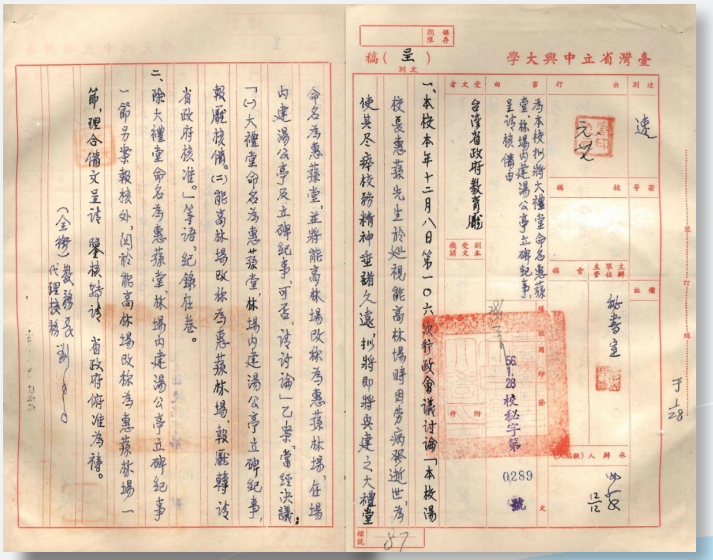


開工、完工，蔣委員長莊臨（上圖）及取消兼體育館之原因（下圖）／資料來源：文書組檔案室





黃主席於東海戲院承諾增加經費／資料來源：文書組檔案室



臺灣省立中興大學

速

秘書室

台灣省政府教育廳

一、本校本年十二月八日第一〇六次行政會議討論「本校湯校長惠蓀先生於巡視能高林場時因勞病發逝世，為使其尽瘁校務精神垂諸久遠，抄將即將興建之大禮堂命名為惠蓀堂，並將能高林場改称為惠蓀林場，在場內建湯公亭及立碑紀事，可否，請討論」乙案，當經決議：「(一)大禮堂命名為惠蓀堂，林場內建湯公亭立碑紀事，報廳核備。(二)能高林場改称為惠蓀林場，報廳轉請省政府核准。」等語，紀錄在卷。

二、除大禮堂命名為惠蓀堂，林場內建湯公亭立碑紀事一節另案報核外，關於能高林場改称為惠蓀林場一節，理合備文呈請 鑒核轉請 省政府俯准為禱。

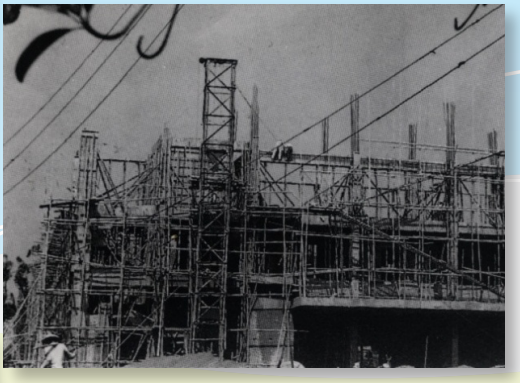
(全銜)

代理校務

惠蓀堂命名／資料來源：文書組檔案室

上圖爲興建中的舊惠蓀堂；
下圖爲今日惠蓀堂（2012 攝）
資料來源：校史館





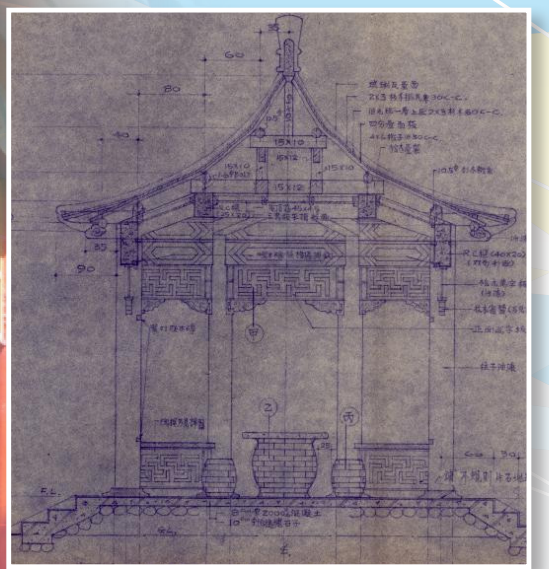




惠蓀堂前，左爲夜間部原址，右爲家政館／
資料來源：校史館

【湯公亭、湯公碑】

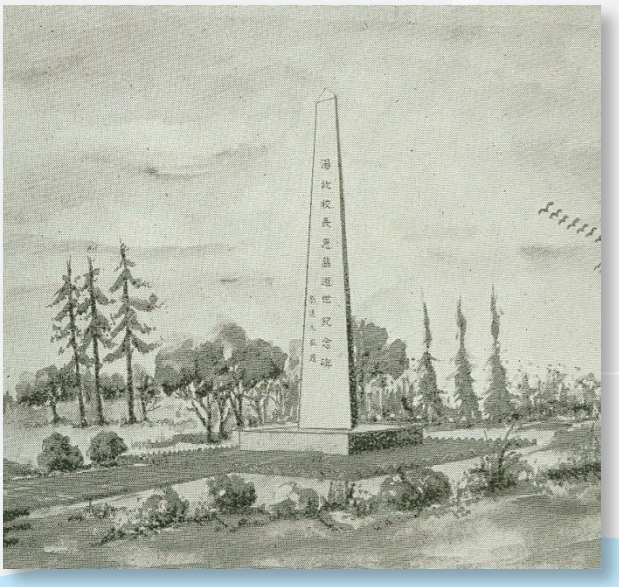
民國 55 年 11 月 20 日，湯惠蓀校長視察關刀溪林場（惠蓀林場）時，因公殉職，省立中興大學為紀念湯校長對於學校的貢獻，於是在林場內，建一座可供休息兼具景觀的圓頂亭，以資紀念，並命名為「湯公亭」。並於湯校長殉職之所在，另建立一大石碑名為「湯故校長惠蓀逝世紀念碑」，題字者為劉道元校長，此碑座落於惠蓀林場「森林浴步道」之中。湯公碑、亭興建過程中曾因颱風及高山氣候兩次天然因素的影響，導致延長了完工的日期，在 56 年的 12 月，為期四個月的工程，總算順利完工。



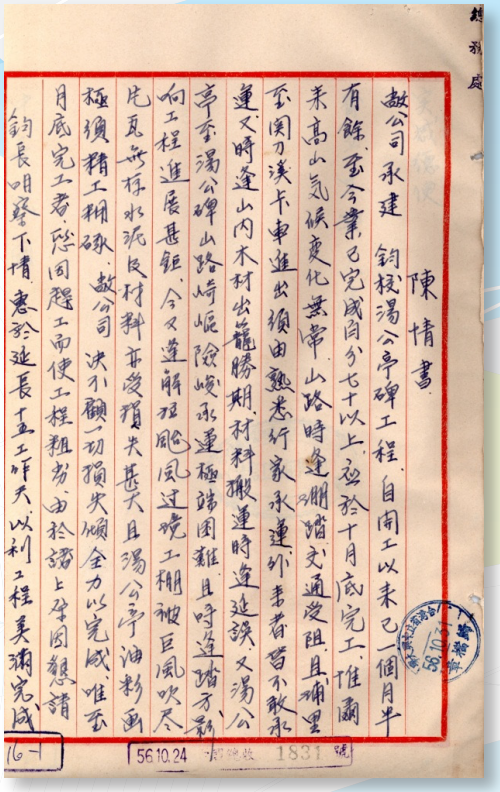
湯公亭設計圖／資料來源：文書組檔案室

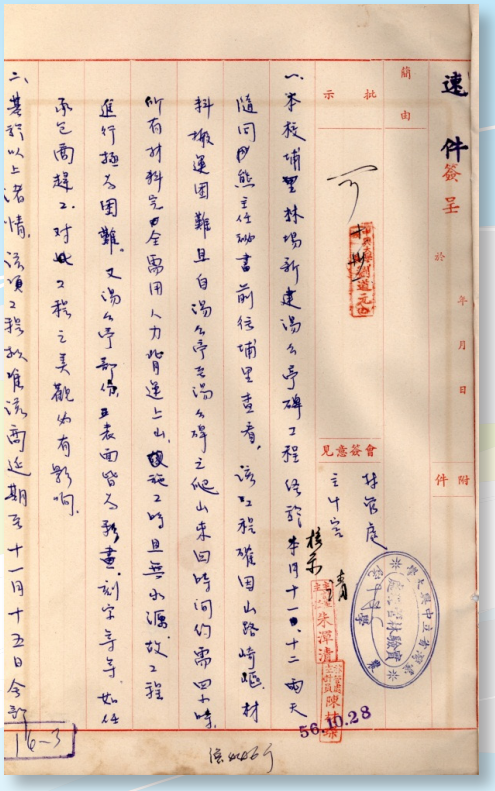
湯公亭／資料來源：文書組檔案室



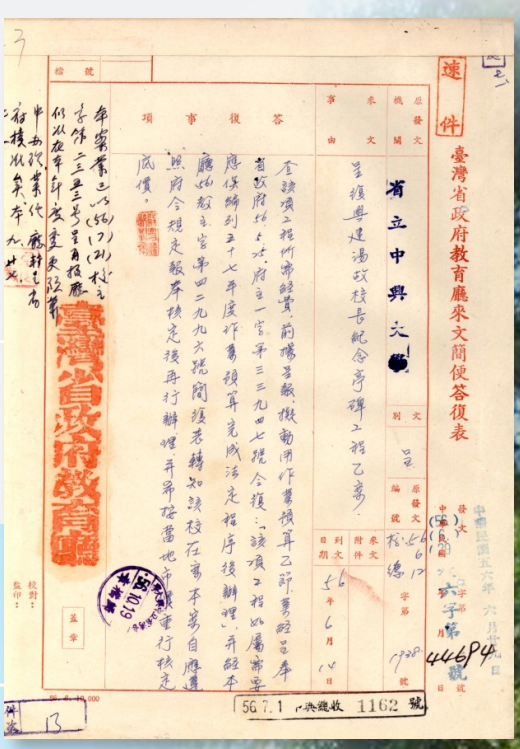


湯故校長惠蓀逝世紀念碑（左圖）及 紀念碑設計圖（右圖）／資料來源：文書組檔案室





建築過程中的難處——颱風、氣候（左圖）及地處山區（右圖）／資料來源：文書組檔案室


速件
臺灣省政府教育廳來文簡便答復表
原發文機關 省立中興文
來文事由 呈復興建湯故校長紀念亭碑工程乙案
答復事項
臺灣省政府教育廳

呈請台灣省政府教育廳興建湯公碑工程乙案
資料來源：文書組檔案室



湯故校長惠蓀逝世紀念碑／2012 攝

【農學院】

為完成農學院各系所改建計畫，以壯觀瞻而利教學起見，利用農業經濟系現址為基地建一『農院大樓』，將農學院辦公室、農業經濟學系暨實驗林管理處包含在內，興建經費預計需二佰六十萬元。

農學院擴建經費在湯惠蓀校長任內開始爭取，劉道元校長時期繼續爭取經費興建。建築經費承教育廳補助外，也奉准動用修建校舍費及林場作業贏餘，可看出當時籌措興建經費的困難。歷經六年歲月以及拆遷舊有磚木造平房教室，終於在 59 年劉道元校長時期落成，設計乃承長庚建築師，承造者為光川營造廠。位置座位於當時運動場的北方，其東側為紅土網球場（又稱勉南網球場），鄰近國光路。農學院中庭有館中湖—茵夢湖，景色宜人，令人心曠神怡，常成為學生佇足之地。民國 91 年，因農業經濟系更名為應用經濟學系，農學院大樓亦改稱應經一館。



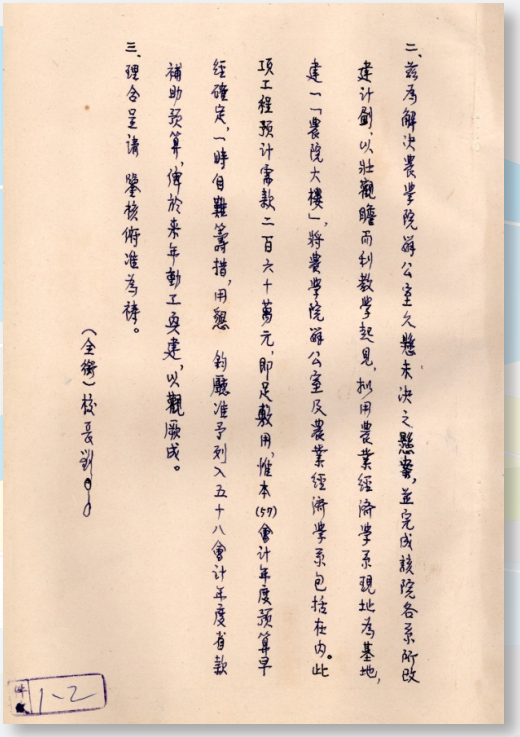


60 年代農學院（左圖）
及現今應經一館
（右圖，2012 攝）
資料來源：校史館





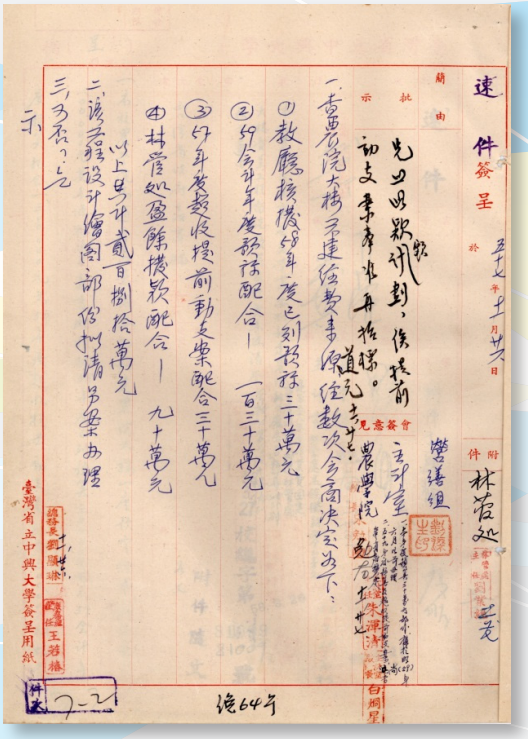
60 年的農學院（左圖）及現今應經一館內庭（右圖，2012 攝）／資料來源：校史館



二、茲為解決農學院辦公室久懸未決之懸案，並完成該院各系所改建計劃，以壯觀瞻而利教學起見，擬用農業經濟學系現址為基地，建一「農院大樓」，將農學院辦公室及農業經濟學系包括在內。此項工程預計需款二百六十萬元，即足敷用，惟本(57)會計年度預算早經確定，一時自難籌措，用懇 鈞廳准予列入五十八會計年度省款補助預算，俾於來年動工興建，以觀厥成。

三、理合呈請 鑒核俯准為禱。

（全銜）校長劉



速件簽呈

簡由

批示

先以此款代劃，俟提前動支案奉准再指標。

會簽意見

一、查農院大樓不建經費事項經數次會商決定如下：

①教廳核撥58年度已列預算三十萬元

②59會計年度預算配合一百三十萬元

③57年度超收提前動支案配合三十萬元

④林管處盈餘撥款配合一九十萬元

以上共計貳百捌拾萬元

二、該處經設計繪圖部份擬請另案辦理

三、可否？

示

附件 林管處

臺灣省立中興大學簽呈用紙

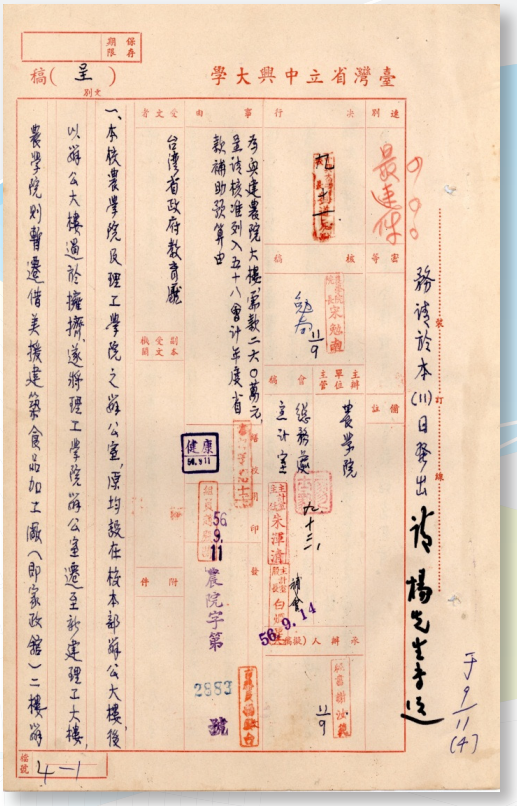
總64年

現今農學院大樓之由來（左圖）及爭取經費（右圖）／資料來源：文書組檔案室

【理工大樓】

理工大樓第一期、第二期工程歷經林致平、湯惠蓀、劉道元三任校長的籌措建築經費及十多年的歲月終於興建完成。建築造型呈ㄈ字型的三層樓加磚造建築，內有實驗室、繪圖教室、院系辦公室、視聽教室、圖書閱覽室等多功能教室，建築內部有中庭園景，大樓前有噴水池廣場。

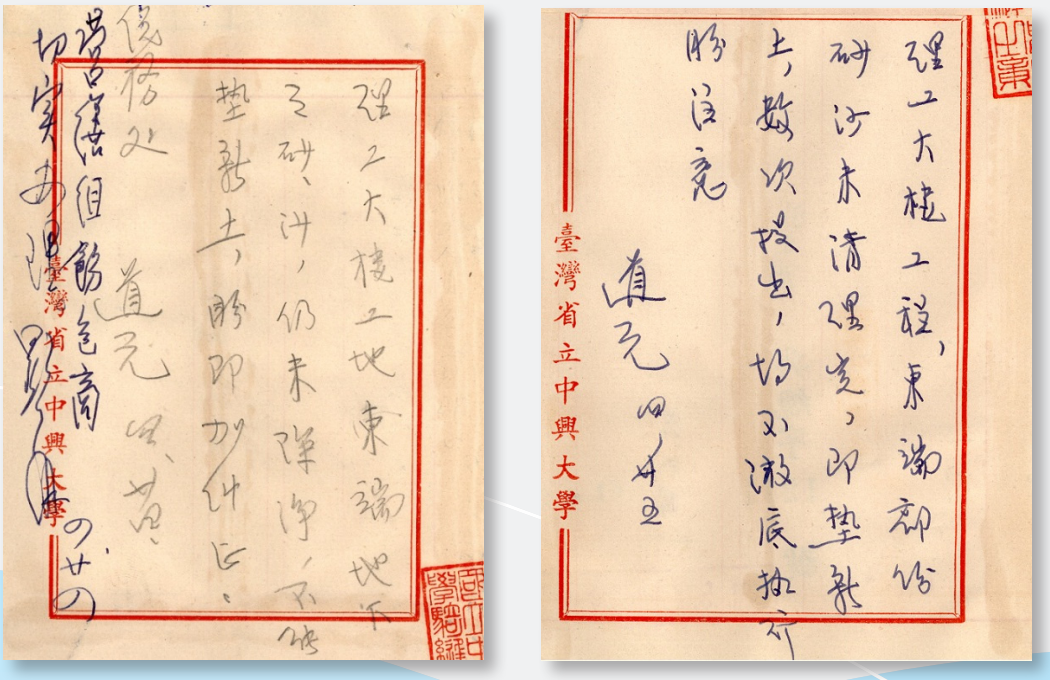
理工大樓為民國 53 年至 77 年間為理工學院所使用。現今使用單位為水資源保育及防災研究中心、景觀與遊憩學位學程、生物產業管理研究所、生命科學系、生命科學系實驗動物中心、台灣原生食藥用植物保種教育中心、實驗林管處、森林土壤與林木菌根研究室、森林學系臘葉標本館、森林植物分類研究室、中國易之森林植物研究協會等等。



爲興建農院大樓需經費 260 萬元呈請台灣省政府教育廳核准 98 會計年度省款補助預算。
資料來源：文書組檔案室



59 年農院大樓完工驗收
資料來源：文書組檔案室

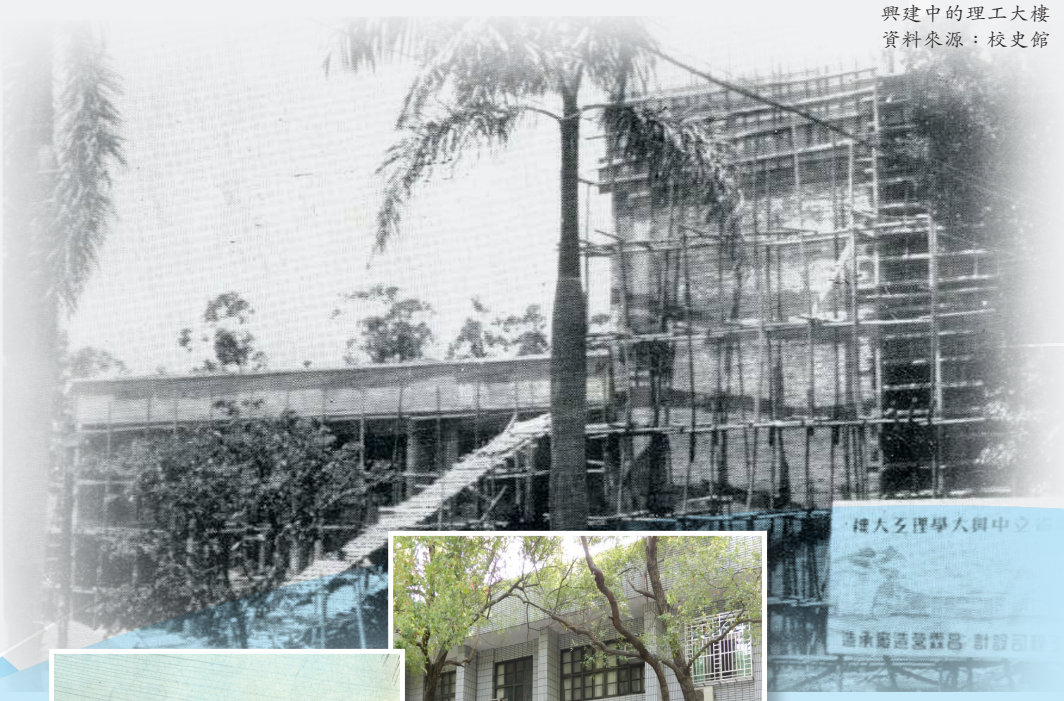


劉道元校長時常關切理工大樓的施工狀況／資料來源：文書組檔案室



民國 61 年 5 月理工大樓落成記，劉道元校長撰，教授李滌生書，原文爲王禮卿教授代筆，見其《誦芬館文集》。／資料來源：校史館

興建中的理工大樓
資料來源：校史館







民國 57 年理工大樓（左圖）及水資源保育及防災研究中心（右圖，2012）
資料來源：校史館



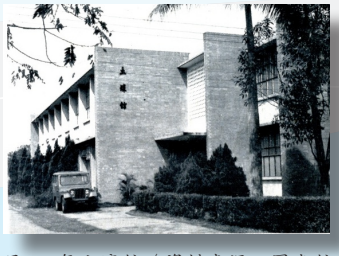
民國 59 年理工大樓 / 資料來源：校史館

【土壤館擴建】

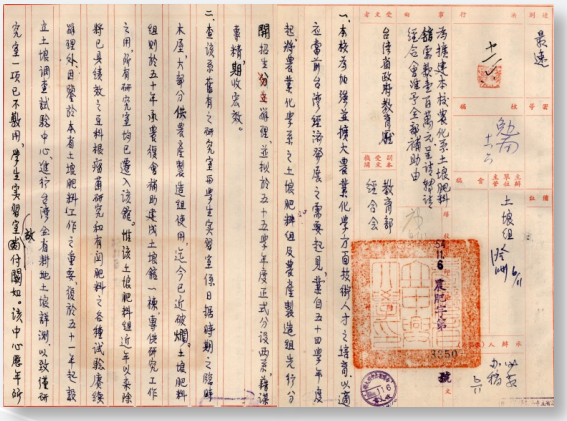
土壤館擴建於民國 56 年 1 月 14 日開始施工，至民國 56 年 6 月 28 日完工。當時的農業化學系下有土壤肥料組及農產製造組，而土壤肥料組在民國 50 年由農復會補助建成土壤館一棟，並且所有的研究室都已經遷入。當時由於土壤肥料工作很重要，因此在民國 51 年設立了土壤調查試驗中心，也因此土壤館光作為研究室就已經不敷使用。而土壤肥料組在當時因土壤肥力工作，獲得美國密歇根州立大學土壤系允予技術協助，擴建所需經費也已與洛氏基金會、農林廳、農復會等機構初步接洽並獲原則性之同意，因此土壤館得以擴建。

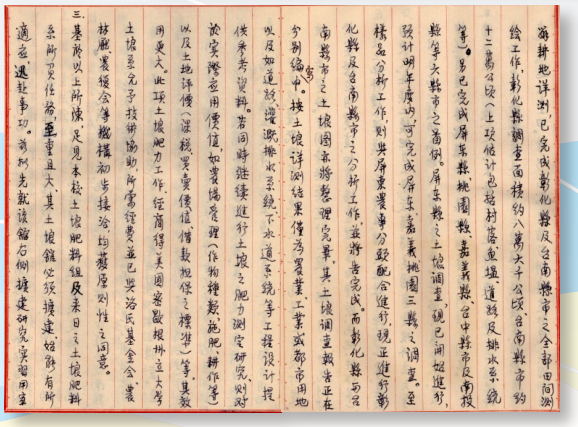


民 55 年土壤館／資料來源：圖書館

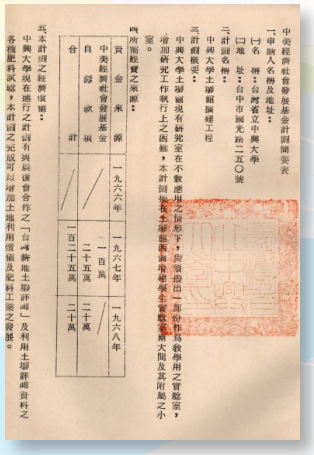


民 62 年土壤館／資料來源：圖書館

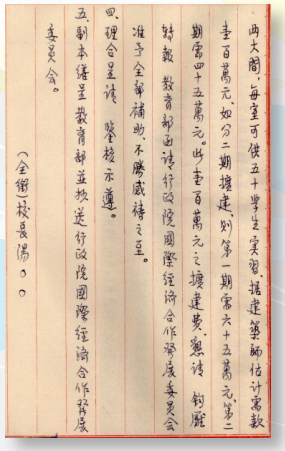




土壤館擴建緣由
資料來源：
文書組檔案室



中美經濟社會發展基金
資料來源：文書組檔案室

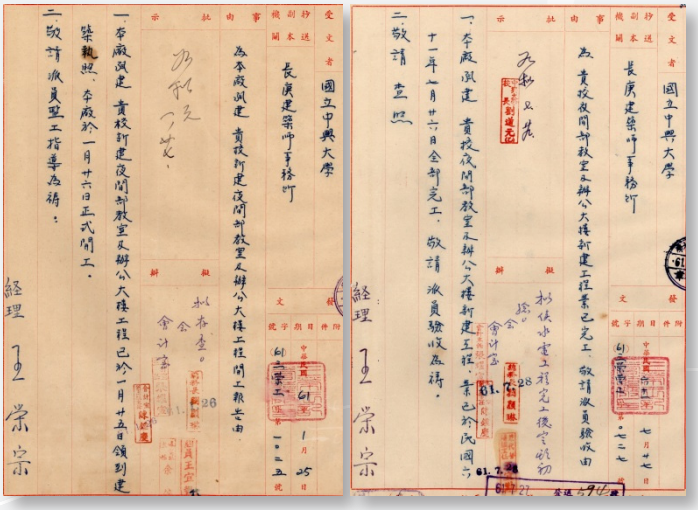


土壤館擴建緣由
資料來源：
文書組檔案室

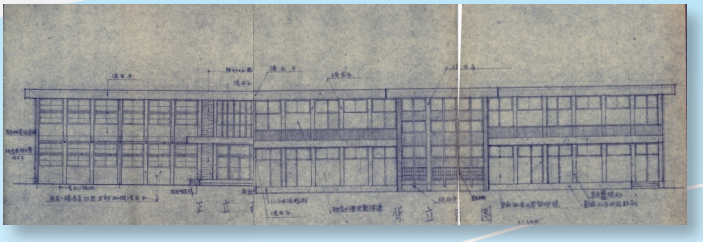
【夜間部辦公大樓】

在決定新建辦公大樓之時，夜間部已經成立了 4 年之久，然而這 4 年間夜間部的辦公地點卻也遷移 4 次之多，有感於這樣會造成行政及學生的困擾，且常寄人籬下並非長久之計，因此准予就當時外文系對面增建二層樓房。

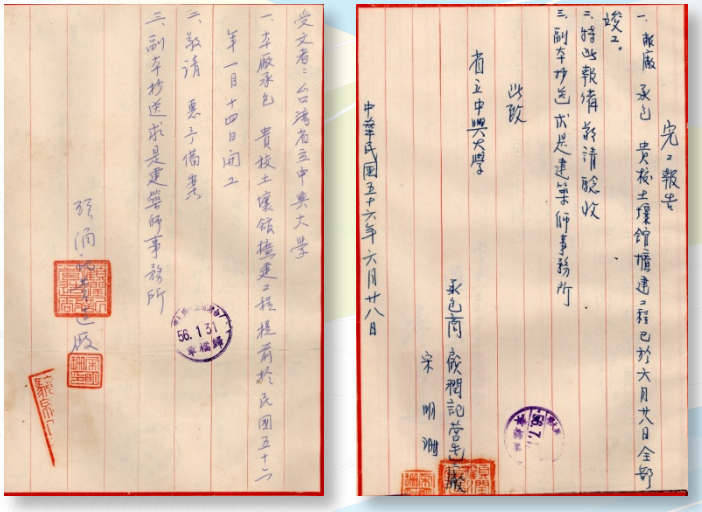
同時為了減少施工期間造成學生的不方便，因此於民國 61 年 1 月開工，民國 61 年 7 月完工，整個工程只有半個學年而已。



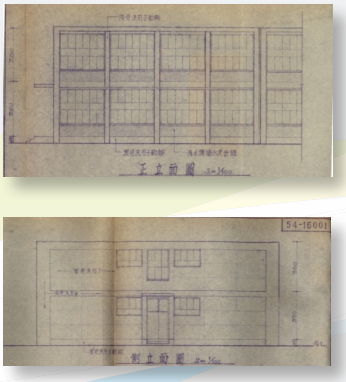
開工日期（左圖）及完工日期（右圖）／資料來源：文書組檔案室



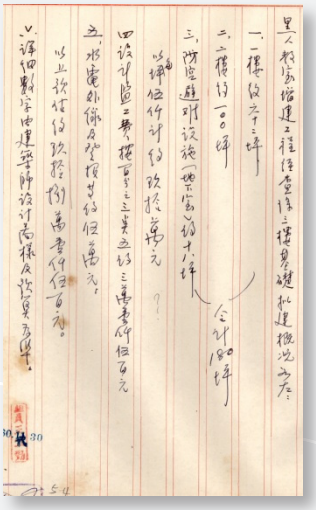
正、背立面圖／資料來源：文書組檔案室



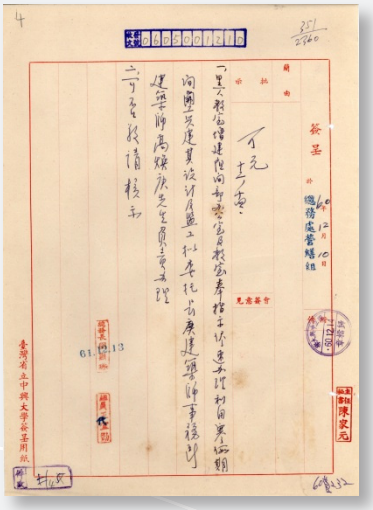
開工日（左圖）及完工日（右圖）／資料來源：文書組檔案室



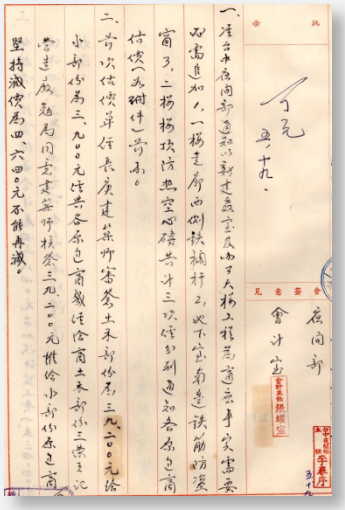
正、側立面圖
資料來源：文書組檔案室



擬建概況
資料來源：文書組檔案室



寒假開工
資料來源：文書組檔案室



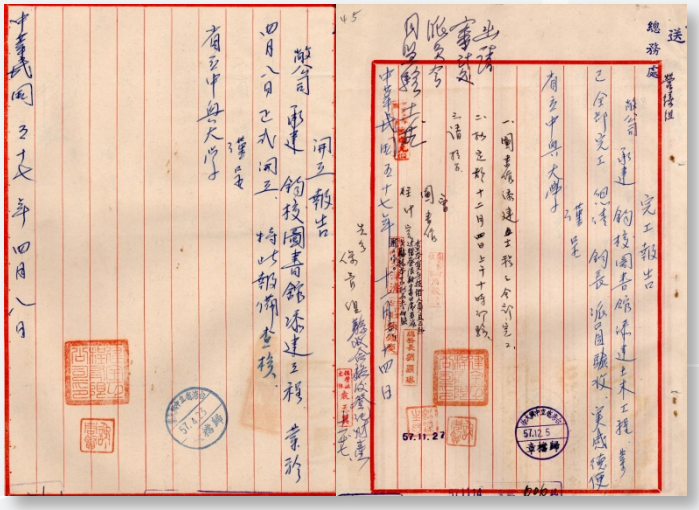
追加部分
資料來源：文書組檔案室



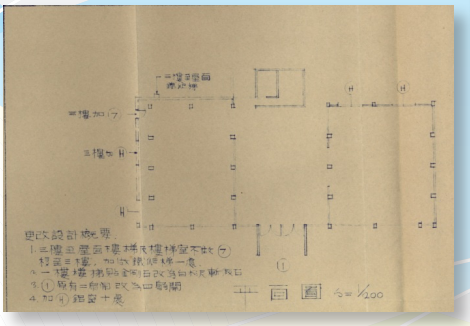
民 62 年夜間部辦公大樓 / 資料來源：校史館

【圖書館三樓擴建工程】

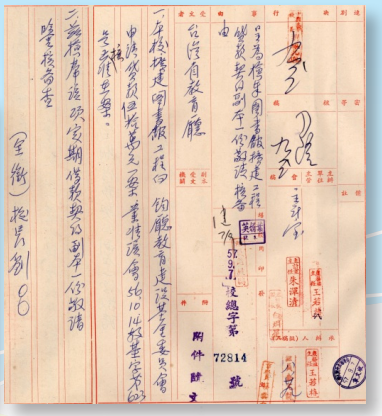
圖書館三樓擴建工程，於民國 57 年 4 月 8 日開始施工，施工期間由於部分變更工程未決，影響工程進度，因此到 57 年 11 月 14 日才完工，當時擬定於 12 月 4 日初驗，而擴建的追加工程是於 58 年 3 月完工。圖書館的擴建工程當時是向教育建設基金委員會申請貸款的，該會於民國 56 年 10 月 14 日核准此案。



開工日期（左圖）及完工日期（右圖）／資料來源：文書組檔案室



更改設計概要和平面圖
資料來源：文書組檔案室



經費來源
資料來源：文書組檔案室



舊圖書館
資料來源：校史館

【食品加工廠】

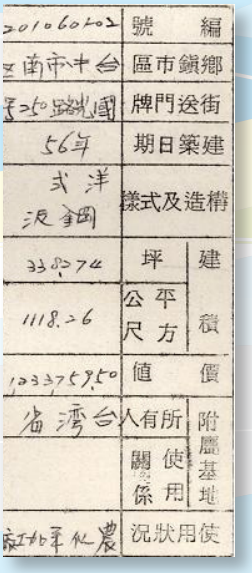
（農化加工廠）

食品加工廠，早期命名為「農業化學系食品加工廠』，簡稱「農化加工廠」。民國 55 年舊地重建，農業化學系承農復會核撥巨款新建之食品加工廠，自民國 55 年 11 月起一年間分工期建築竣工，計先後完成廠房實驗室原料處理機、快速冷凍室及冷凍食品貯藏室等，各項設備亦由農復會暨經合會協助陸續更新購中，其於促進本省加工事業培育高級技級人才、配合農村經濟發展均具有深長之意義。

民國 57 年期間進行農業化學系食品加工廠第二期增建工程，59 年至 62 年間地籍圖改為「食品加工廠」。

民國 56 年農業化學系食品加工廠落成記
資料來源：校史館





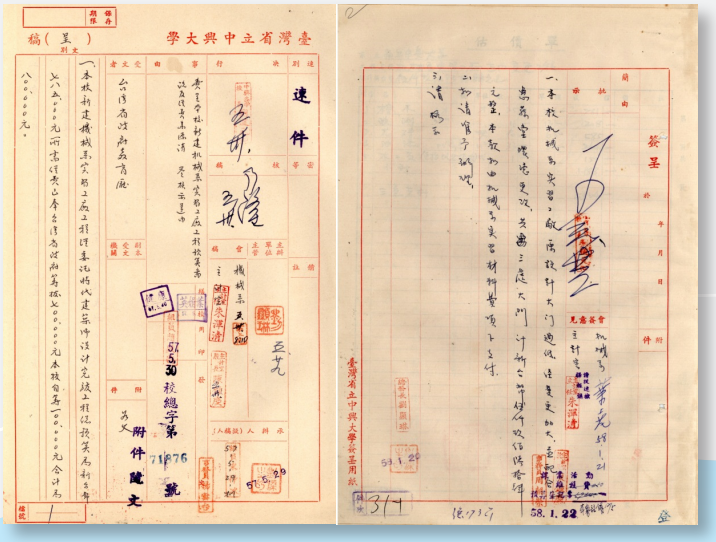
農化系加工廠第一期工程完工
資料來源：文書組檔案室



食品加工廠 / 資料來源：校史館

【舊機械實習工廠】

機械工程學系於民國 53 年夏季成立，民國 55 年起為配合機械系學生實習的需要，開始籌備增設實習工廠，計包括鑄工、鍛工、木工、鉗工、銲工及機工六部門;此外並籌設熱工實驗室、電工實驗室、金屬材料實驗室及流體力學實驗室。民國 57 年開始興建實習工廠，建地二百餘坪，民國 58 年完工。第一任工廠主任為機械系教授酆鄂。當時的位置座落於舊「惠蓀堂」左側後邊。現今「機械實習工廠一館、二館」為民國 75 年、民國 82 年所增建。



舊機械實習工廠總預算經費及舊機械實習工廠爲配合舊「惠蓀堂」環境，大門更改設計。資料來源：文書組檔案室





現今機械實習工廠一館（左圖）及二館（右圖）／ 2012 攝

【雙池／魚池】

雙池碑文云：「民國 58 年秋，本校開始實施學生工讀論工計酬制度，此前池即該年度由工讀生整修而成，後年再開闢後池，總面積為 580 坪。」雙池碑原於雙池入口處，現藏於中興大學校史館。

雙池又名「魚池」，原屬於農藝系之魚池，後來基於休閒遊憩的需求，由學校勞動指導組指導，請工讀生辛苦挖掘而成。原地理位置座落於今農環大樓舊園藝館旁（總圖書館東側），景色優美，環境清幽，柳樹垂楊的湖畔邊涼風徐徐，60 至 80 年代是師生與居民休憩留連之地。可惜忠明南路改地下道時，將挖空出來的土石將雙池填平，雙池後成為溫室和網室區的所在地。



雙池碑
資料來源：校史館



學生挖掘魚池／資料來源：校史館



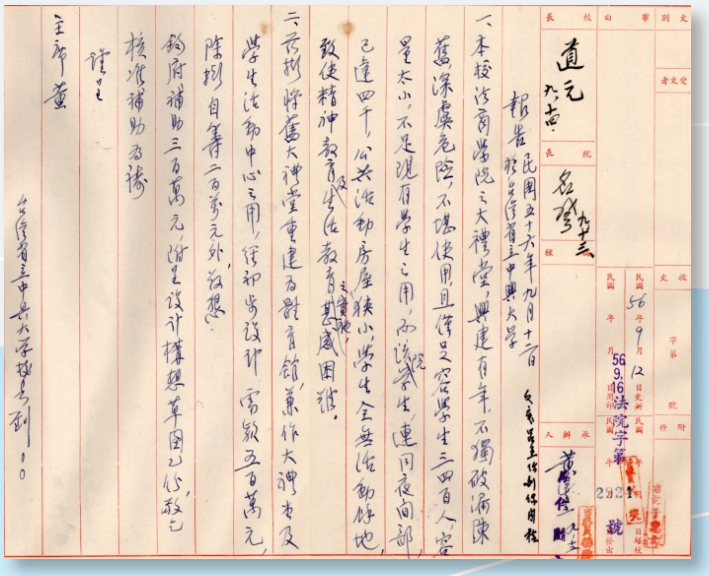


入口右後處之房舍（上圖）
前池與後池交界處（下圖）
資料來源：校史館

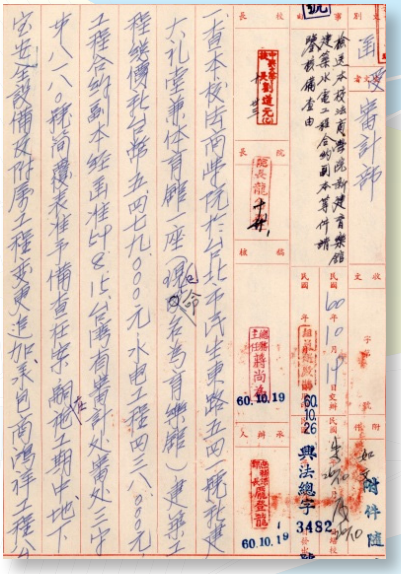
【育樂館】

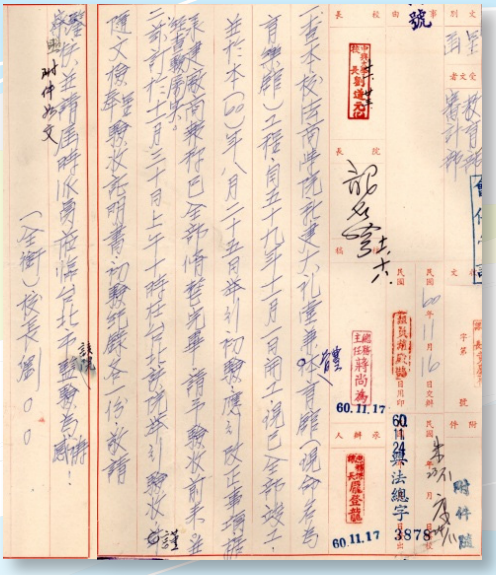
法商學院舊有大禮堂由於陳舊破爛、不堪使用，且只能容納約三、四百人過少，然而當時法商學院日夜間部的學生加起來卻已有四千人之多，公共空間的不足，也引起精神教育的窒礙難行。因此，學校於民國 56 年擬將舊大禮堂重建為體育館兼大禮堂及學生活動中心，為學校辦理大型集會之場所。

大禮堂於民國 59 年命名為「育樂館」，同年 11 月 1 日開始施工，民國 60 年 8 月 25 日舉行初驗，其建築的樓地板面積共計 3003 平方公尺，是一棟地下一層，地上二層之建築物，時至今日，仍為台北大學台北校區之大型室內運動館。



育樂館重建緣由／資料來源：文書組檔案室





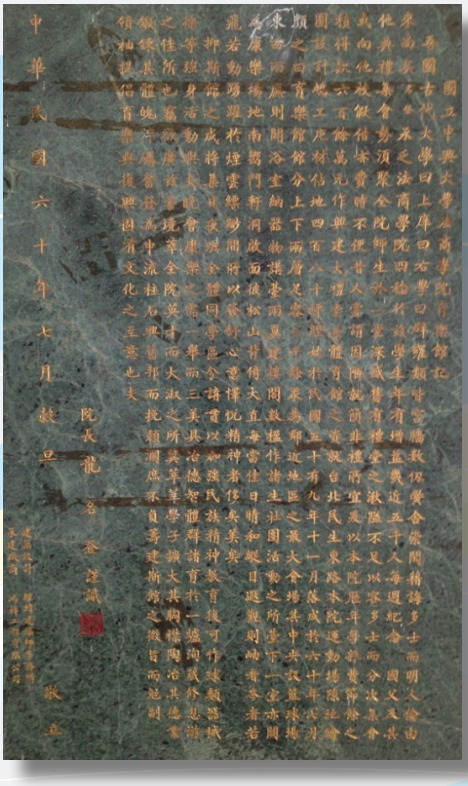
育樂館位址（左圖）及開工、初驗日期（右圖）／資料來源：文書組檔案室



民 61 年育樂館／資料來源：圖書館



現今台北大學育樂館／ 2012 攝







育樂館碑文（左圖）及館門口的字（上二圖）／ 2012 攝

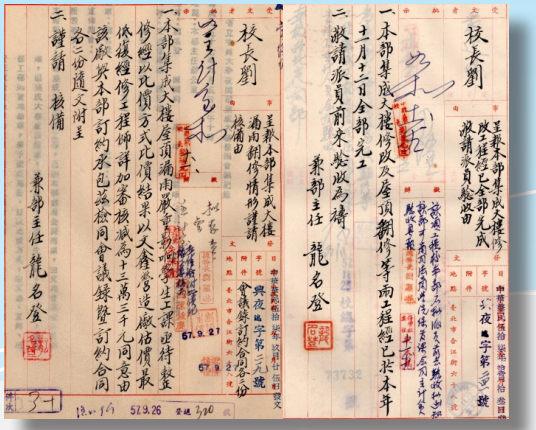
【集成大樓改善工程】

集成大樓於43年興建，原為僑生宿舍，但為了因應57學年度開始自然增班之需要，法商學院擬利用集成大樓教室予以改建擴充為教室以供使用。在民國57年6月15日第二次部務會議時，提議集成大樓改善工程，並已請工程師設計完畢。為適應57學年度上課需要，利用暑假期間（9月27日前）盡速改善集成大樓，並於6月20日登報招標，6月21日發圖說，6月27日上午開標。由於第一次開標時各廠商標價均超過底價故未標出，因此復於民國57年7月8日舉行第二次公開招標，並於7月10日與得標廠商簽立合同在案。

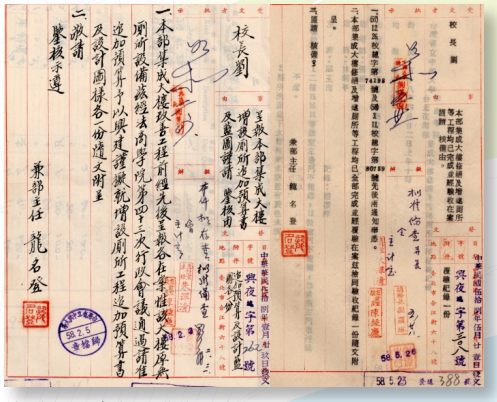
集成大樓改善工程，一為屋頂翻修工程，以免屋頂漏水影響學生上課，於民國57年11月12日完工。另一項工程，是增設廁所，此為考慮該大樓原無廁所設備而增設。這幾項工程由於時值年底校本部業務繁忙，工作人員不敷分配，因此集成大樓可憑初驗結果改進，暫不派人驗收。民國71年，集成大樓改建為莊敬大樓，成為女生宿舍。



第一次開標／資料來源：文書組檔案室



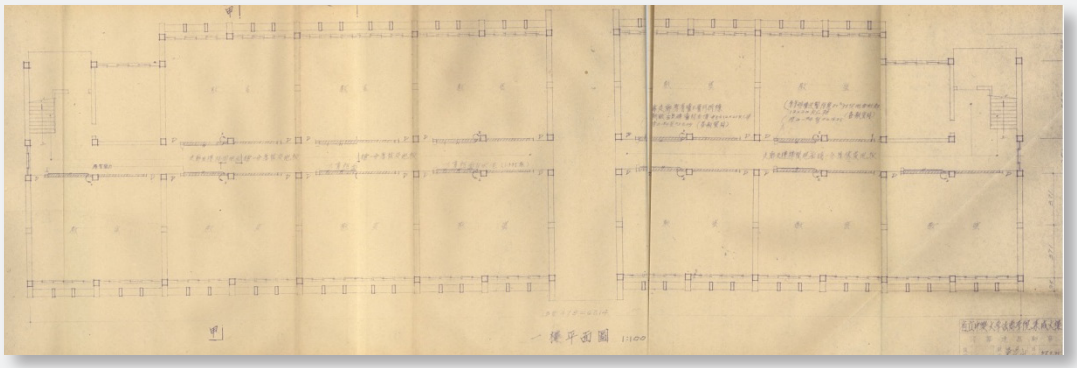
修繕1及其完工／資料來源：文書組檔案室

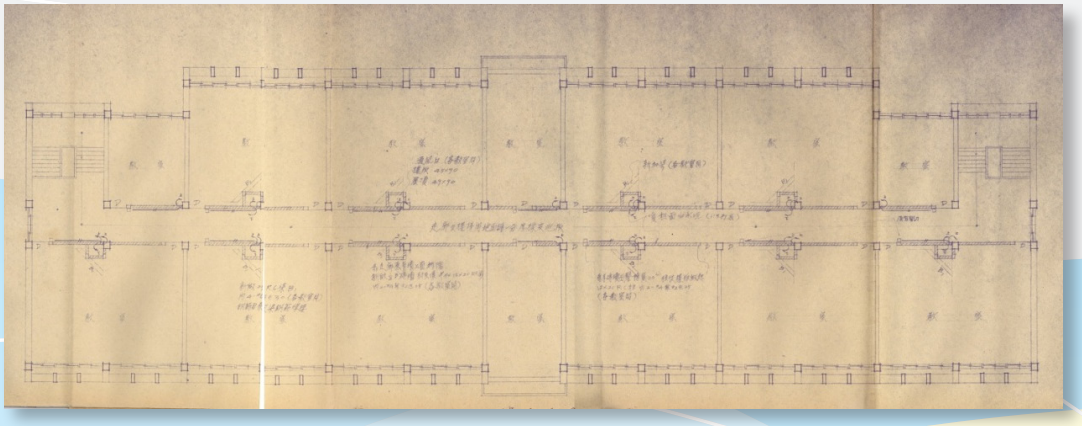


修繕2及其完工／資料來源：文書組檔案室

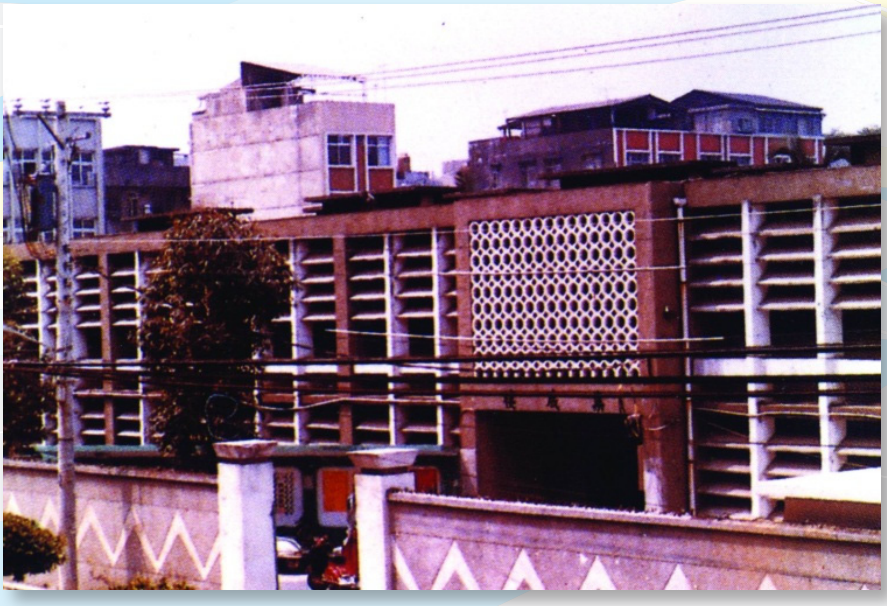


圖爲民國71年改建爲莊敬大樓時情況／資料來源：校史館





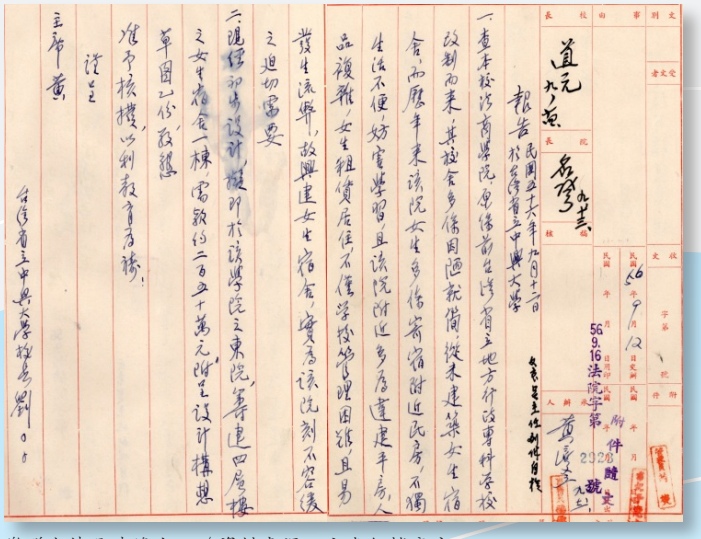
法商集成大樓改修工程／資料來源：文書組檔案室



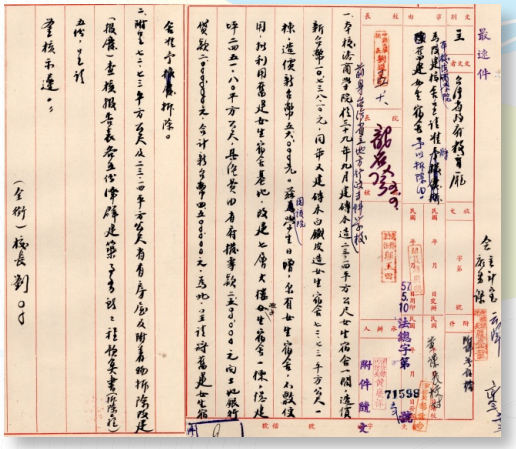
圖爲集成大樓
資料來源：校史館

【樂群大樓】

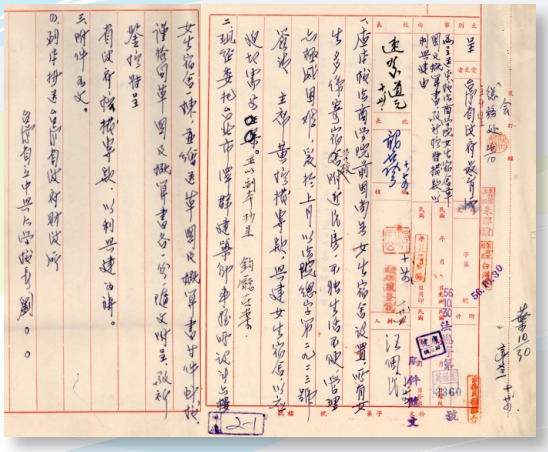
樂群大樓，驗收於民國59年1月。樂群大樓是法商學院的女子宿舍，當時的法商學院是由前台灣省立地方行政專科學校改制而來，而在行政專科學校時期只有在民國39年9月時建有磚木造女生宿舍一間，同年又建磚造白鐵皮造女生宿舍一間。因此，歷年來法商的女學生大多數是寄宿在附近的民房，不只生活不方便、妨礙學習，且附近還有許多違建平房、人口複雜，這使得興建女宿具有迫切需要性。以上種種原因，加上學生人數日漸增加，因此原定籌建四層樓（經費款2,500,000元），後利用舊女生宿舍地基，改建為七層大樓女生宿舍一棟，總建坪為2451.80平方公尺，經費共計4,500,000元。



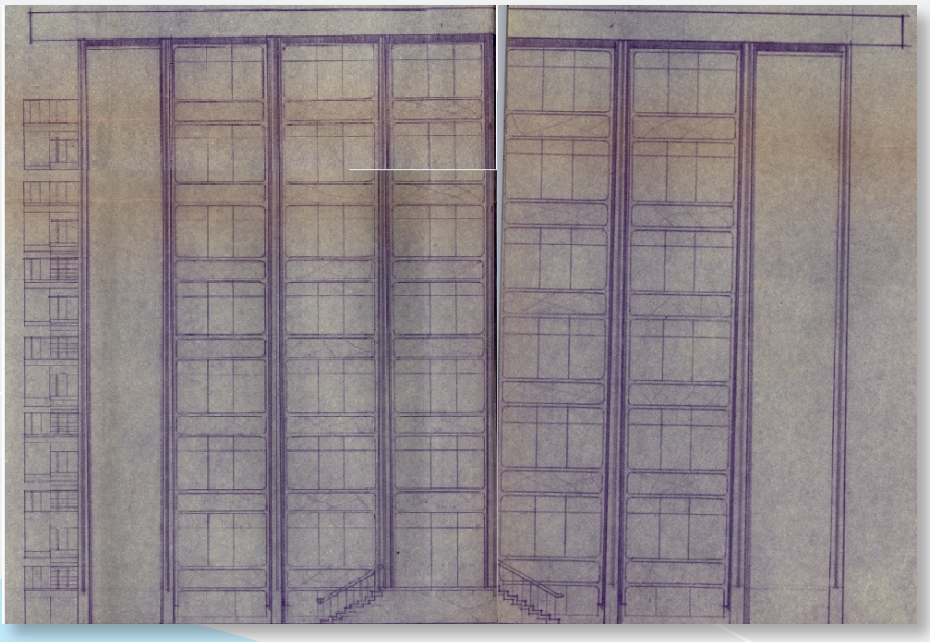
樂群大樓興建緣由1／資料來源：文書組檔案室



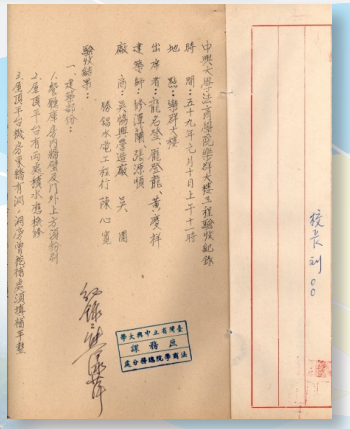
樂群大樓興建緣由2／資料來源：文書組檔案室



女宿建築樓層的公文／資料來源：文書組檔案室



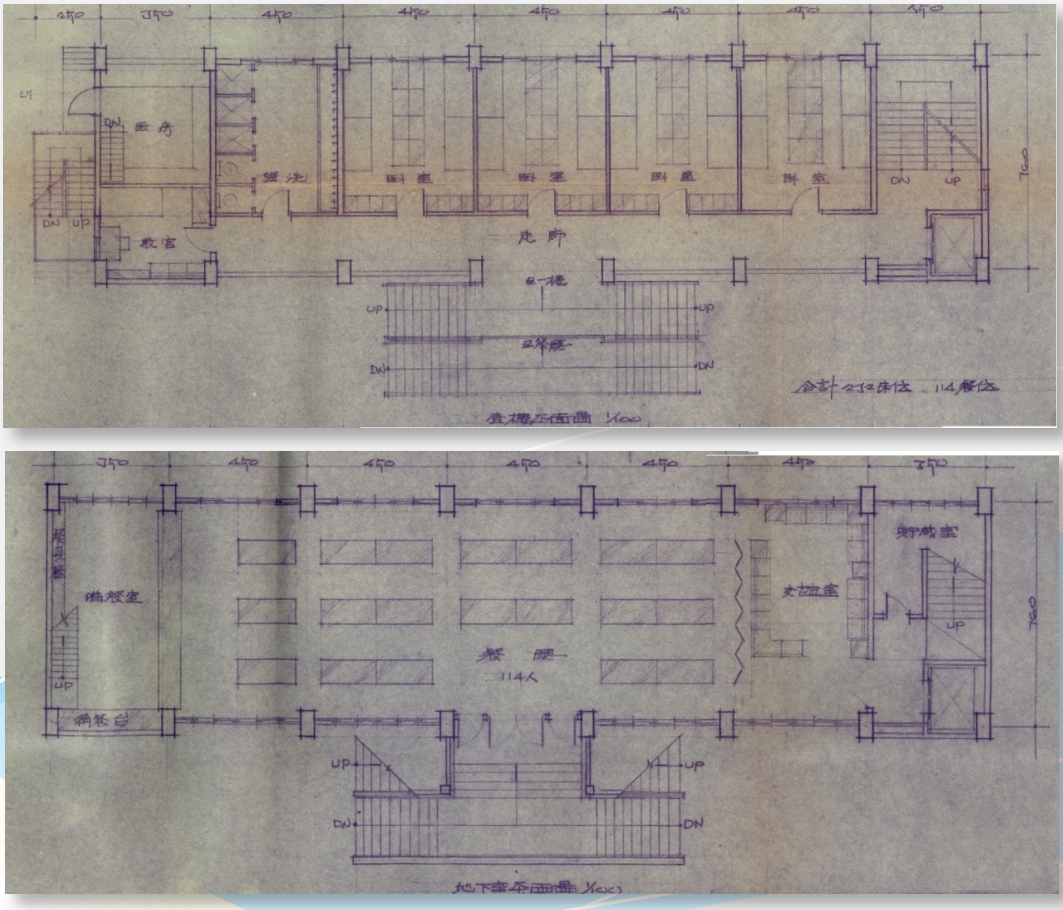
正面圖／資料來源：檔案室



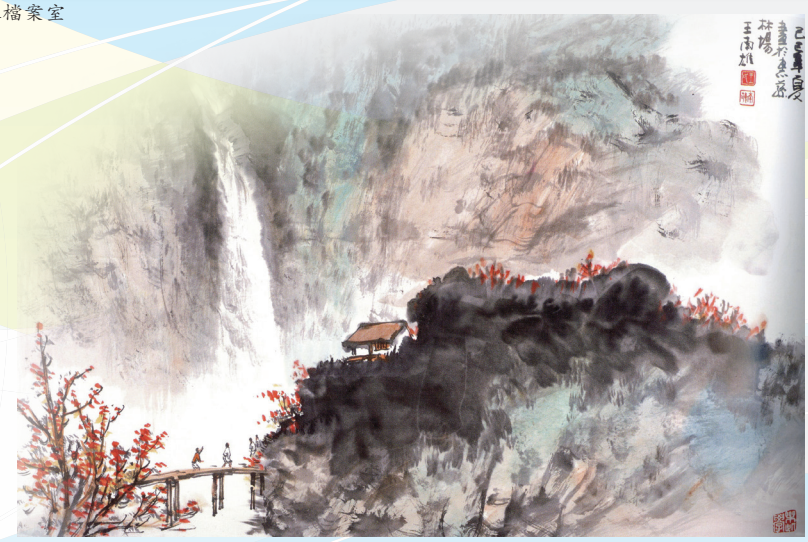
查驗報告
資料來源：文書組檔案室



樂群大樓
資料來源：校史館



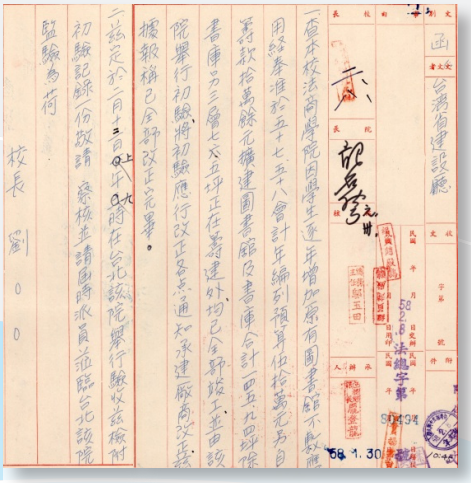
平面圖／資料來源：文書組檔案室



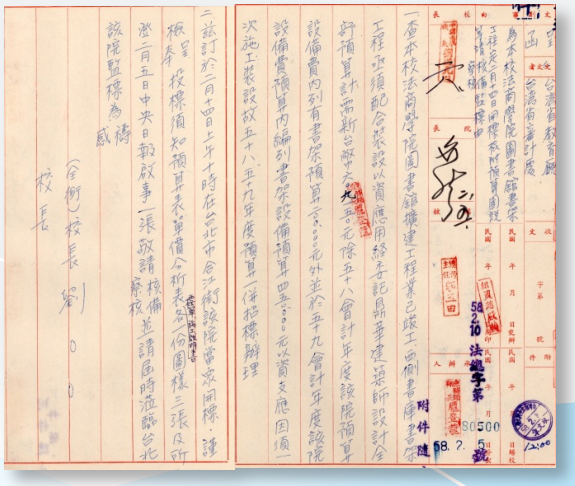
王南雄．惠蓀林場
（本校藝術中心典藏）

【法商圖書館擴建】

法商圖書館擴建，於民國 57、58 會計年編列預算，訂於民國 58 年 2 月 14 日在台北市合江街開標，民國 58 年 6 月初驗。而除了圖書館的擴建工程外，當時在圖書館西側為了因應圖書館的擴建，還有書庫書架工程。法商學院圖書館的擴建是由於學生逐年增加，為了不影響學生使用圖書館的權益，因此擴建圖書館以達到維護學生權益之目的。



法商圖書館擴建緣由／資料來源：文書組檔案室



法商圖書館擴建相關事務／資料來源：文書組檔案室

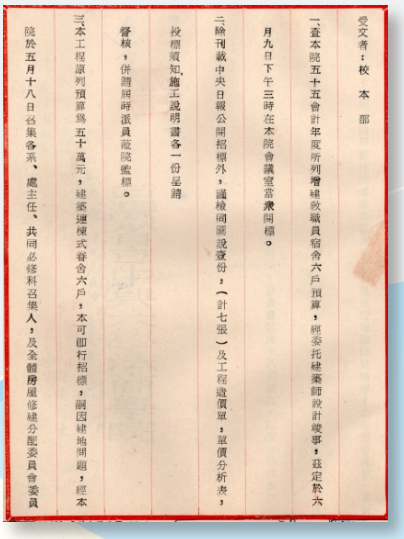


法商圖書館／資料來源：文書組檔案室

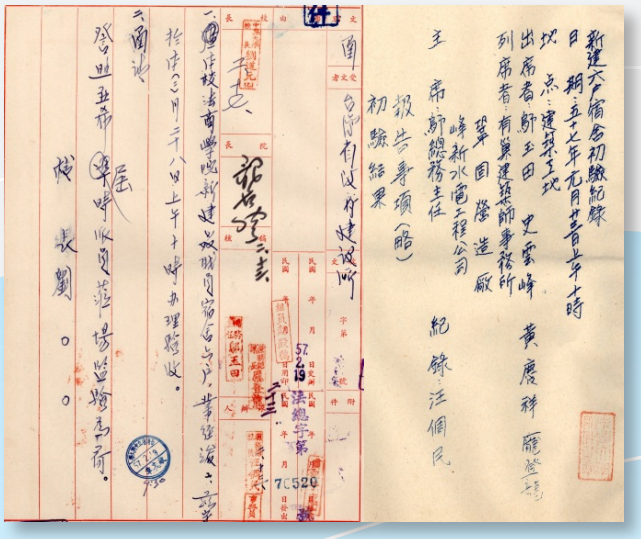
【法商教職員宿舍】

法商學院在劉道元校長任內分別蓋了 6 戶、44 戶以及 20 戶的教職員宿舍。其中 6 戶的是在民國 55 年 6 月開標，20 戶的 4 樓公寓式是在民國 60 年竣工，並於該年 5 月驗收，44 戶的也是 4 樓公寓式，與 20 戶的驗收時間相去不遠。

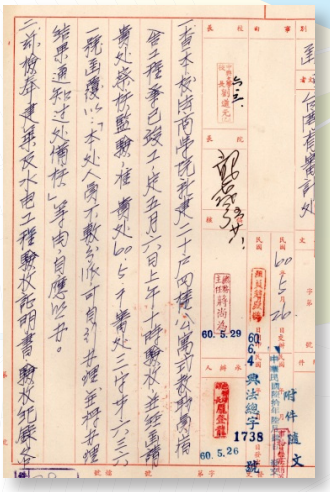
此外，在民國 59 年法商學院國家科學委員會也有分配興建學人宿舍 3 戶，另外在台北市舒蘭街 209 號處也建有 4 樓公寓式宿舍 4 戶、單身宿舍 8 個單位。



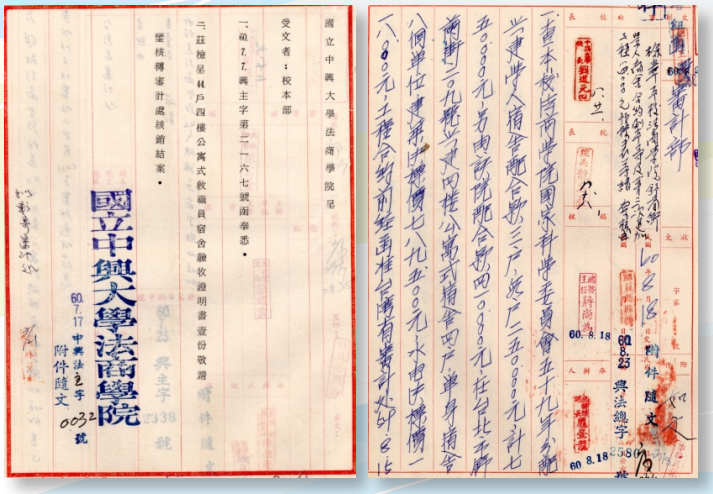
6 戶／資料來源：文書組檔案室



6 戶驗收／資料來源：文書組檔案室



20 戶／資料來源：文書組檔案室



44 戶（左圖）及 59 年國家科學委員會分配興建（右圖）
資料來源：文書組檔案室

（本文作者為史研所研究生及文創系學生，承蒙文書組同意進出檔案室檢索使用，特此致謝。）

校地拓展

林慧佳、廖惠霖

在興大長達近百年的歷史中，能有今日廣大的校園面積，乃是始於湯惠蓀校長，終於陳清義校長的校地拓展過程，於此要談起的便是承接湯校長宏願的劉道元校長。劉校長於任內收購多筆土地，使校地南至水向西流的旱溪，西臨興大路，東接國光路，其路邊亦伴著水向南流的大排水溝（現已覆蓋），形成三面環水的校園局面。

在劉道元校長的日記中，對於收購畸零地、與地主協商、購地款項、規劃購地時程、與主席討論等事務皆有載明，顯見其對收購校地案的積極與關心，且退休後，對收購土地一事仍掛念在心。因此在弘教亭及碑石（對地主的允諾）落成當日，劉校長也出席了當天活動。

「有心打鐵，鐵成針」，興大校園有今日這等規模，係因劉校長秉持著恆心及責任感與百位地主進行協商，可見昔日計畫著手不易且艱困，因此本篇將詳述當年校地拓展方面所面臨的困境及其貢獻。

【承先啓後的徵收校地】

1. 南區 85-74 等號土地

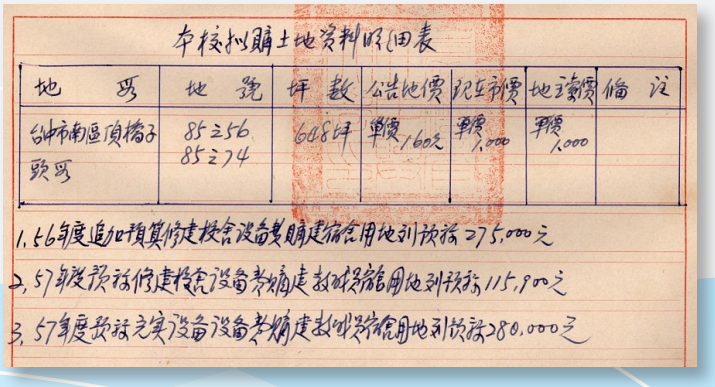
收購時間：民 56 年至 57 年

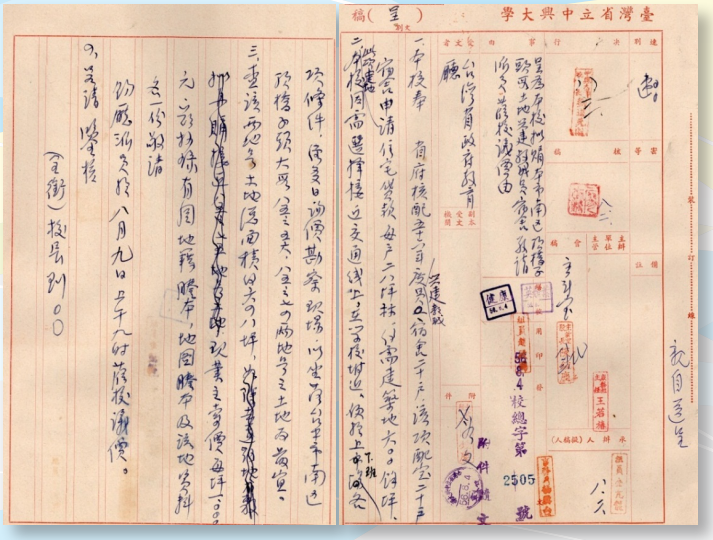
土地面積：657 坪 293 才

地價總計：561,912.26 元

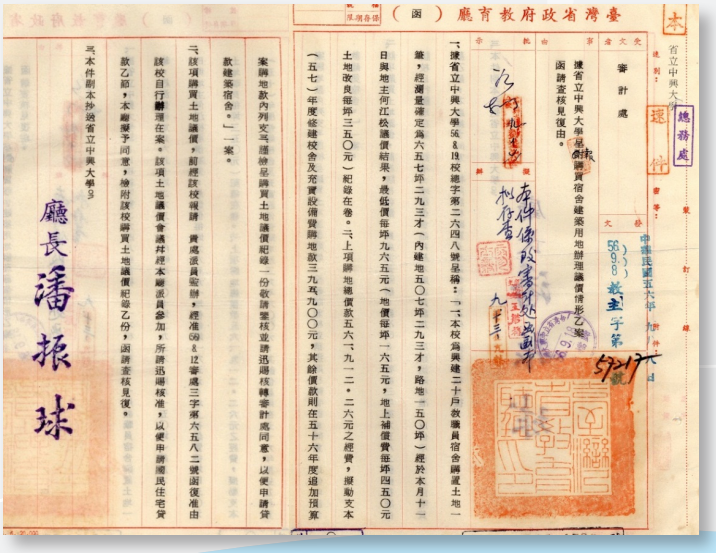
收購過程：

民國 56 年起，為興建台中教職員宿舍二十戶，因而選擇近交通線上、學校附近等條件齊備的台中市南區頂橋子頭 85-56 和 85-74 土地。二筆收購的土地共 657 坪 293 才，且所支付的費用除了動支 57 年度修建校舍及充實設備費購地款 39 萬 5900 元，其餘價款則在 56


擬購土地明細表／資料來源：文書組檔案室

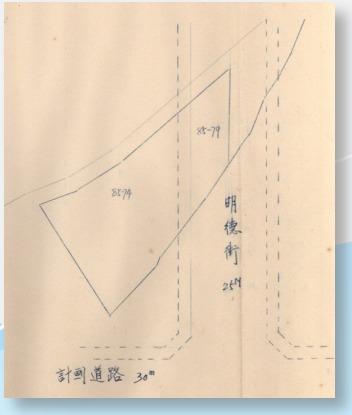

奉台灣省政府核配 58 年度興建教職員宿舍二十戶，每戶 28 坪，因此建築用地約需 600 坪。鑒於此，興大校方在交通以及鄰近學校的考量下，擬購南區土地二筆。而在初次的調查中，可發現地主賣價爲每坪 1,000 元。
資料來源：文書組檔案室

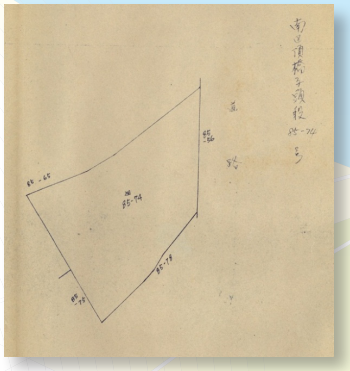
年度追加預算案購地款內列支。除去經費問題待解決外，也與地主間在增值稅、地上物、土地改良費方面有所協調，再再都可看出收購之難。（關於收購過程中，與地主何江松的協調請見後文）


臺灣省政府教育廳（函）

廳長潘振球

二筆土地經測量後確定爲 657 坪 293 才（內建地爲 507 坪 293 才，路地 150 坪），並且與地主何江松議價結果，爲最低價每坪 965 元（地價每坪 165 元、地上補償費每坪 450 元與土地改良費每坪 350 元的加總）。因此，地價共 561,912.26 元。購買宿舍建築用地辦理議價情形
資料來源：文書組檔案室





台中市南區頂橋子頭 85-56 和 85-74 的土地位置圖
資料來源：文書組檔案室

2. 頂橋子頭 415-8 等號土地

收購時間：民 56 年至 58 年

土地面積：14 公頃 54 公畝

（內有 49 公畝 39 公厘原為本校所有）

地價總計：3158 萬 1350 元

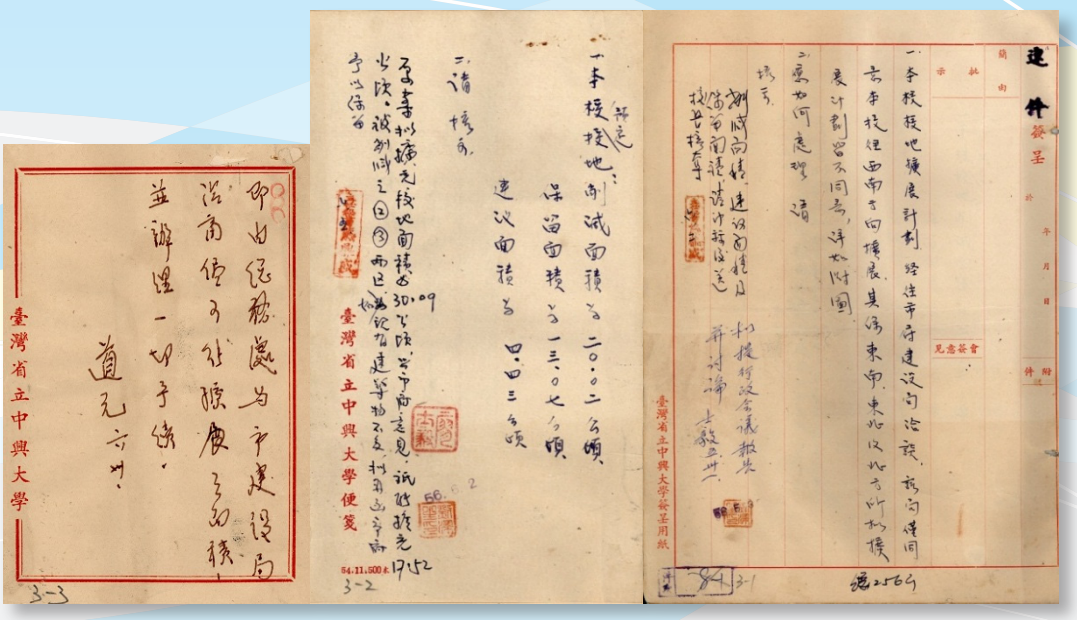
收購過程：

因應學校規模日益擴大、未來發展之需要（如 58 年將成立文學院），進行學校鄰近土地應劃為學校用地而嚴禁買賣。但與台中市府建設局洽談的過程中，僅同意本校向西、南擴展，不同意東南、東北及北方。其中西面土地擬擴展 9 公頃 66 畝，南面擬擴展 14 公頃 54 畝，共計 24 公頃 20 畝。

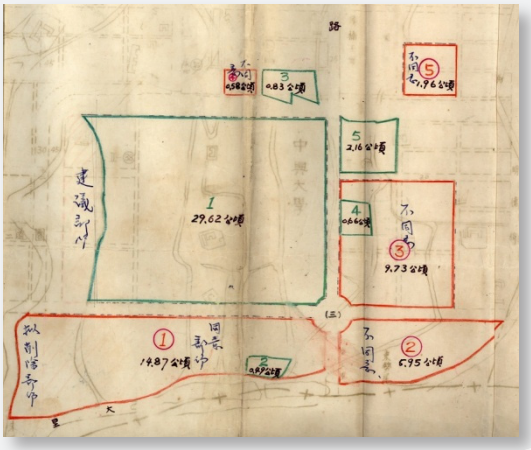
其次，為了避免妨礙大學的發展，除了將毗鄰土地劃為學校預定地外，更將南區頂橋子頭段 415-8 號等土地變更為「文十八」學校預定地。然而收購土地時，不僅面臨市府的都市計畫，也須協調居民的居住權益，顯見擴地之不易。（關於收購過程中，與地主林振賢等人的協調請見後文）

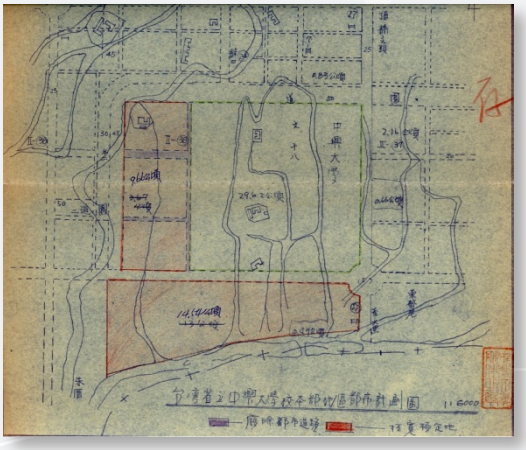


在劉道元教務長代理校務之時，奉省主席指示「爲了維護學校發展，附近土地應劃爲學校專用地，不許買賣，以應未來之發展」。按此土地擴展計畫，計擴增約33.09公頃。
資料來源：文書組檔案室

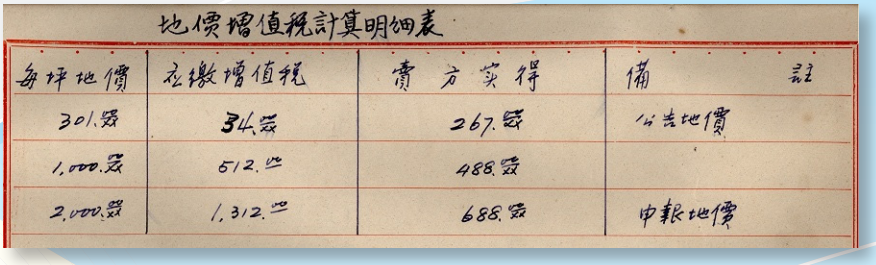


由三圖可看出校方面對市府削減土地的過程：原擬擴充校地面積30.09公頃，但市府建設局僅同意本校往西南方向擴展，不同意東南、東北及北方的擴展計畫。若按市府意見，只能擴充17.52公頃，爲此劉校長批示：再經協商，盡可能擴展。/ 資料來源：文書組檔案室





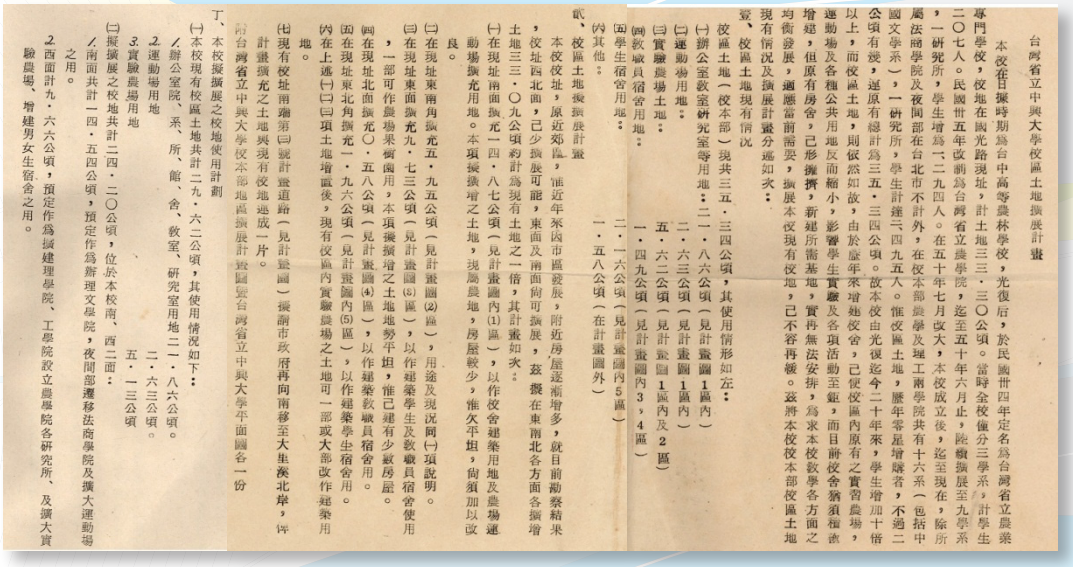
左圖原爲校地拓展計劃圖，但從中可發現市府對於不同意紅字的②(5.95 公頃) 、③(9.73 公頃) 、④(0.58 公頃) 和⑤(1.96 公頃) ，同意紅字的①(14.87 公頃) 的部分，並建議擴展部分面積。而右圖即爲幾經規劃下，採行的拓地案。 / 資料來源：文書組檔案室



地價增值稅計算明細表

每坪地價	應繳增值稅	實方實得	備註
301.00	34.00	267.00	公告地價
1,000.00	512.00	488.00	
2,000.00	1,312.00	688.00	申報地價

土地地價及其增值稅 / 資料來源：文書組檔案室



台灣省立中興大學校區土地擴展計畫

本校在日據時期爲台中高等農林學校，光復后，於民國卅四年定名爲台灣省立農業專門學校，校地在國光路現址，計土地三三・三〇公頃。當時全校僅分三學系，計學生二〇七人。民國卅五年改制爲台灣省立農學院，迄至五十年六月止，院務擴展至九學系，一研究所，學生增爲一二九四人。在五十年七月改大，本校成立後，迄至現在，除所屬法商學院及夜間部在台北市不計外，在校本部農學及理工兩學院共有十六系（包括中國文學系），一研究所，學生計達二四九五人。惟校區土地，歷年零星增購者，不過二公頃有奇，遂原有總計爲三五・三四公頃。故本校今二十年來，學生增加十倍以上，而校區土地，則依然如故，由於歷年來增建校舍，已使校區內原有之實習農場，運動場及各種公共用地反而縮小，影響學生實驗及各項活動至鉅，而目前校舍猶須擴充增建，但原有房舍，已形擁擠，新建所需基地，實再無法安排，爲求本校教學各方面之均衡發展，適應當前需要，擴展本校現有校地，已不容再緩。茲將本校校本部校區土地現有情況及擴展計畫分述如次：

壹、校區土地現有情況

(一)辦公室教室研究室等用地：二一・八六公頃（見計畫圖1區內）

(二)運動場用地：二・六三公頃（見計畫圖1區內）

(三)實驗農場土地：五・六二公頃（見計畫圖1區內及2區）

(四)教職員宿舍用地：一・四九公頃（見計畫圖內3、4區）

(五)學生宿舍用地：二・一六公頃（見計畫圖內5區）

(六)其他：一・五八公頃（在計畫圖外）

貳、校區土地擴展計畫

本校校址，原近郊區，惟近年來因市區發展，附近房屋逐漸增多，就目前勘察結果，校址西北面，已少擴展可能，東面及南面尚可擴展，茲擬在東南北各方面各擴增土地三三・〇九公頃約計爲現有土地之一倍，其計畫如次：

(一)在現址南面擴充一四・八七公頃（見計畫圖內(1)區），以作校舍建築用地及農場運動場擴充用地。本項擴擴增之土地，現屬農場，房屋較少，惟欠平坦，尙須加以改良。

(二)在現址東南角擴充五・九五公頃（見計畫圖(2)區），用途及現況同(一)項說明。

(三)在現址東面擴充九・七三公頃（見計畫圖(3)區），以作建築學生及教職員宿舍使用，一部可作農場果園用，本項擴擴增之土地地勢平坦，惟已建有少數房屋。

(四)在現址北面擴充〇・五八公頃（見計畫圖(4)區），以作建築教職員宿舍用。

(五)在現址東北角擴充一・九六公頃（見計畫圖內(5)區），以作建築學生宿舍用。

(六)在上述(一)(二)項土地增置後，現有校區內實驗農場之土地可一部或大部改作建築用地。

(七)現有校址南端第(二)號計畫道路（見計畫圖）擴闢市政府再向南移至大里溪北岸，俾計畫擴充之土地與現有校地連成一片。

附台灣省立中興大學校本部地區擴展計畫圖壹台灣省立中興大學平面圖各一份

丁、本校擬擴展之校地使用計劃

(一)本校現有校區土地共計二九・六二公頃，其使用情況如下：

1.辦公室院、系、所、館、舍、教室、研究室用地二一・八六公頃。

2.運動場用地　二・六三公頃。

3.實驗農場用地　五・一三公頃

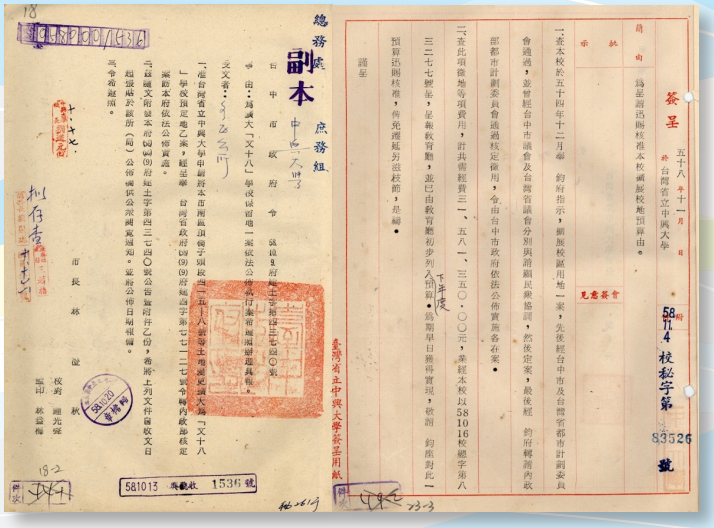
(二)擬擴展之校地共計二四・二〇公頃，位於本校南、西二面：

1.南面共計一四・五四公頃，預定作爲辦理文學院、夜間部遷移法商學院及擴大運動場之用。

2.西面計九・六六公頃，預定作爲擴建理學院、工學院設立農學院各研究所、及擴大實驗農場、增建男女生宿舍之用。

省立中興大學校區原土地擴展計畫 / 資料來源：文書組檔案室

校區土地擴展計畫，其內容簡述：民國 34 年，省立農業專門學校時期，土地共計 33.30 公頃，然至民國 50 年，土地不過增購 2 公頃多，總計為 35.34 公頃（辦公室及教室研究室等用地 21.86 公頃、運動場用地 2.63 公頃、實驗農場土地 5.62 公頃、教職員宿舍用地 1.49 公頃、學生宿舍用地 2.16 公頃、其他 1.58 公頃）。但學生人數確增長十倍以上，進而影響學生實驗及各項活動。因此，興大校方擬擴展校區土地，第一、擴充南方 14.87 公頃和東南方 5.95 公頃，以作為校舍、農場及運動場用地；第二、擴充東方 9.73 公頃，作為學生及教職員宿舍和農場果樹之使用；第三、擴充北方 0.58 公頃，以做教職員宿舍之用；第四、擴充東北方，作為學生宿舍用。除上述四點之外，另擬請（台中）市政府再向南移至大里溪北岸。最後，位於南、西二面（24.20 公頃）土地的擬擴展計畫，則規劃南面的 14.54 公頃，作為文學院、夜間部遷移法商學院及擴大運動場之用，而西面的 9.66 公頃，則預定擴建理學院、工學院、設立農學院各研究所、擴大實驗農場和增建男女宿舍之用。



左圖爲台中市南區頂橋子頭段 415-8 號等土地變更擴大爲「文十八」學校預定地；右圖爲擴展校區用地一案，已經台中市及台灣省都市計畫委員會通過，並經台中市議會及台灣省議會分別與請願民眾協調，而定案之文件。其次，此項土地徵收的預算共計 31,581,350 元。資料來源：文書組檔案室

3. 頂橋子頭 312 等號土地

收購時間：民 55 年

土地面積：0.488 公頃

地價總計：58 萬 8700 元

讓售土地面積：0.0046 公頃（13.915 坪）

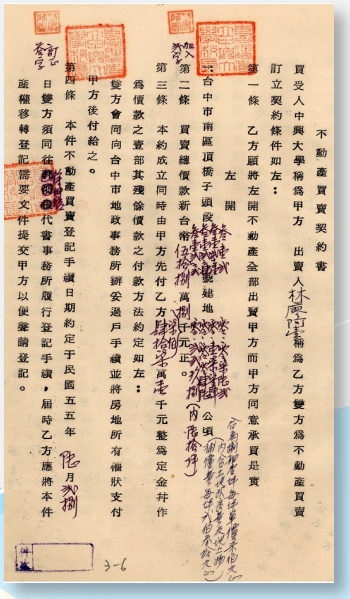
收購過程：

民國 55 年 6 月 28 日，校方與林廖阿壹女士簽屬買賣契約書，完成忠孝路擴地一事，此次土地用途旨在興建教職員工宿舍 840 坪（含道路 60 坪）。

民國 60 年 5 月，鄰地地主林德村鑑於南區頂橋子頭第 312-4 地號為都市計畫畸零地（13.915 坪），且不能單獨使用，特徵求興大同意由林地主承買，以便作為合併建築之使用，然而興大適逢改制之時，不能論及讓售情事，須待改為國立後再行研究。

同年 9 月，校方發現該處不知為何人填平，準備建築，茲為防止被人占用，擬先申請鑑界並加築水泥板圍牆，以利將來辦理交換土地。12 月，該筆土地因深

度不足，不適宜建築宿舍，校方將與鄰地地主林德村洽談土地交換初步意見後再呈核。



不動產買賣契約書

買受人中興大學稱爲甲方　出賣人林廖阿壹稱爲乙方雙方爲不動產買賣訂立契約條件如左：

第一條　乙方願將左開不動產全部出賣甲方而甲方同意承買是實

左開

一、台中市南區頂橋子頭段　　號建地　　公頃

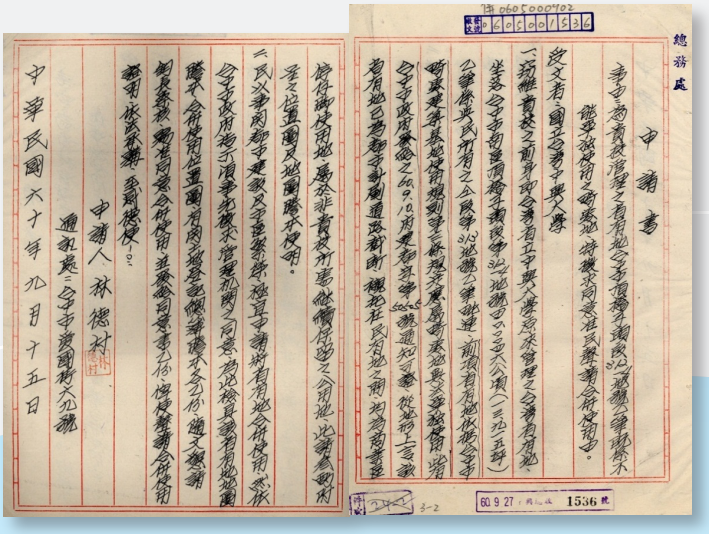
第二條　買賣總價款新台幣伍拾捌萬捌千元正。

第三條　本約成立同時由甲方先付乙方肆拾柒萬壹千元整爲定金并作爲價款之壹部其殘餘價款之付款方法約定如左：

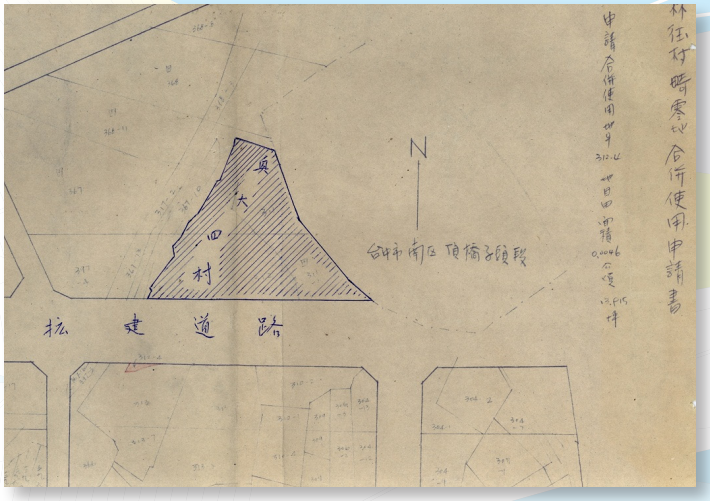
雙方會同向台中市地政事務所辦妥過戶手續並將房地所有權狀支付甲方後付給之。

第四條　本件不動產買賣登記手續日期約定于民國五五年　月　日雙方須同往　代書事務所履行登記手續，屆時乙方應將本件產權移轉登記需要文件提交甲方以便聲請登記。

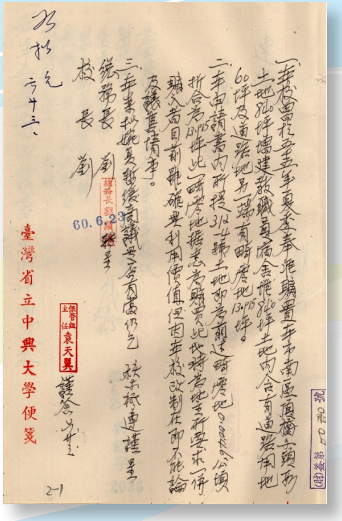
上圖爲興大與林廖阿壹的土地買賣契約書／資料來源：文書組檔案室



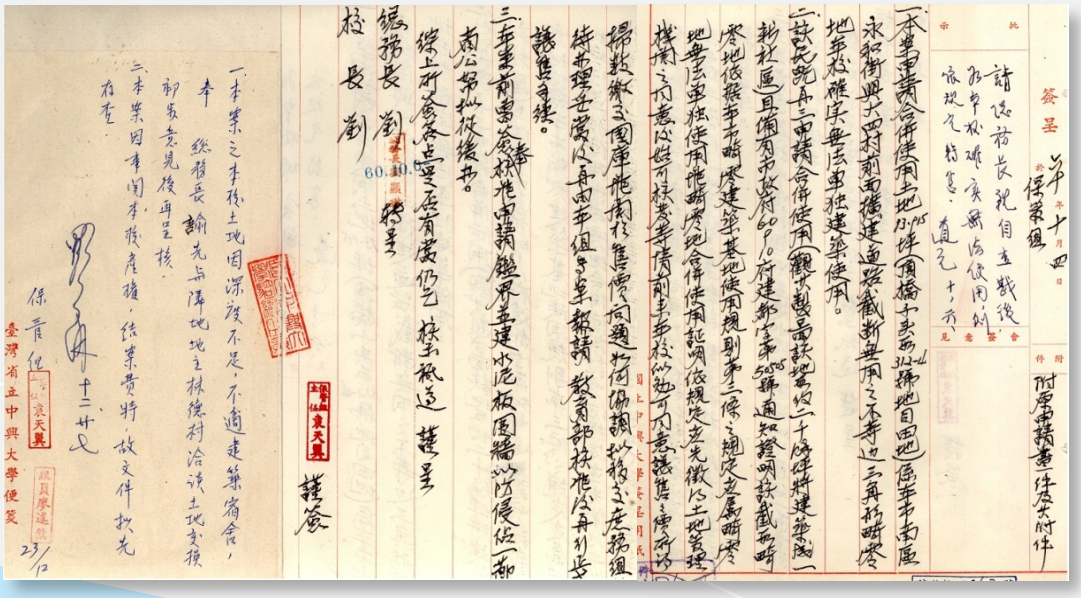
頂橋子頭段 312-4 號土地（0.0046 公頃）係爲畸零地，而此畸零地與該民林德村所有的頂橋子頭段第 313 號相連，因此數次徵求興大讓售。
資料來源：文書組檔案室



頂橋子頭段 312-4 號的畸零地爲興大四村左下方的紅色小區塊。
資料來源：文書組檔案室



因逢興大改制國立在即，對於鄰地地主林德村欲收購頂橋子頭段 312-4 號的畸零地一事，校方認爲暫時不能論及讓售之情事。
資料來源：文書組檔案室



興大校方查因擴建道路而截斷的頂橋子頭段 312-4 號的畸零地，確定無法單獨作爲建築使用。因此，最後將與該民林德村進行洽談土地讓售事宜。／資料來源：文書組檔案室

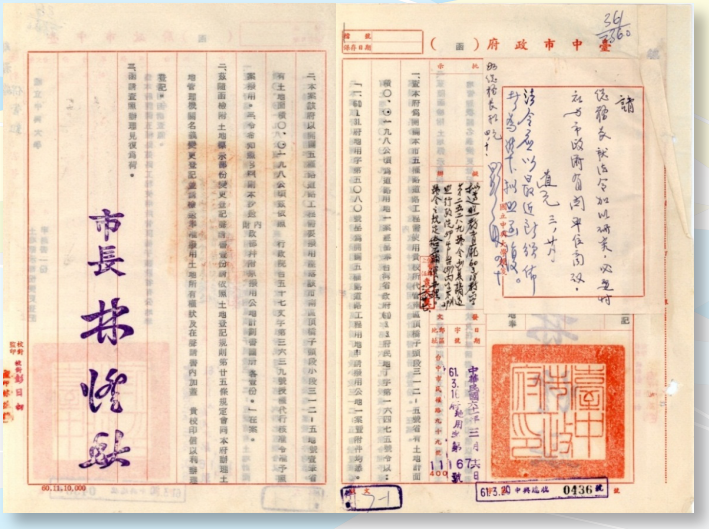
4. 台中市請撥南區 312-5 土地

請撥時間：60 年 01 月 25 日～61 年 05 月 03 日

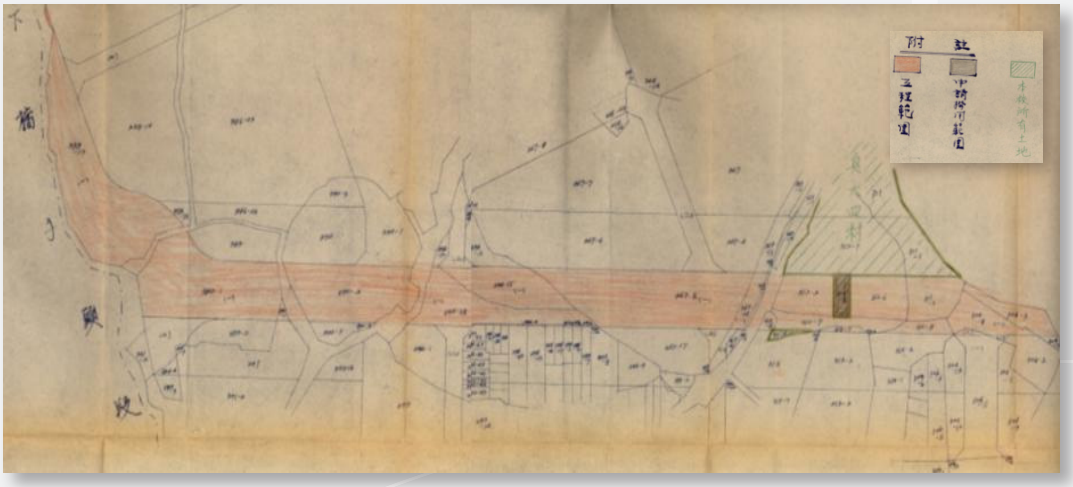
土地面積：0.0198 公頃

請撥過程：

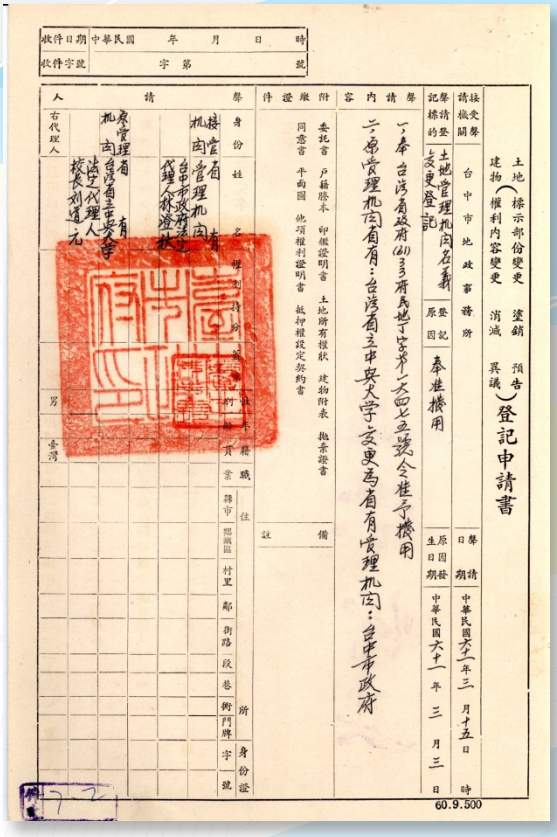
民國 60 年，台中市政府為了改善南區交通並促進地方繁榮，依照都市計畫辦理五權路延長工程，開闢興大四村前道路至復興路之道路工程所需使用本校通路地南區頂橋子頭段 312-5 面積 0.0198 公頃，函請本校同意撥用改為台中市政府管理。校方同意撥用公地並提出是否有補償方案，因院令與土地法規定內容有所不同，院令對於撥用公地要補償，土地法則無補償規定，最終此案以應土地法辦理。



台中市政府爲開闢五權路道路工程使用，函請撥用國立中興大學所管頂橋子頭段省有公地公文及劉道元校長批示：以最近期法令所頒佈爲準。／資料來源：文書組檔案室



311-5 號土地地籍圖：綠色部分爲中興大學所有地、灰色部分爲台中市政府申請撥用中興大學土地範圍，以做爲道路之用、紅色部分爲台中市政府道路工程範圍。／資料來源：文書組檔案室



收件日期 中華民國 年 月 日 時
收件字號 字 第 號

土地建物（標示部份變更 塗銷 預告 權利內容變更 消滅 異議）登記申請書

接受聲請機關 台中市地政事務所

聲請登記標的 土地管理機關名義變更登記

登記原因 奉准撥用

原因發生日期 中華民國六十一年三月三日

聲請內容 一、奉台灣省政府(61)三府民地丁字第一六四七五號令准予撥用
二、原管理機關省有：台灣省立中興大學 變更爲省有管理機關：台中市政府

附繳證件 委託書 戶籍謄本 印鑑證明書 土地所有權狀 建物附表 拋棄證書 同意書 平面圖 他項權利證明書 抵押權設定契約書

備註

聲請人 右代理人 男 臺灣

聲請 身份 姓名 住所 身份證 字號

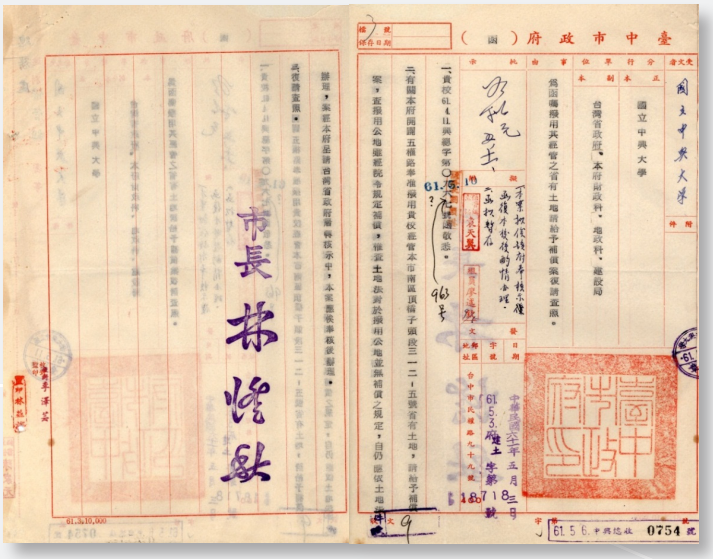
接管有 機關 管理機關 台中市政府法定代理人林澄秋

原管理有 機關 台灣省立中興大學 法定代理人 校長劉道元

60.9.500



（上圖）現今興大四村建成路 1784 巷
（左圖）土地、建物登記申請書
聲請登記標的：土地管理機關名義變更登記
原管理機關：省有 台灣省立中興大學
法定代理人：校長劉道元
接管機關：省有 管理機關
台中市政府法定代理人：林澄秋



撥用公地是否有補償一案，院令與土地法規定不同，院令對於撥用公地要補償，土地法則無補償規定，此案後以應土地法辦理。／資料來源：文書組檔案室

5. 忠孝路房地產

標售校地：

南區忠孝路 187、189 號

（舊地名為台中市有明町－丁目五番地）

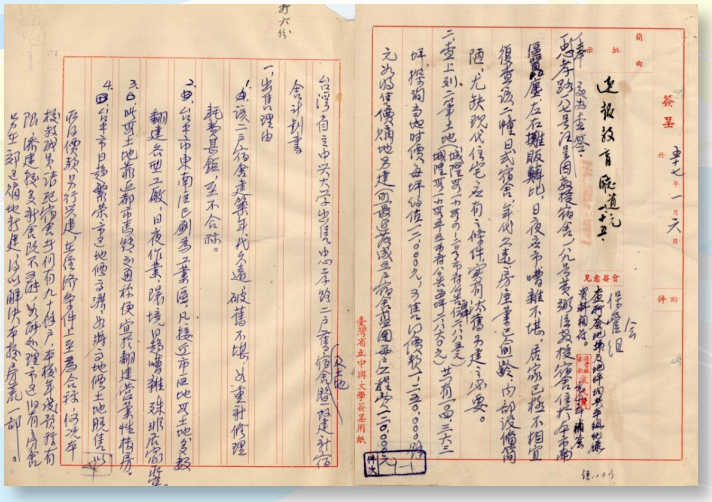
時間：民國 57 年至 58 年

標售土地面積：104.363 坪

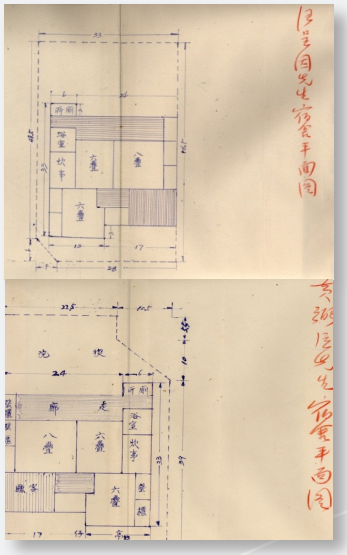
另購國光路附近土地面積：218 坪

校舍標售後另購校地：

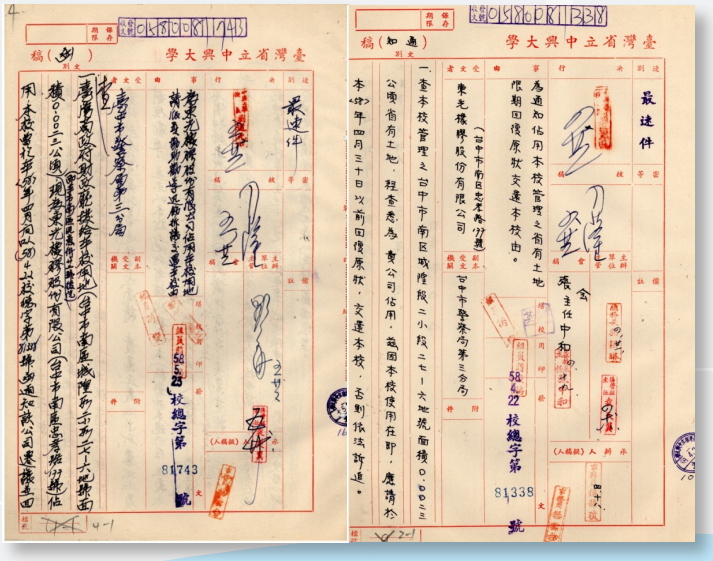
台中市南區忠孝路 187、189 號校舍因鄰近夜市鬧區，攤販、工廠鱗次櫛比嘈雜不堪，生活環境複雜，加上校舍二幢日式房屋年代久遠，內部設備簡陋，有汰舊另建之必要。二幢房舍出售後，學校購買校地價較為低廉之台中市國光路附近之土地，共購地 218 坪，並增建為新宿舍，每坪地價約 35,000 元，計需地價 763,000 元。在清查學校土地，發生民眾佔用校有土地狀況，常須動用政府公權力，函請警察局派遣警員協助勸導迅飭拆議交還本校事宜。此事也呈請台灣省政府，此事歷經兩任台灣省政府黃杰、陳大慶主席才告完成。



學校校舍標售後另購校地事由（左圖）及出售忠孝舊宿舍及土地暨改建新宿舍計畫書（右圖）／資料來源：文書組檔案室



原居住者汪呈因、黃弼臣教授宿平面圖（忠孝舊宿舍）／資料來源：文書組檔案室



清查學校土地時，常發生佔用本校用地狀況，常須動用政府公權力，請警察派員協助勸導迅飭拆讓交還本校。／資料來源：文書組檔案室

6. 後壠子地產

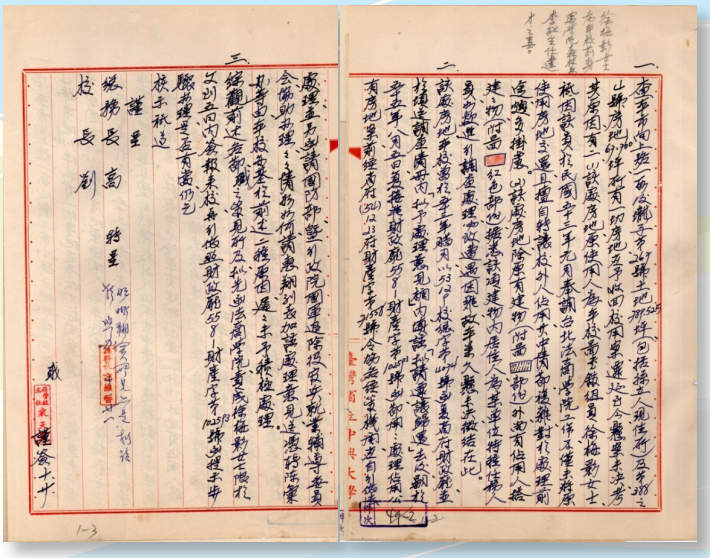
時間：民國 55 年至 59 年

地點：台中市向上路一段後壠子第 267 號土地（包括孫立人現址所）及第 388 之 4 號房地

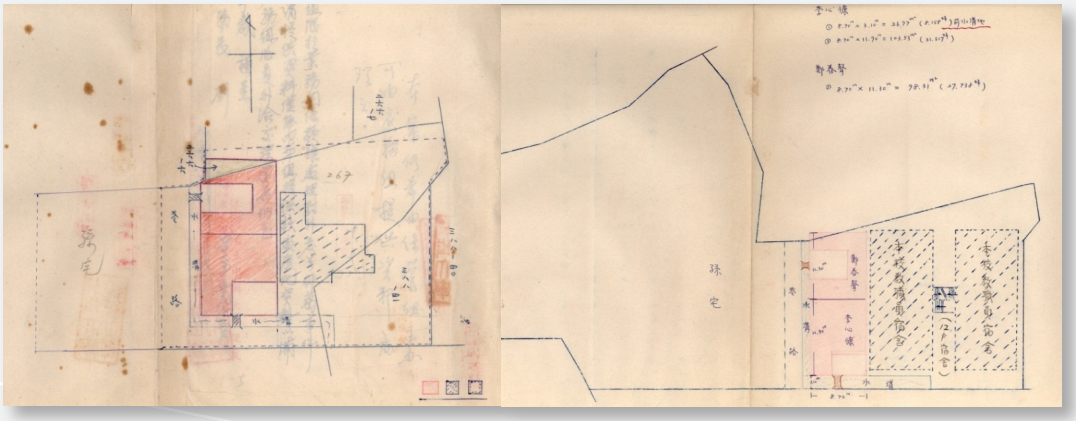
土地面積：789.525 坪 + 67.760 坪，共 857.286 坪。

收回過程：

該處房地原使用人為圖書館組員，民國 53 年元月奉調台北法商學院工作，未將房地交還學校，且擅自轉讓校外人佔用，校方知悉後深入瞭解，該項建築物內佔用者據悉為某單位特種任務人員，故校方在處理房地時遭受重重困難，導致此案久懸未決，協調處理期間函請國防部暨行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會協助校方辦理土地佔用問題，於民國 59 年後結案。



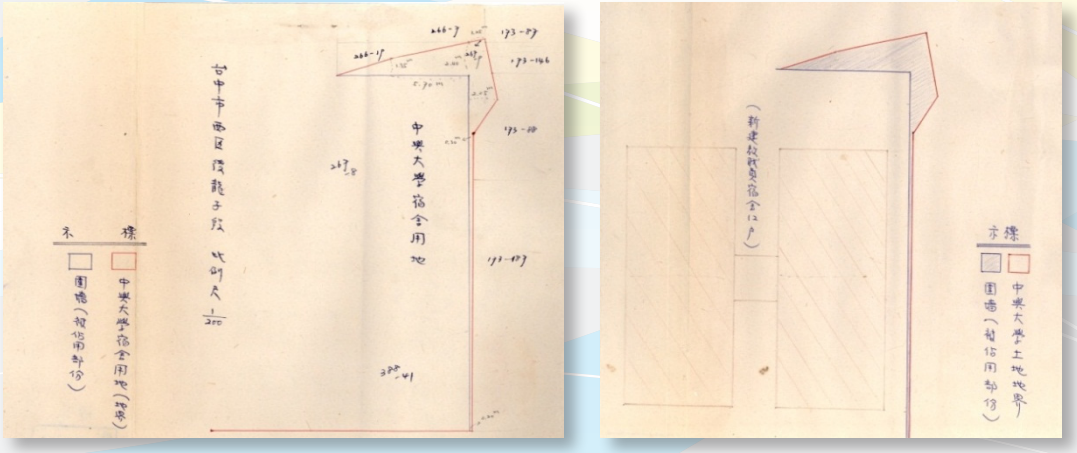
後壠子第 267 號土地及第 388 之 4 號校地被佔用之事由／資料來源：文書組檔案室



左圖本校教職員宿舍目前爲中興大學六村，紅色部分面積約 69 坪。／資料來源：文書組檔案室



孫立人將軍紀念館（左圖）及中興大學六村（右圖）／ 2012 攝



向上路一段 14 號教職員宿舍後方畸零土地被鄰近四户各佔用一部分（不規則之三角畸零地），學校函請限期回復原狀，交還學校，四户居住人也陳情學校是否依國有財產處理辦法第七條規定，讓售予鄰地現用各户，學校受理住户的陳情，並請教育部核示。／資料來源：文書組檔案室

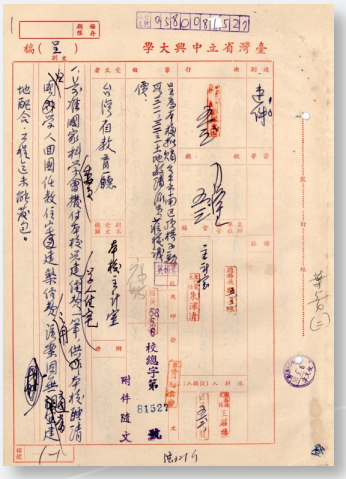
7. 頂橋子頭 311 號土地

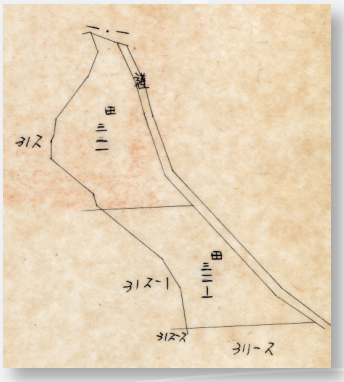
收購時間：民 58 年至 59 年

土地面積：431.063 坪

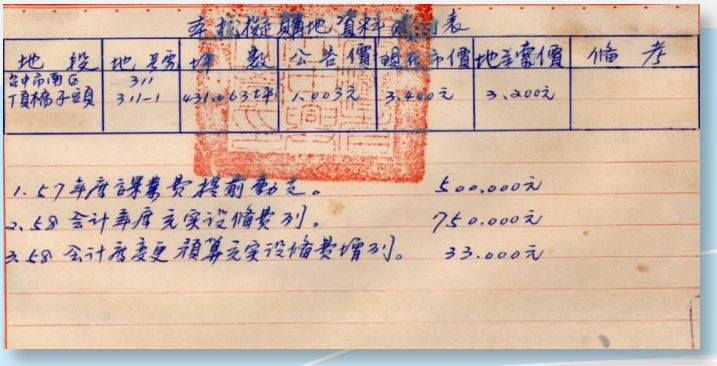
收購過程

民國 58 年國家科學學委員會撥付中興大學國外學人回國任教住宅及教職員宿舍興建經費，初期苦無完整適當土地以供建築，後發現頂橋子頭 311、311-1 側有水田百餘坪，緊鄰本校興建學人住宅區預定地，為使宿舍地形完整，故兼併畸零地。收購過程中多次與地主林恭平、林德村、林德彰、佃農劉漢等人溝通土地價格，雙方協議後又發生地主因遺產稅額甚巨，需以土地抵繳問題，導致學校收購土地日期延遲，此收購案在民國59年終於完成收購工作。





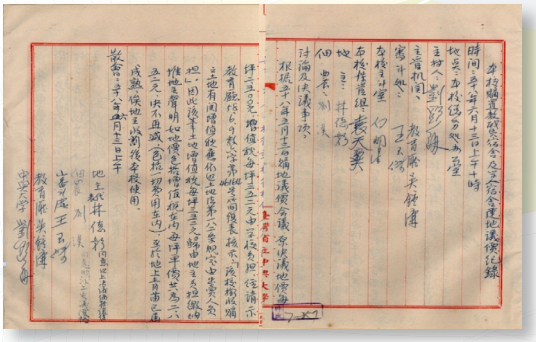
呈請台灣省教育廳派人議價（左圖）及收購 311 號土地地籍圖（右圖）／資料來源：文書組檔案室



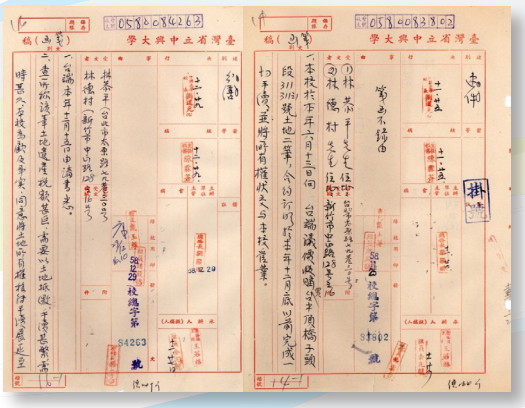
地段	地號	坪數	公告價	現在市價	地主索價	備考
台中市南區頂橋子頭	311 311-1	431.063坪	1.003元	3.400元	3.200元	

1. 57年度課業費提前動支。 500,000元
2. 58 会计年度充实设備费列。 750.000元
3. 58 会计度变更預算充实设備费增列。 33.000元

台中市南區頂橋子頭購地資料明細表／資料來源：文書組檔案室



民國 56 年 6 月本校購置教職員宿舍及學人宿舍建地議價紀錄。出席相關人員爲主持人總務長劉顯琳、主管機關教育廳吳鍾濂、審計處王玉傑、本校主計室白炯星、保管組袁天翼、地主林德彰、佃農劉漢。／資料來源：文書組檔案室



原預訂 58 年 12 月底完成收購頂橋子 311、311-1 號土地手續，因地主土地遺產稅額甚巨，需以土地抵繳且手續甚繁，故學校同意土地所有權手續遲延。／資料來源：文書組檔案室

【椎輪大輅的土地困境】

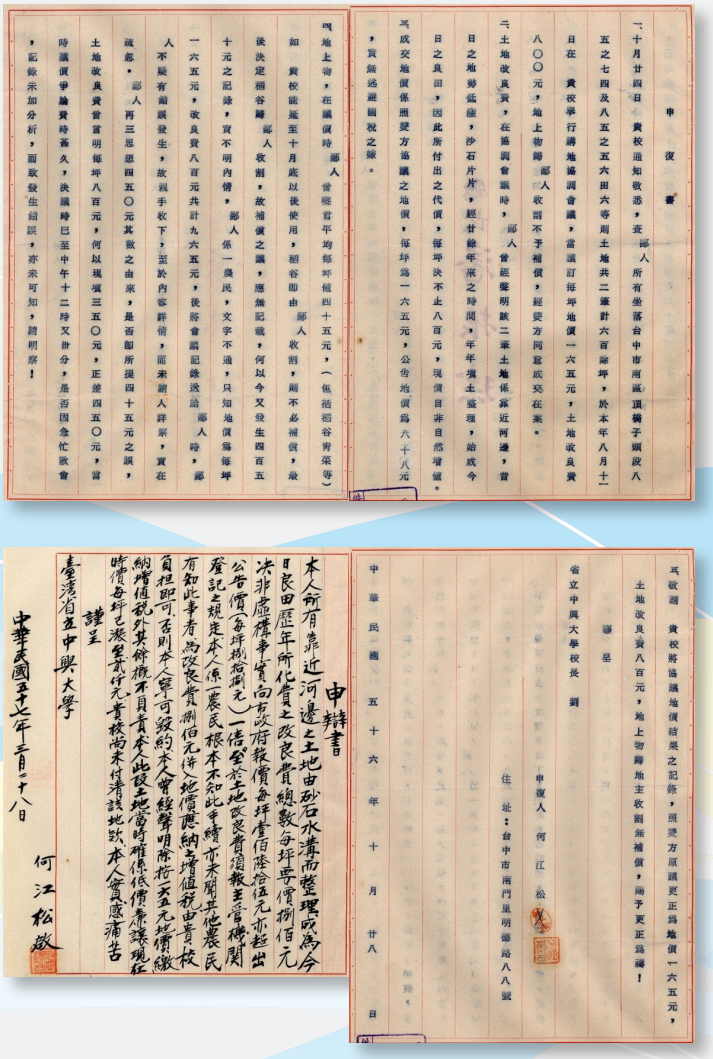
1. 南區頂橋子頭何江松土地申復案

土地：頂橋子頭段 85-74 等號土地

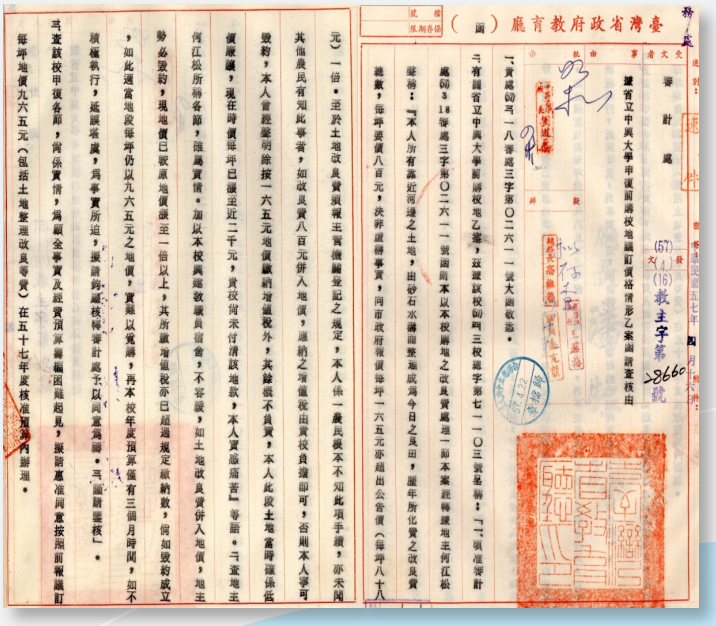
案由：

此案除地價外，亦在時價、增值稅、地上物、土地改良費有所協商，尤其地主何江松對於下列四點特別關注：第一、地主歷經多年將原砂石水溝整理成為今日之良田，其所付出的代價不只每坪 800 元；第二、改良費（800 元）併入地價後，應繳納之增值稅須由興大負擔，地主只需繳納按 165 元地價之增值稅；第三、原本商議「若土地可延至十月後使用，地上物（稻穀、青菜）將由地主收割，無須負擔補償費」，但在協商後，卻發生需繳納 450 元的記錄錯誤。

對於記錄錯誤一事，查屬事實，而撤銷此筆費用。至於增值稅一事，興大校方考量地價適宜、本年度預算時間、建築教職員宿舍不容延緩等情況，呈情省府予以同意。因此，民國 57 年 4 月由教育廳同意以每坪地價 965 元（包括土地整理改良等費）在 57 年度核准預算內辦理，由興大校方進行收購事宜。



民國 56 年 10 月，地主何江松針對地價、增值稅、地上物、土地改良費提出申覆書；然而地主歷年的改良費及增值稅問題至民國 57 年仍未解決，使得地主又於民國 57 年 3 月再次提出申辯書。／資料來源：文書組檔案室



臺灣省政府教育廳（函）

發文者：審計處

事由：據省立中興大學申復前購校地議訂價格情形乙案函請查核由

說明：

一、貴處(57)丑一八審處三字第〇二六一一號大函敬悉。

二、有關省立中興大學前購校地乙案，茲據該校(57)四三校總字第七一一〇三號呈稱：「一、頃准審計處(57)3 18審處三字第〇二六一一號函開本以本校購地之改良費處理一節本案經轉據地主何江松聲稱：『本人所有靠近河邊之土地，由砂石水溝而整理成為今日之良田，歷年所化費之改良費總數，每坪要價八百元，決非虛稱事實，向市政府報價每坪一六五元亦超出公告價（每坪八十八元）一倍。至於土地改良費須報主管機關登記之規定，本人係一農民根本不知此項手續，亦未聞其他農民有知此事者，如改良費八百元併入地價，應納之增值稅由貴校負擔即可，否則本人寧可毀約，本人曾經聲明除按一六五元地價繳納增值稅外，其餘概不負責，本人此段土地當時確係低價廉讓，現在時價每坪已漲至近二千元，貴校尚未付清該地款，本人實感痛苦』等語。二、查地主何江松所稱各節，確屬實情。加以本校興建教職員宿舍，不容緩，如土地改良費併入地價，地主勢必毀約，現地價已較原地價漲至一倍以上，其所繳增值稅亦已超過規定繳納數，倘如毀約成立，如此適當地段每坪仍以九六五元之地價，實難以覓購，再本校年度預算僅有三個月時間，如不積極執行，延誤堪虞，為事實所迫，擬請鈞廳核轉審計處予以同意為禱。三、函請鑒核」。

三、查該校甲復各節，尚係實情，為顧全事實及經費預算籌編困難起見，擬請惠准同意按照前報議訂每坪地價九六五元（包括土地整理改良等費）在五十七年度核准預算內辦理。

民國 57 年，校方告知實情（地主所言屬實、現地價已比原地價高出一倍、當年度預算的剩餘時間已不容延誤等事），呈請省政府盡速決定土地案。至同年 4 月時，省政府教育廳同意按照每坪 965 元在 57 年度核准預算。／資料來源：文書組檔案室

2. 頂橋子頭林振賢房地權益請願案

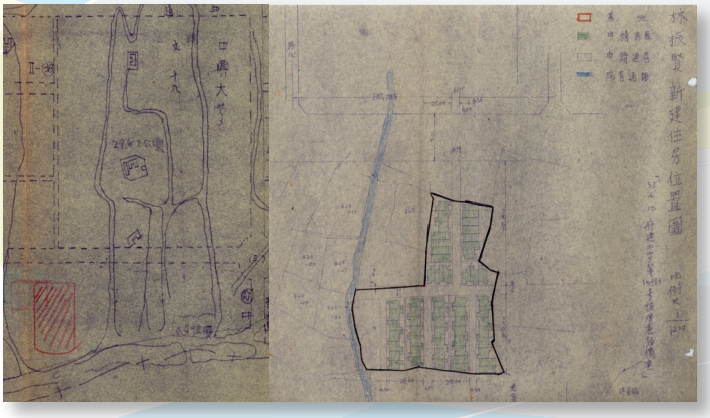
土地：頂橋子頭段 415-8 等號土地

位址：台中市南區積善里 11 鄰頂橋南巷第 69 ～ 104 號（共 36 戶）

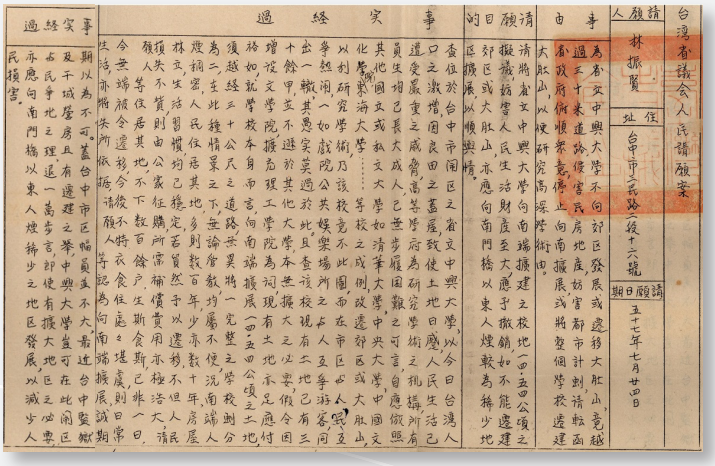
案由：

林振賢先生認為興大擴展校地不向郊區發展，或移往大肚山，反而越過道路侵損民宅，實為不可之舉，為此與校方協調多達三次以上。協調會議上，興大除了呈述擴展校地為必要之舉外，更在經費及地上物做出「以議價方式，不以徵收之行」及「合理予以補償」處理此案。

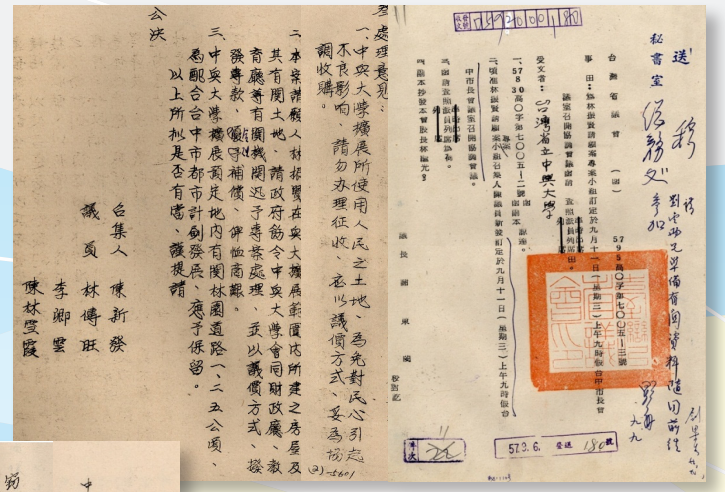
收購過程中，憾之事在於土地涉及問題頗多，如建物如何處理、議價收購、經費專款等事待一一處理，致使收購時間冗長，而出現第二次、第三次的申請書。



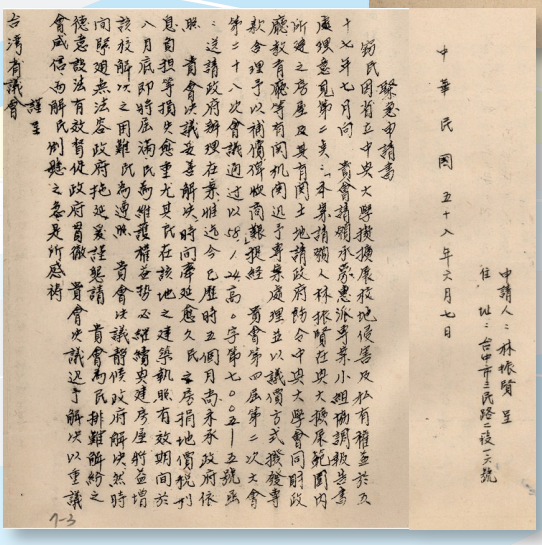
紅色面積（左圖）及綠色面積（右圖）爲林振賢建築物位置／資料來源：文書組檔案室



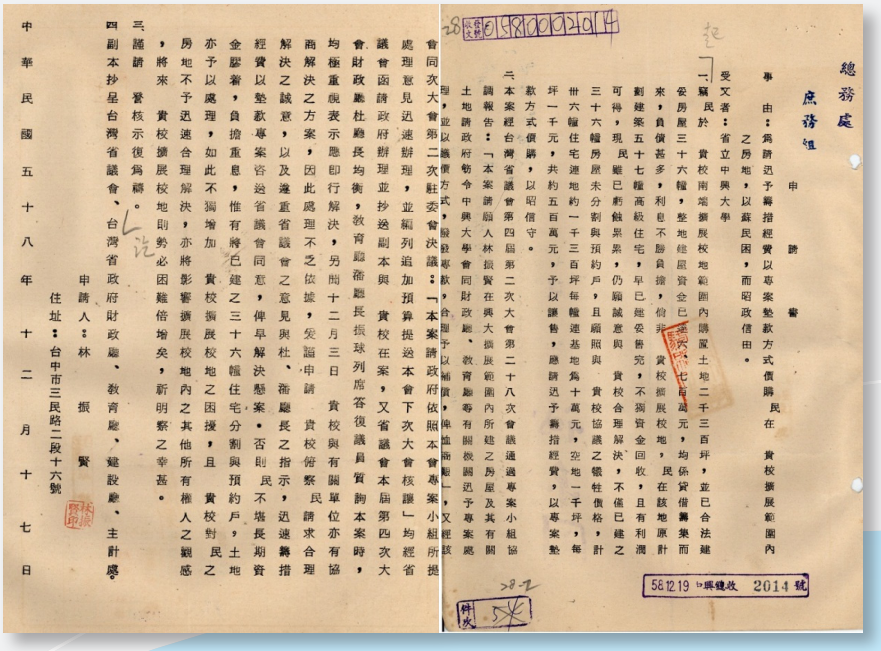
林振賢請願案（57.07.24）：請願事由的在於興大擴展校區竟不向郊區發展或遷移大肚山，而是跨越30米道路侵害民眾的房地產，表達不滿之意；同時，認爲興大校地實足以應付增設文學院及擴充理工學院，且當地人民居住多年，生活穩定，故不應與民在鬧區爭地，建議校方應向南門橋以東或人煙稀少之地區發展，以減少人民的損害。／資料來源：文書組檔案室



（右圖）校方與林振賢先生於民國57年9月11日在台中市長會議室召開協調會議。（左圖）第一次協調會議後的結果：中興大學會同財政廳、教育廳等有關機關迅速以專案處理，並以議價方式、撥發專款、優予補償。／資料來源：文書組檔案室



（左圖）林振賢緊急申請書（58.06.07）：土地案應盡速妥善解決，因時間若拖延愈久，該民的房捐地價稅利息負擔會損失愈重；且該地的建築執照有效期限即將屆滿，爲維護權益勢必繼續興建房屋。地主林先生於民國58年呈台灣省議會的申請書中，可見土地收購對於地主、興大校方、政府而言，皆爲應盡速辦理之事。／資料來源：文書組檔案室



總務處

庶務組

申請書

事由：為請迅予籌措經費以專案墊款方式價購民在貴校擴展範圍內之房地，以蘇民困，而昭政信由。

受文者：省立中興大學

一、竊民於貴校南端擴展校地範圍內購置土地二千三百坪，並已合法建妥房屋三十六幢，整地建屋資金已達六、七百萬元，均係貸借籌集而來，負債甚多，利息不勝負擔，倘非貴校擴展校地，民在該地原計劃建築五十七幢高級住宅，早已建妥售完，不獨資金回收，且有利潤可得，現民雖已虧蝕累累，仍願誠意與貴校合理解決，不僅已建之三十六幢房屋未分割與預約戶，且願照與貴校協議之犧牲價格，計卅六幢住宅連地約一千三百坪每幢連基地為十萬元，空地一千坪，每坪一千元，共約五百萬元，予以讓售，應請迅予籌措經費，以專案墊款方式價購，以昭信守。

二、本案經台灣省議會第四屆第二次大會第二十八次會議通過專案小組協調報告：「本案請願人林振賢在興大擴展範圍內所建之房屋及其有關土地請政府飭令中興大學會同財政廳、教育廳等有關機關迅予專案處理，並以議價方式，發發專款，合理予以補償，俾恤商艱」，又經該會同次大會第二次駐委會決議：「本案請政府依照本會專案小組所提處理意見迅速辦理，並編列追加預算提送本會下次大會核議」均經省議會函請政府辦理並抄送副本與貴校在案，又省議會本屆第四次大會財政廳杜廳長均衡，教育廳潘廳長振球列席答復議員質詢本案時，均極重視表示應即行解決，另開十二月三日貴校與有關單位亦有協商解決之方案，因此處理不乏依據，爰謹申請貴校俯察民請求合理解決之誠意，以及遵重省議會之意見與杜、潘廳長之指示，迅速籌措經費以墊款專案咨送省議會同意，俾早解決懸案。否則民不堪長期資金膠着，負擔重息，惟有將已建之三十六幢住宅分割與預約戶，土地亦予以處理，如此不獨增加貴校擴展校地之困擾，且貴校對民之房地不予迅速合理解決，亦將影響擴展校地內之其他所有權人之觀感，將來貴校擴展校地則勢必困難倍增矣，祈明察之幸甚。

三、謹請 鑒核示復為禱。

四、副本抄呈台灣省議會、台灣省政府財政廳、教育廳、建設廳、主計處。

申請人：林振賢

住址：台中市三民路二段十六號

中華民國五十八年十二月十七日

58.12.19 中興建收 2014號

林振賢申請書（58.12.17），其內容為：一、請興大校方籌措經費，以專案墊款方式價購該民於校地擴展範圍內的房地（36棟已蓋好住宅及空地1000坪，共計500萬元）；二、根據協商會議結果，應盡速處理此土地案，否則不僅會影響該民資金運轉問題，亦會影響擴展校地內之其他所有權人的觀感，而使興大擴展計劃困難倍增。／資料來源：文書組檔案室

3. 頂橋子頭黃柱等人房地權益陳情案

土地：頂橋子頭段415-8等號土地

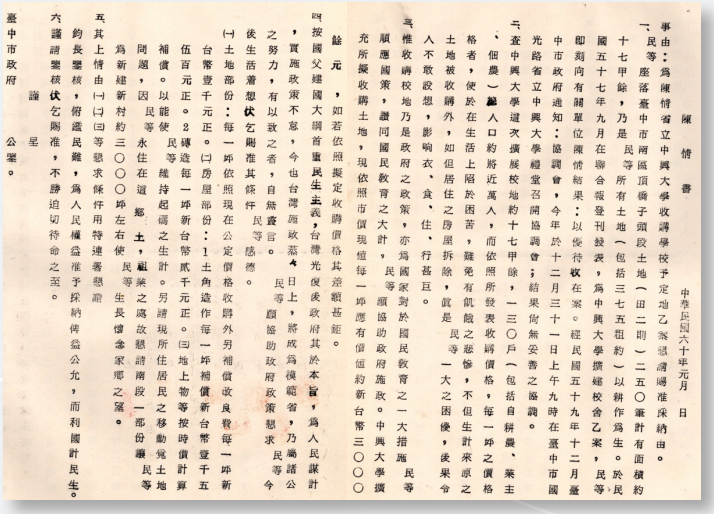
案由：

收購頂橋子頭段土地因補償（生活轉業金、建物及農作物補償、人口救濟金）、預算（地價）、畸零地、呈報事由等事，與多方地主協調已拖延多年餘未果，引發地主不便之鳴。且當時礙於若補償費合併地價課土地增值稅，將使業主每坪僅得不及市價之三成，損失更大，屆時也必推翻協議案，如此本校將建築之文學院大樓、教室工程，亦無法如期興建。因此，台灣省政府陳主席，批示財政廳：以「特案處理」，不予課增值稅。

民國61年，興大收購民地之補償，除按公告現值補償外，並另給予業主之生活救濟、轉業資助及限期遷移獎金等補助費，並且對於地價以外之各項補助請特准免予併入移轉地價核課土地增值稅。

同年五月，地主等人對於校方收購學校預定地一案，在第三次協商會議時，出席業主未超過半數以上，所協議事項未經法定人數同意則視為無效，因此為尊重人民權益，請求再次召開協調以資公允。然而，校方依據當日紀錄，認為出席人數超過半數，且事後業主對於會議記錄並無異議。

幸台中市林澄秋市長親自主持，最後達成協議，而補償金額雖略有增加，但未超出原訂預算經費3,100萬元。



事由：為陳情省立中興大學收購學校予定地乙案懇請准予採納由。

一、民等座落臺中市兩區頂橋子頭段土地（田二則）二五〇筆計有面積約十七甲餘，乃是民等所有土地（包括三七五租約）以耕作為生。於民國五十七年九月在聯合報登刊披露，為中興大學擴建校舍乙案，民等即刻向有關單位陳情結果：以俟待收在案。經民國五十九年十二月臺中市政府通知：協調會，今年於十二月三十一日上午九時在臺中市國光路省立中興大學禮堂召開協調會；結果尚無妥善之協調。

二、查中興大學遷來擴展校地約十七甲餘，一三〇戶（包括自耕農、業主、佃農）連人口約將近萬人，而依照所發表收購價格，每一坪之價格者，使於在生活上陷於困苦，難免有飢餓之悲慘，不但生計來源之土地被收購外，如住居之房屋拆除，實是民等一大之困擾，或果令人不敢設想，影響衣、食、住、行甚巨。

三、惟收購收地乃是政府之政策，亦為國家對於國民教育之一大措施民等順應國策，讓同國民教育之大計，民等願協助政府施政。中興大學擴充所擬收購土地，現依照市價現值每一坪應有價值約新台幣三〇〇〇餘元，如若依照擬定收購價格其差額甚鉅。

四、按國父總國大綱首重民生主義，台灣光復後政府其於本旨，為人民謀計，實施政策不遺，今也台灣施政蒸蒸日上，都成為模範省，乃感語公之努力，有以致之者，自無庸言。民等願協助政府政策懇求民等今後生活着想伏乞賜准其條件民等感德。

(一)土地部份：每一坪依照現在公定價格收購外另補償收良費每一坪新台幣壹千元正。(二)房屋部份：1土角造作每一坪補償新台幣壹千五伍百元正。2磚造每一坪新台幣貳千元正。(三)地上物等按時價計算補償。以能使民等維持起碼之生計。另請現所住居民之移動覓土地問題，因民等永住在這鄉土，祖業之處故懇請兩段一部份讓民等為新建新村約三〇〇〇坪左右使民等生長懷念家鄉之望。

五、其上情由(一)(二)等懇求條件用特連署懇請

鈞長鑒核，俯體民難，為人民權益准予採納俾益公允，而利國計民生。

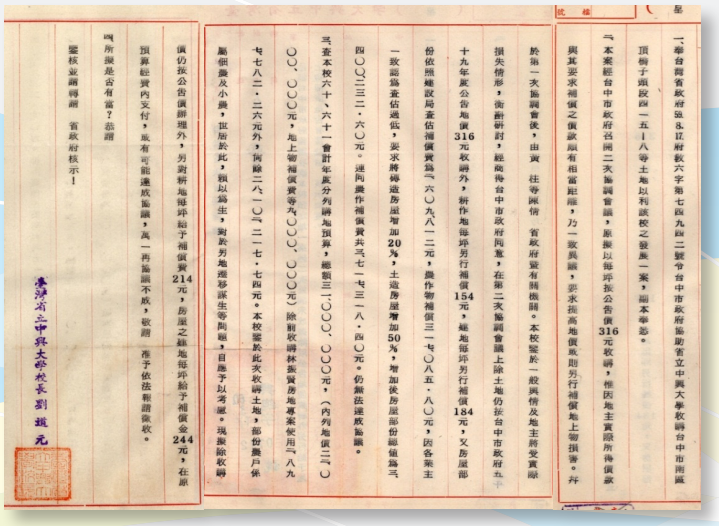
六、謹請鑒核伏乞賜准，不勝迫切待命之至。

謹呈

臺中市政府

公鑒。

民國60年1月之地主聯合聲明書：一、民國59年12月的協調會無妥善的協調；二、初時的收購價格，會使住户陷於生活上的困苦；三、住户贊同且願配合國家教育政策，但擬定價格與市價（每坪3000元）的差額頗過大；四、土地除了依公定價格收購外，應給予改良費、房屋和地上物的補償，並考慮住户遷移不便之問題。／資料來源：文書組檔案室



臺灣省臺中縣大肚鄉頂橋子頭段一五一八等土地以利該校之發展一案，檢本事態。

二、本案經台中市政府召開二次協調會議，並據以每坪按公告價316元收購，惟因地主實際所得價款與其要求補償之價款相當距離，乃一致要求，要求按高地價原則另行補償地上物損害。茲於第一次協調會後，由實往等情，省政府當有關機關。本校鑒於一般輿情及地主將受實際損害情形，曾一再研討，經商得台中市政府同意，在第二次協調會議上除土地仍按台中市政府五十九年度公告地價316元收購外，耕作地每坪另行補償154元，地地每坪另行補償184元，又房屋部份依照建設局估補價資為二六〇九八一二元，農作物補償三一七〇八五．八〇元，因各業主一致認為查估過低，要求將傳遞房屋增加20為，土造房屋增加50為，增加使房屋部份總值為二四〇二三二．六〇元。連同農作補償資共三七一三一八．四〇元。仍無法達成協議。

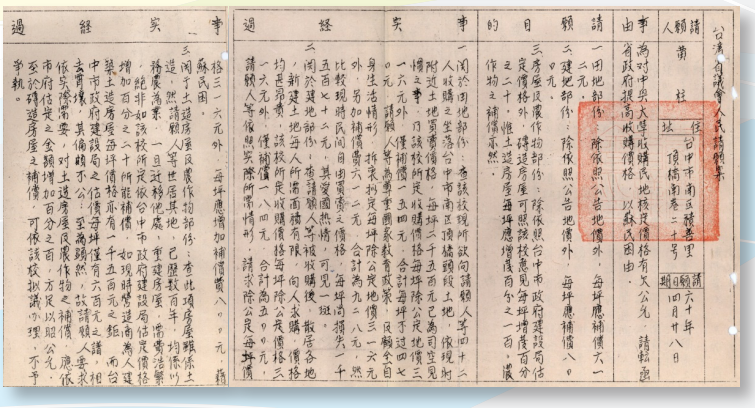
三、查本校六十、六十一會計年度分列購地預算，總額三一〇〇、〇〇〇元，（內列地價二三〇〇、〇〇〇元，地上物補償費等九〇〇、〇〇〇元）除前收購林振賢房地專案使用二八九七八二．三六元外，尚餘二八一〇三．二七．七四元。本校鑒於此次收購土地，部份農戶係屬佃農及小農，且居於此，賴以為生，對於另地遷移謀生等問題，目應予以考慮。現擬按收購價仍按公告地價補償外，另給予耕地每坪補償214元，房屋之建地每坪給予補償金244元，在原預算經費內支付，或有可能達成協議，萬一再協調不成，敬請准予依法辦理徵收。

此所擬是否有當？恭請

鑒核並賜示！

臺灣省立中興大學校長劉道元

民國60年3月：一、第二次協調會議後結果，除了以公告地價316元收購外，耕作地每坪補償154元，建地每坪補償184元，房屋加農作物補償費共為3,717,318.40元，但仍無法達成協議。二、60、61年度購地預算3100萬元，扣除林振賢房地專案使用2,897,782.26元外，餘28,102,271.74元。因此本校（興大）鑑於此次收購土的部分農户為佃農及小農，考慮其遷移謀生等問題，擬除按公告地價收購外，另給予耕地每坪補償214元，房屋之建地每坪補償244元。／資料來源：文書組檔案室



臺灣省臺中縣人民請願書

請願人 黃柱 住台中市南區頂橋南巷二十號

請願日期 六十年四月廿八日

事由：為對中興大學徵購民地按良價格有欠公允，請轉請有關機關調整收購價格，以蘇民困由。

請願目的：一、田地部份：除依照公告地價外，每坪應補償六一二元。二、建地部份：除依照公告地價外，每坪應補償八〇元。三、房屋及農作物部份：除依照公告地價外，每坪應補償八〇元。三、房屋及農作物部份：除依照公告地價外，每坪應補償八〇元。三、房屋及農作物部份：除依照公告地價外，每坪應補償八〇元。

事實經過：一、閣於田地部份：查該校現所徵收購之坐落台中市南區頂橋頭段土地，依規劃附近地區實價格，每坪二十五元為原則，惟該校所徵購價格，每坪僅二十元，合計每坪差四五元，合計每坪差四五元之一六元，請願人僅補償一五四元，合計每坪差四五元之一六元，請願人僅補償一五四元，合計每坪差四五元之一六元，請願人僅補償一五四



中華民國六十一年二月十四日　民聲日報　第一張（第四版）

中興大學擴建校舍 低過格價地土購征

一百餘位業主生活受到影響

昨向有關單位陳情要求予以合理解決

中興大學擴建校舍，需用土地一、五六公頃，其中一、一五公頃為農地，其餘為建地，該地區四面交通便利，公區設施完善，地價一直偏高，每坪約在三千元左右，而校方此次徵購土地，每坪僅一千元，低過格價甚多，實令業主難以接受。

昨日（十三日）上午，該地區百餘位業主，聯袂前往中興大學，向校方陳情，要求予以合理解決。

業主們表示，他們祖祖輩輩在此地區生活，已有數十年之久，如今校方徵購土地，他們不但要遷離故居，而且生活也將受到影響，因此，他們要求校方能夠合理解決。

（民聲日報）

民國 61 年 2 月 14 日民聲日報／資料來源：文書組檔案室



總務處 副本

臺灣省政府（令）

檔號 保存期限

受文者：台中市政府

分行單位：正本 副本

事由：為國立中興大學收購土地課征土地增值稅一案令仰知照由

附件

密等：

發文日期：中華民國六十一年三月四日

發文字號：(61.)(3.4)府員三字第4694號

速別：

密等：

主旨：為國立中興大學校長劉道元本（六十一）年二月十二日興總字〇三一八號簽呈為該校收購民地一、據國立中興大學校長劉道元本（六十一）年二月十二日興總字〇三一八號簽呈為該校收購民地超過公告現值以外另給予業主之生活救濟，轉業資助及限期遷移獎金等各項補助費請求免予併入移轉地價核課土地增值稅一案到府。

二、本案國立中興大學收購民地，准予先行就申報移轉地價課征土地增值稅。至於另給予業主之生活救濟，轉業資助及限期遷移獎金等特准免予併入移轉地價核課土地增值稅，業經本府另案呈報行政院請予核備在案。惟應由該國立中興大學先行承諾，如行政院不予核備時，其應補征之土地增值稅，應由該校負責妥為編列預算，以救助業主繳納。

三、令仰知照。

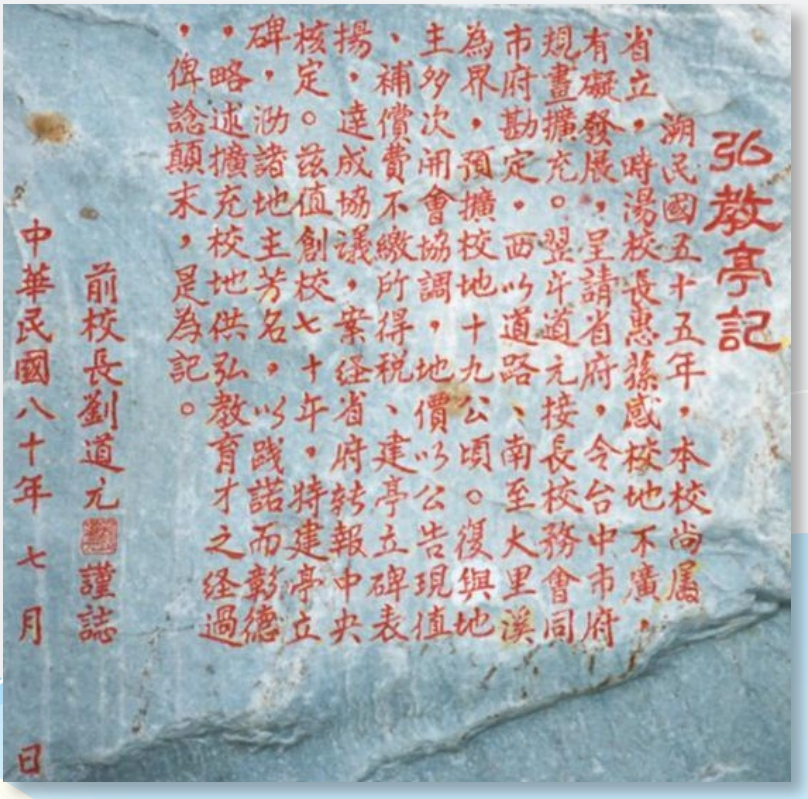
副本抄送國立中興大學。

主席 陳大慶

由民國 61 年 3 月 14 日的公文可見：一、關於補償費一事，劉道元校長於 61 年 2 月 12 日的簽呈中請求給予業主的生活救濟、轉業資助及限期遷移獎金等各項補助費免予併入移轉地價核課土地增值稅；二、省府准予先行就申報移轉地價課徵土地增值稅，而給予業主之各項補助費特准免予併入移轉地價核課土地增值稅。但應由興大先行承諾，如行政院不予核備時，應補徵之土地增值稅須由該校負責妥為編列預算。／資料來源：文書組檔案室



民國 61 年 5 月 26 日公文，顯示出「民眾於民國 61 年 5 月 10 日提出興大低價徵購異議」及「第三次協調會議」的情形。雖按收購都市計畫預定地之規定，三次協調不成即行辦理徵收，但常聞政府收購私有土地常因地價問題而引起業主陳情請願；故興大校方爲避免紛爭，經市長林澄秋提出「建地或耕地每坪各增 30 元之損害賠償」的意見下，獲得業主多數同意。其次，各項補償費免予合併地價課徵增值稅部分，亦有所解。最後，在與百位地主協調的第三次協調會議中，幸林市長親臨主持，使本案得以圓滿解決。／資料來源：文書組檔案室



（左圖）弘教亭碑文：溯民國五十五年，本校尚屬省立，時湯校長惠蓀感校地不廣，有礙發展，呈請省府，令台中市府規畫擴充。翌年道元接長校務會同市府勘定，西以道路、南至大里溪爲界，預擴校第十九公頃。復與地主多次開會協調，地價以公告現值、補償費不繳所得稅、建亭立碑表揚，達成協議，案經省府轉報中央核定，茲值創校七十年，特建亭立碑，溯諸地主芳名，以踐諾而彰德，略述擴充校地供弘教育才之經過，俾諗顛末，是爲記。（前校長劉道元謹誌　中華民國八十年七月）／資料來源：校史館

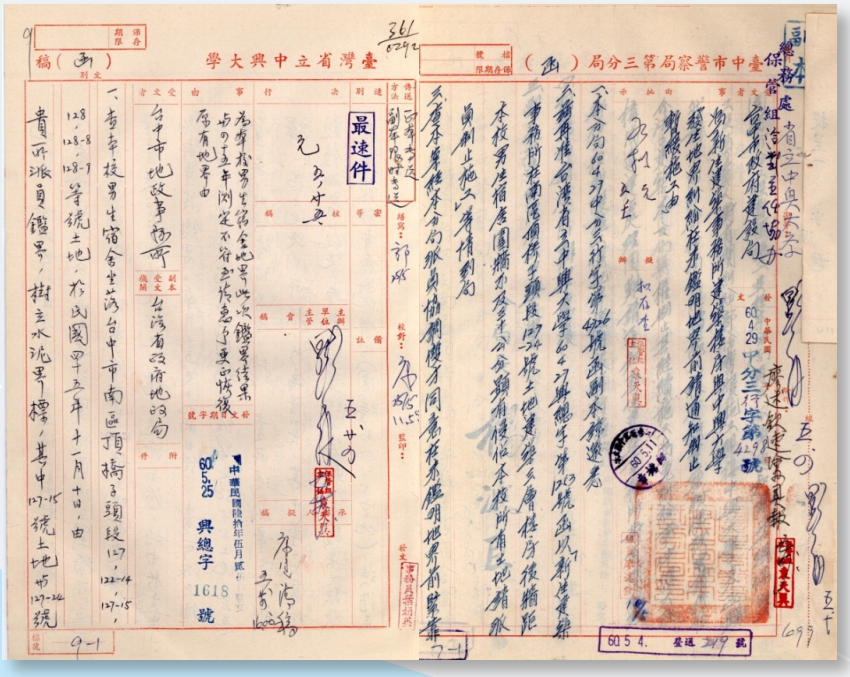
4. 新生建築事務所的侵占校地案

交涉時間：民 60 年至 63 年

溝通過程：

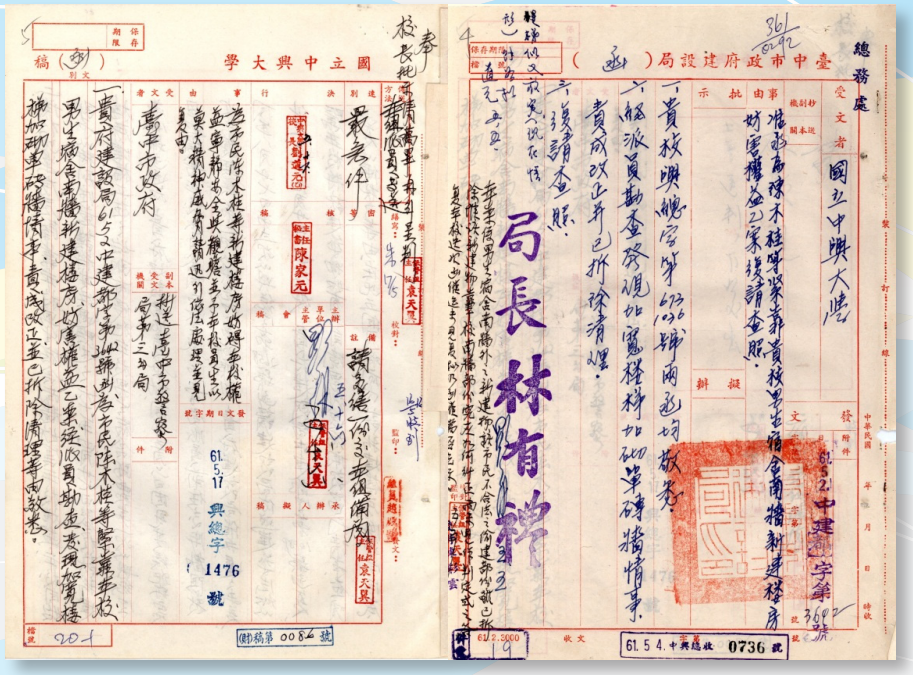
本校男生宿舍（原南門路）圍牆外，原保留餘地五十公分，新生建築事務所在此處豎立起建築鋼筋，施工前並未與本校鑑明地界，本校為避免日後因地界問題，造成雙方不愉快，函請新生建築事務所暫停施工，確定地界後再行施工。過程中發現台中市地政事務所民國 45 年 11 月 10 日測量與民國 60 年鑑界結果不符，過程有誤，造成本校失去圍牆外餘留之五十公分，函請台中市地政事務所惠予更正，並恢復原有舊界。

市民陳木桂等五人在南區頂橋子頭段 127-24 號新建三層樓房久懸而未決，民國 61 年 4 月又發現疑似擴建其房屋，且影響本校男生宿舍安全與觀瞻，函請台中市地政事務所及正義派出所派員勘查現場，究竟是否違反建築規章，如有違規，煩請各單位徹底執行，嚴加以糾正。63 年暫且落幕。



（左圖）校方致函台中市地政事務所，發現此次鑑界結果（60年）與民國45年測量不符，造成本校公用土地的損失，函請再度鑑界並收回，恢復原有之界地。

（右圖）校方函請台中市警察局第三分局協助為新生建築事務所建築樓房與中興大學發生地界糾紛，在未鑑明地界前，請通知暫緩施工。／資料來源：文書組檔案室



因居民鄰靠本校男生宿舍南牆新建樓房，妨害校方權益，函請拆除清理。／資料來源：文書組檔案室









南門路各户民房前正面攝影各民房（靠本校男生宿舍南牆）統一遮釘木板且全影已不妨礙本校觀瞻／資料來源：文書組檔案室

（本文前二位作者為史研所研究生， 後二位為夜文創學程學生承蒙文書組同意進出檔案室檢索使用，特此致謝。）

人事變遷

鄭筑庭、陳佑羽

民國 42 年劉道元校長進入農業經濟系任教，民國 50 年，於林致平校長任內擔任訓導長，民國 52 年至 56 年，於湯惠蓀校長任內擔任教務長，民國 55 年湯惠蓀校長視察能高林場（惠蓀林場），因身體不適因公殉職，校長一職遂由劉道元校長接任，上任期間為民國 56 年至 61 年，其下一任由羅雲平校長接任。在湯惠蓀校長任職期間，已經開始著手擴充系所、校訓校歌的制定、教職員的相關政策、收回能高林場（惠蓀林場）等，輦路藍縷的為中興大學穩固基礎，接任的劉道元校長不但延續湯校長任內的政策，更拓展中興大學的校地、完成行政上相關政策的改革、增設系所等，並在其任內改制為國立中興大學，奠定了往後羅雲平校長擘畫中興大學的基礎，可見劉道元校長承先啓後的重要角色。

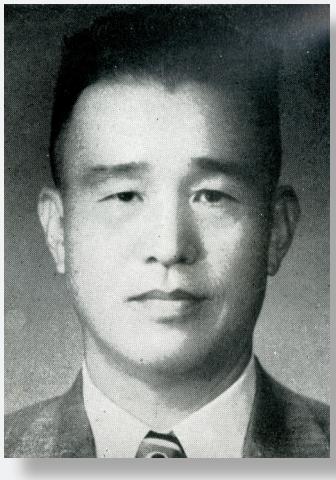
今日中興大學能有如此卓越的成就與發展，劉道元校長可謂功不可沒，本篇將回顧劉道元在校的事蹟與任內的貢獻，分別以三大主題：人事變遷、學校改制與制度改革和系所增設呈現。

壹、人事變遷

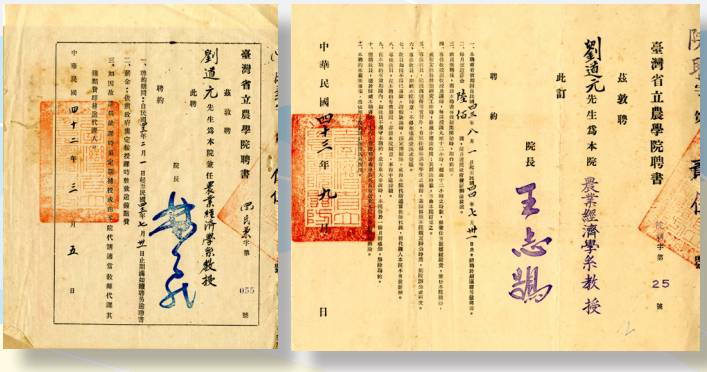
一、劉校長與中興大學

（一）民國 42 年進入農業經濟學系任教

劉道元校長於民國 41 年取得美國科羅拉多大學經濟學碩士學位。來臺之初任行政院設計委員會駐會委員，42 年後應臺灣省立農學院之邀請，兼任農經系教授，民國 43 年 8 月，改為專任教授，主講經濟學（大一）與財政學（大三）。



圖為劉道元教授剛來中興之時／資料來源：校史館

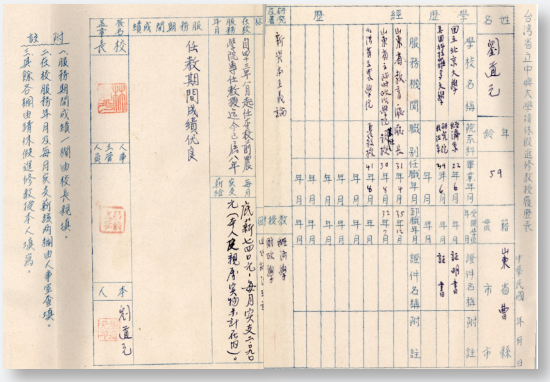


民國 42 年劉道元兼任農經系教授的聘書（左圖）與民國 43 年轉為專任的第一張聘書（右圖）／資料來源：校史館

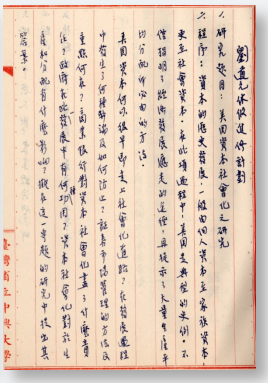
（二）民國 50 年林致平校長任內任訓導長一職

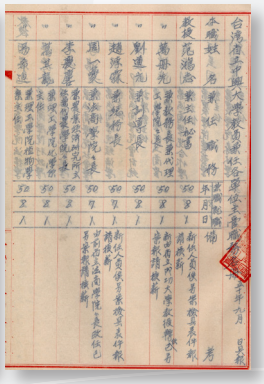
民國 50 年 7 月 1 日，省立農學院與省立法商學院合併為省立中興大學，並增設理工學院，首任校長為林致平先生，並邀請劉道元兼任訓導長。此外劉道元也積極的申請校內相關的計劃書，希望透過以其在學術方面研究資本主義、經濟學、財政學等的專長，來對美國資本社會做進一步深入的研究，以探討相關的延伸性議題。

（三）民國 52 年至 55 年，湯惠蓀校長任內任教務長一職



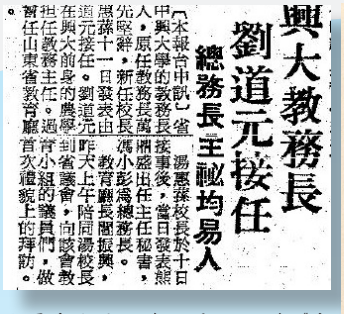
上圖爲民國 51 年，劉道元申請休假進修的履歷表／資料來源：文書組檔案室





左圖爲劉道元的休假申請計畫書，研究題目爲：美國資本社會化之研究／資料來源：文書組檔案室
右圖爲民國 50 年的教職員兼任主管職務名冊，劉道元爲當時訓導長／資料來源：文書組檔案室

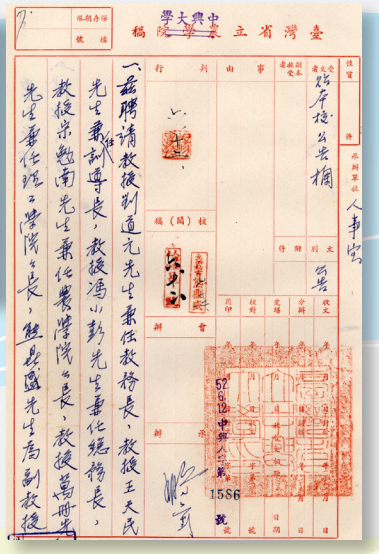
湯校長於民國 52 年 6 月上任，原在林致平校長時期由萬冊先擔任教務長一職，改由劉道元接任，另外湯校長也宣佈，王天民（後來成為歷史系系主任）出任訓導長，熊鼎盛出任主任秘書，馮小剛出任總務長，宋勉南出任農學院院長，萬冊先出任理工學院院長。



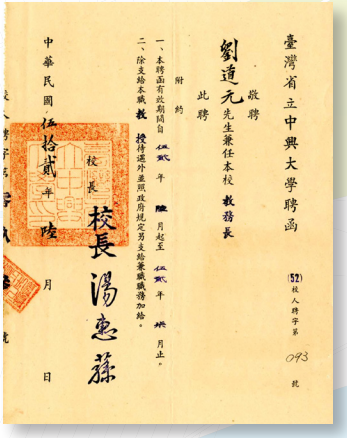
興大教務長
劉道元接任
總務長主祕均易人

〔本報台中訊〕省中興大學的教務長，原任教務長萬先堅辭，新任校長黑蓀十一日發表由道元接任。劉道元在興大前身的農學担任教務主任。過暫任山東省教育廳。

湯惠蓀校長於十日接事後，當日發表熊鼎盛出任主任秘書，馮小彭爲總務長。教育廳長閻振興，昨天上午陪同湯校長到省議會，向該會教育小組的議員們，做首次禮貌上的拜訪。



上圖爲民國 52 年 6 月 12 日的《中國時報》新聞：提及教務長、主任秘書、總務長的人事異動。
右圖爲民國 52 年 6 月聘請行政單位主管的公文，內文提到教務長、訓導長、總務長、農學院院長，理工學院院長的人事安排／資料來源：文書組檔案室





劉道元兼任省立中興大學教務長一職聘書（左圖）與當時擔任教務長的照片（右圖）／資料來源：校史館

（四）民國 55 年接任「省立」中興大學校長

民國 55 年 11 月，湯惠蓀校長於任內，視察本校能高林場（惠蓀林場）時，突然身體感到不適而因公殉職，校長一職則暫時由教務長劉道元代理，直到省政府公文指示新任校長之前。

民國 56 年 4 月 20 日，劉道元正式繼任中興大學校長一職，《中國時報》提及，劉道元上任時說：「中興大學將在安定中求進步，在平實中求發展」，因當時學校剛改為省立中興大學不久，希望未來，對外應提高學術地位，對內要注重研究發展，而後者若有成效，前者便能達成，期許中興大學未來朝著這個方向努力前進。此外，當時的《中央日報》更報導：「劉道元毫無官場習氣，為人謙沖而誠實，做事負責而認真，而其生活樸實，不重名利的風度，更為同仁所道」。

人事異動上教務長由王天民出任，訓導長由周恆出任。此外，劉校長任內曾兼任外文系主任半年（57.8–58.1）、台中夜間部主任 1 年（57.8–58.7）、文學院院長 1 年（58.8–59.7）。

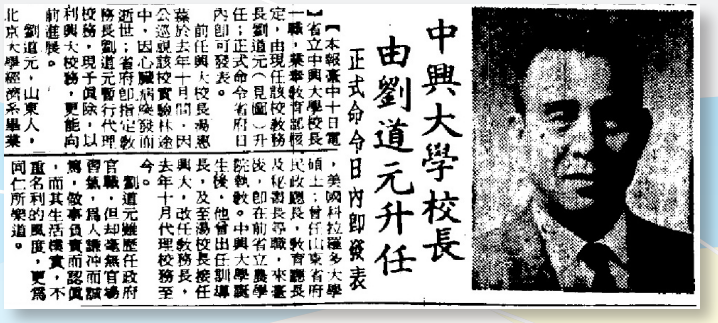

臺灣省政府教育廳（令）

省立中興大學

（55）（11）（21）教八字第04766號

廳長潘振球

圖爲省政府公文指示，該校校務由教務長劉道元暫行代理／資料來源：校史館


中興大學校長由劉道元升任

正式命令日內即發表

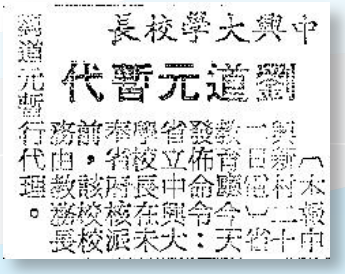
【本報臺中十日電】省立中興大學校長一職，業奉教育部核定，由現任該校教務長劉道元（見圖）升任；正式命令省府日內即可發表。

前任興大校長湯惠蓀於去年十月間，因公巡視該校實驗林途中，因心臟病突發而逝世；省府即指定教務長劉道元暫行代理校務，現予眞除，以利興大校務，更能向前進展。

劉道元，山東人，北京大學經濟系畢業，美國科拉羅多大學碩士；曾任山東省府民政廳長，教育廳長及秘書長等職，來臺後，即在前省立農學院執教。中興大學誕生後，他曾出任訓導長，及至湯校長接任興大，改任教務長，去年十月代理校務至今。

劉道元雖歷任政府官職，但却毫無官場習氣，爲人謙沖而誠實，做事負責而認眞，而其生活樸實，不重名利的風度，更爲同仁所樂道。

圖爲 56 年 4 月 11 日的《中央日報》新聞：中興大學校長由劉道元升任的消息


中興大學校長

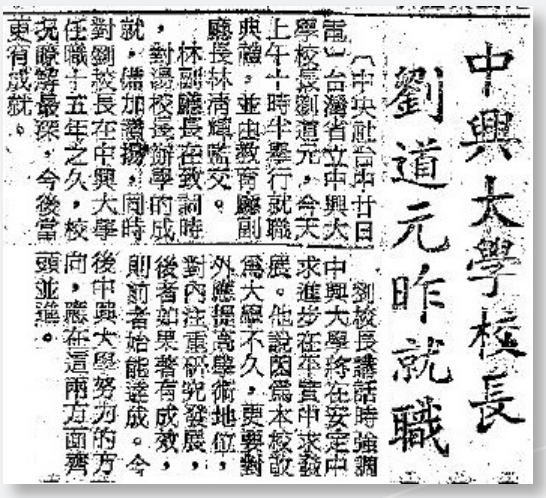
劉道元暫代

〔本報中興新村二十一日電〕省教育廳今天發佈命令：省立中興大學校長在未奉省府核派前，該校校務由教務長劉道元暫行代理。

圖爲 55 年 11 月 23 日中國時報新聞：中興大學校長由劉道元暫代



圖爲 56 年 4 月 20 日，台灣省立中興大學新任劉道元校長就職典禮照片，劉道元校長爲第一排由右而左第 7 位／資料來源：校史館



中興大學校長
劉道元昨就職

〔中央社台中廿日電〕台灣省立中興大學校長劉道元，今天上午十時半舉行就職典禮，並由教育廳副廳長林清輝監交。

林副廳長在致詞時，對湯校長辦學的成就，備加讚揚，同時對劉校長在中興大學任職十五年之久，校況瞭解最深，今後當更有成就。

劉校長講話時強調中興大學將在安定中求進步在平實中求發展。他說因爲本校改爲大學不久，更要對外應提高學術地位，對內注重研究發展，後者如果著有成效，則前者始能達成。今後中興大學努力的方向，應在這兩方面齊頭並進。

圖爲 56 年 4 月 21 日的《中國時報》新聞：中興大學校長劉道元就職，並於文中提到上任時，對外應提高學術地位，對內注重研究發展，後者如果著有成效，則前者始能達成，以此兩大面項爲進度與目標



國立師大成大校長
由張宗良倪超接任
劉道元轉任國立中興大學校長

【本報訊】行政院廿九日舉行的院會通過：國立台灣師範大學校長孫亢曾呈請辭職照准，任命張宗良爲國立台灣師範大學校長，倪超爲國立成功大學校長，劉道元爲國立中興大學校長。

原任成功大學校長羅雲平已出任教育部部長。劉道元原爲台灣省立中興大學校長，現中興大學已改爲國立，劉道元係辦理轉任手續。

新任師大校長張宗良，安徽廬江人，六十四歲，國立中央大學學士、英國倫敦大學博士。曾任安徽省府委員、建設廳長、國大代表、中國文化學院院長。現任國家安全會議副秘書長。

新任成大校長倪超，安徽阜陽人，六十四歲，國立同濟大學土木工學士、德國漢諾佛工科大學特許工程師、美國普渡大學研究院研究。曾任各大學教授、主任、院長。現在成功大學土木系教授兼工學院長、兼工程科學研究中心主任。

圖爲 60 年 7 月 30 日的《聯合報》新聞：劉道元轉任國立中興大學校長，另外也提到當時的省立成功大學羅雲平校長卸任，改由倪超先生接任，並出任爲教育部部長，事後羅雲平校長於民國 61 年接任國立中興大學校長。

（五）民國 60 年成為「國立」中興大學校長

民國 59 年的冬天，因為省立中興大學欲增加研究所的經費，遂由劉道元校長代表，參加省立大學預算案，因學校提出的經費與省政府的預算標準上有所落差，使省政府在那次的預算案的會議上決定，將省立中興大學與省立成功大學歸由中央教育部管理。

劉道元校長於民國 61 年 7 月「省立中興大學」改制為「國立中興大學」之際，由行政院指示接任國立中興大學校長，直到民國 61 年 7 月卸任，改由前教育部部長羅雲平先生接任，此後劉道元教授又任教 1 年，於民國 62 年正式退休。



行政院（令）

台灣省立中興大學校長劉道元

茲調派該員代理國立中興大學校長。此令。

院長 蔣宗良



臺灣省政府令

茲核定：

劉道元 本省省立中興大學校長。

羅雲平 本省省立成功大學校長。

以下空白

主席 陳大慶

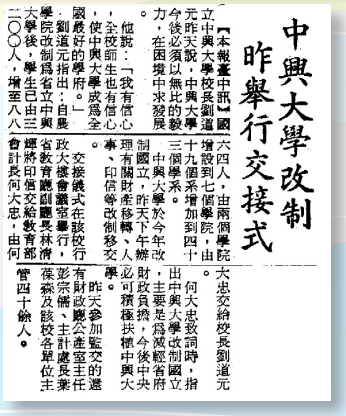
民國 60 年行政院公文，指派劉道元代理國立中興大學校長一職（左圖）與民國 60 年臺灣省政府公文核定劉道元與羅雲平兩位校長的職務變動（右圖）／資料來源：校史館



圖爲 60 年 10 日 20 日台灣省立中興大學改制國立交接典禮照片，劉校長爲第 1 排由右而左第 8 位／資料來源：校史館



上圖爲 61 年 8 日 1 日國立中興大學新舊任校長交接典禮照片，劉道元校長爲第 1 排由右而左第 5 位，而羅雲平校長爲第 1 排由右而左第 7 位／資料來源：校史館



中興大學改制
昨舉行交接式

【本報臺中訊】國立中興大學校長劉道元昨天說，中興大學今後必須以無比的毅力，在困境中求發展。

他說：「我有信心，全校師生也有信心，使中興大學成爲全國最好的學府。」

劉道元指出：自農學院改制爲省立中興大學後，學生已由三二〇〇人，增至八八六四人，由兩個學院增設到七個學院，由十九個系增加到四十三個學系。

中興大學於今年改制國立，昨天下午辦理有關財產移轉、人事、印信等改制移交。

交接儀式在該校行政大樓會議室舉行，省教育廳副廳長林清輝將印信交給教育部會計長何大忠，由何大忠交給校長劉道元。

何大忠致詞時，指出中興大學改制國立，主要是爲減輕省府財政負擔，今後中央必可積極扶植中興大學。

昨天參加監交的還有財政廳公產室主任彭宗儒、主計處長葉蓀及該校各單位主管四十餘人。

左圖爲 60 年 10 月 21 日的《中央日報》新聞：提到民國 60 年以前，中興大學經歷了民國 50 年由省立農學院改制爲省立中興大學，由 2 個學院陸續增加到 7 個學院，由 19 個系增加到 43 個系（詳細的系所與學院增設將在本篇第三部份系所的增設詳細說明），其中還提到因爲由省立改制爲國立，所以在財產、人事、印信等都需辦理移交。

（六）卸任校長後至退休

在即將退休的前一年（民國 61），劉校長於日記中很自豪的談到上任校長五年來所作之事，並洋洋灑灑地將功績條列式的記錄在日記中。

檢查五年來所作之事

（1）改制國立

（2）收購校（地）16 公頃，完成百分之九十

（3）增加員額編制六十五人

（4）增加文學院，達成夜間部九個系，五個研究所

（5）教職宿舍四個新村

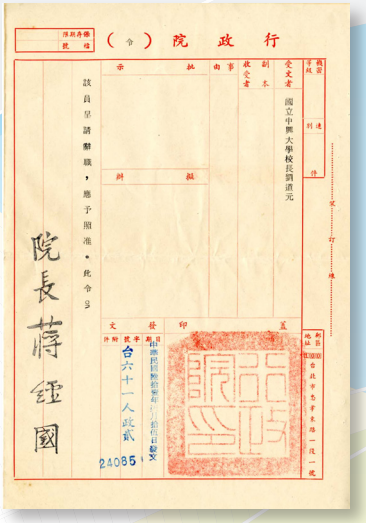
（6）台中校內建築計十二項：惠孫堂、新辦公大樓、圖書館擴建、農院大樓、理工大樓完成、夜間部大樓、成齋、糧作所一期工程、植病系擴建工程、六間教室、機械工廠、食化工廠（食化系館一期工程、食化冷凍場、園藝冷凍場）

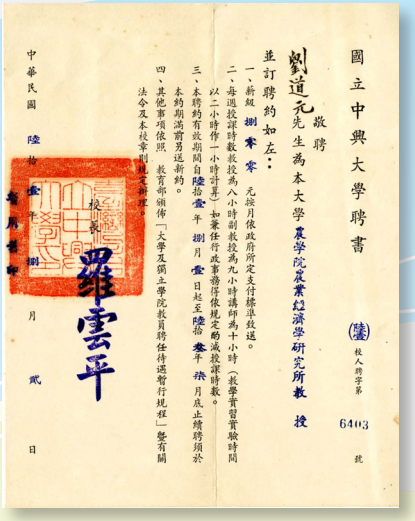
（7）教員出國進修及海外學人回國來校任教

（8）建立制度：教員名額分配準則，著作校外專家審查

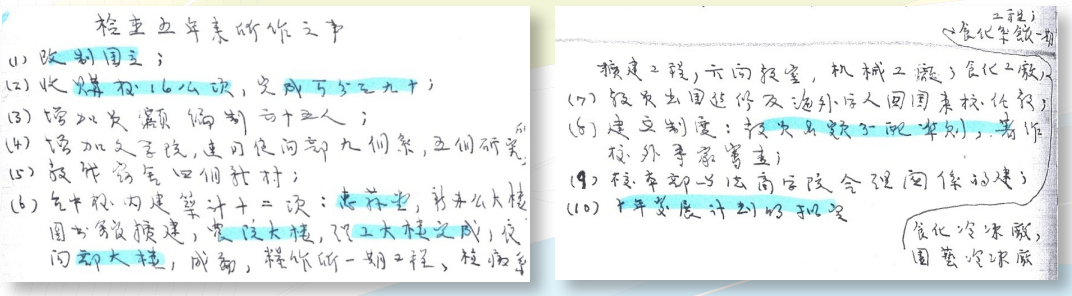
（9）校本部與法商學院合理關係的建立

（10）十年發展計劃的擬定





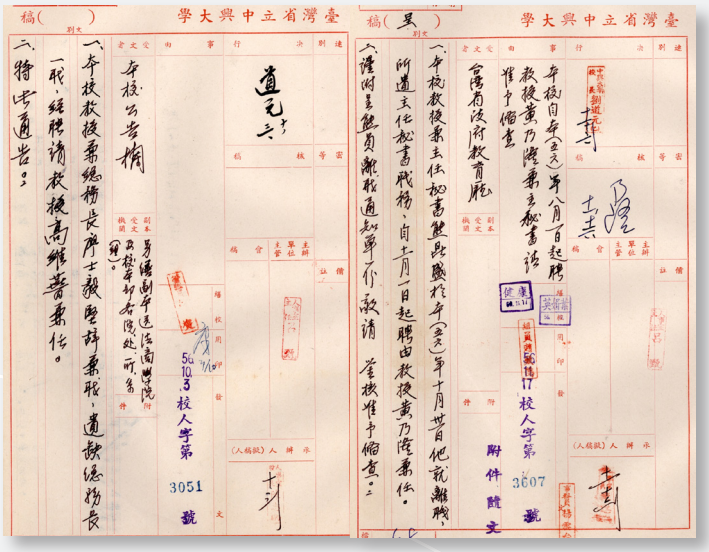
民國 61 年 7 月行政院發文，劉道元校長請辭國立中興大學校長一職獲准（左圖）與劉道元校長卸下校長一職後，農學院農業經濟學系教授的聘書（右圖），時間爲民國 61 年 8 月 1 日至民國 63 年 7 月底，不過劉道元教授於民國 62 年正式退休，並未依照聘書至民國 63 年才退休／資料來源：校史館



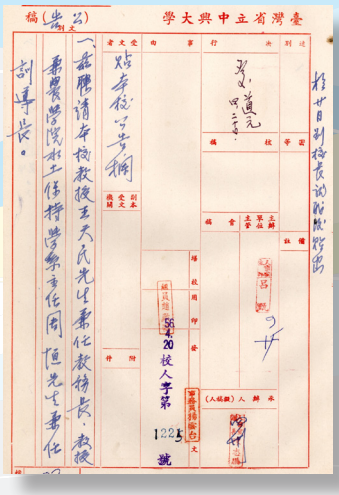
民國 61 年 8 月 4 日劉道元校長記錄於日記的內文／資料來源：國史館

二、劉校長任內的行政人事變遷

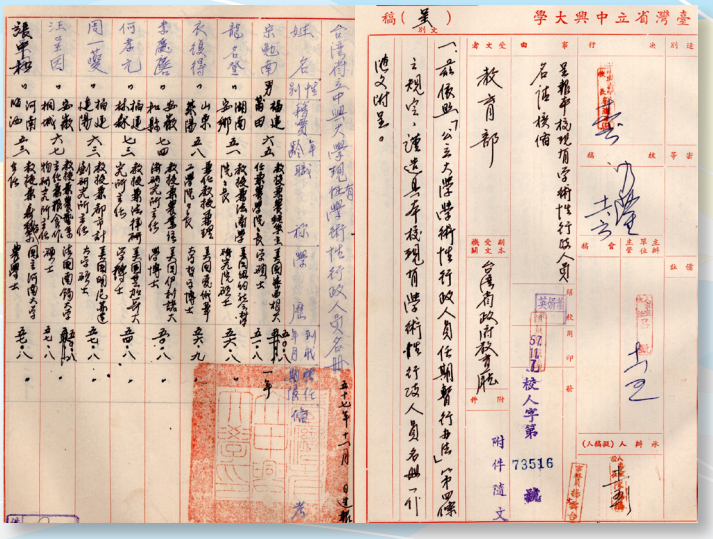
民國 56 年 4 月 20 日在正式接任校長之後，校內的行政人員變動的有：教務長由王天民先生擔任（56.4–61.7）；訓導長由周恆先生擔任（56.4–58.7），此後由黃乃隆先生接任（58.8–64.7）；總務長由高維曉先生擔任（56.10–57.5），此後由劉顯琳先生接任（57.5–61.7）；主任秘書由黃乃隆先生擔任（56.11–58.7），此後由陳霖蒼接任（58.8–60.7），再由陳家元先生接任（60.9–67.2）。



劉校長 56 年上任後，原總務長一職由廖世毅教授接任，但廖世毅教授堅辭兼職，遂由高維曉先生兼任總務長（左圖）；在湯惠蓀校長時期就已擔任主任秘書的熊鼎盛先生，於同年 10 月離職，遂由黃乃隆教授兼任主任秘書（右圖）／資料來源：文書組檔案室



圖為民國 56 年劉校長上任後，教務長由王天民先生兼任，訓導長由水土保持學系主任周恆先生兼任的人事公文／資料來源：文書組檔案室



圖為民國 57 年兼有學術性職位的行政人員名冊，前三為當時中興大學的農學、法商、理工三大學院院長名單／資料來源：文書組檔案室



國立中興大學一級

職別	姓名	別號	性別
校長	劉道元		男
農學院院長	貢毅紳		〃
理工學院院長	丁振成	君珊	〃
文學院院長	王夢鷗		〃
教務長	王天民	冀陶	〃
訓導長	黃乃隆		〃
總務長	劉顯琳	仲玉	〃

主任	姓名	別號	性別
秘書主任	陳羅倉		男
人事室主任	呂甄陶知		〃
主計室主任	張耀宣		〃

圖爲民國 60 年中興大學一級以上主管人員名冊：農學院院長爲貢毅紳教授，法商學院院長爲龍名登教授，理工學院院長爲丁振成教授，文學院院長爲王夢鷗教授／資料來源：文書組檔案室

貳、學校改制及制度改革

一、學校改制國立大學

民國 50 年 7 月 1 日，台灣省教育廳將台北法商學院與台中農學院合併，並增加由植物學系、化學系、應用數學系、土木工程學系所組成的理工學院，合併為「省立中興大學」。

民國 59 年的冬天由劉道元校長代表，參加省立大學預算案，在審理 60 年度省立大學預算案之時，因提到在中央與省政府之間，有經費與預算標準上的差異，因而提案將中興大學歸由中央管理，此後經由省政府委員會議通過，與行政院採納，將中興與成功兩大學劃歸於中央教育部管理，至此於民國 60 年 7 月 1 日，「省立中興大學」改名為「國立中興大學」，而隸屬於中央。



圖爲現今存放於校史館的校名牌，記錄著中興大學改制的過程。（由左而右分別爲臺灣省立農學院（1946–1961）、臺灣省立中興大學（1961–1971）、國立中興大學（1961 至今）／資料來源：校史館

二、教員分配準則與教授著作升等審查方法

劉道元校長在湯惠蓀校長任內擔任教務長之時，曾提出且實施「各系教員分配準則」、「教授著作審查方法」兩套制度法則，之所以會提出這兩個法則，原因在於民國 51 年林致平校長任內因為學校升等制度的不完全，所以發生教員控告校長的事件，因而劉道元校長於湯惠蓀校長任內擔任教務長時，便有所想法要制定一套適合的教職員分配與教授升等的方法，以維持學校的學術與行政的秩序。

（一）教員分配準則

在劉道元校長的自傳

《九十自述》中有提到「各系教員分配準則」有別於之前由系主任向校長申請，再由人事室去查明有無名額與空缺後，才可增加人員的方式，原本的制度尚適用於小規模的專科學校或單一學院，然而隨著民國 50 年農、法商、理工學院合併為「省立中興大學」後，系所陸續的增設，整個學校的規模與制度，越來越龐大與複雜之時，這套制度開始顯得不敷使用，為此劉道元提出，利用八合一的各系教員分配準則，將全校應有的教員額數除全校的課程時數，其商是教員上課的平均時數，授課到達此一時數，就分配教員一名，尾數採四捨五入，依公式計算各系之應有和實有人數，加以表列。此一制度的建立，對於中興大學的的行政與人事的管理上，更加地明確與透明，有利於校、院、系共同之間的整合。

（二）教授著作升等審查方法

而「教授著作審查方法」，在劉道元校長的《九十自述》中有非常詳細的說明，基本的規則是任何教員升等須經過五關，分別為：

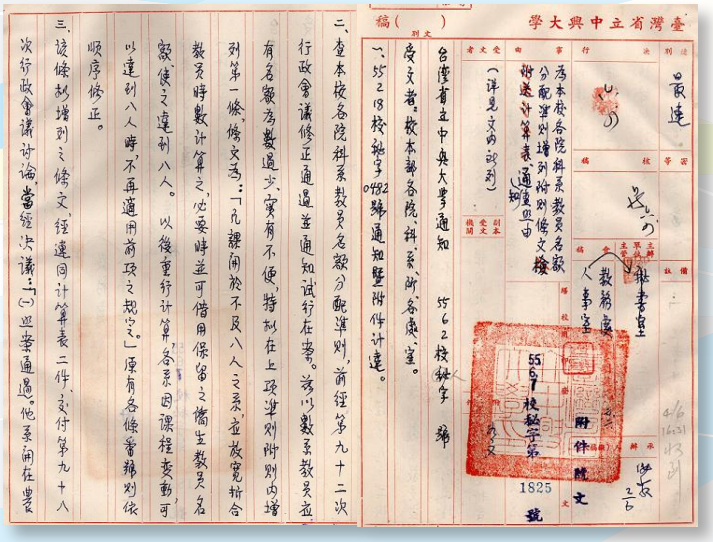
1、系務會議，由講師以上的教員出席，高一級的教員可對低一級的進行升等投票，如教授對各級升等人員、副教授對講師和助教。

2、院務會議，由院長召集各系主任和教授代表，對於各系所呈列的升等名單進行審查。

3、升等人員之著作由校外兩專家審查，如其中一人的分數低於六十分，則視為不及格，此時再送第三位專家進行審查。需經專家兩人通過才算合格。

4、校務會議，除了少數事務行政首長外、院長、系主任、教授代表，全體人員進行投票，需通過半數以上的門檻。

5、總共經過四道層層的關卡後，方才可送教育部。


臺灣省立中興大學

增列教員分配準則相關的公文／資料來源：文書組檔案室

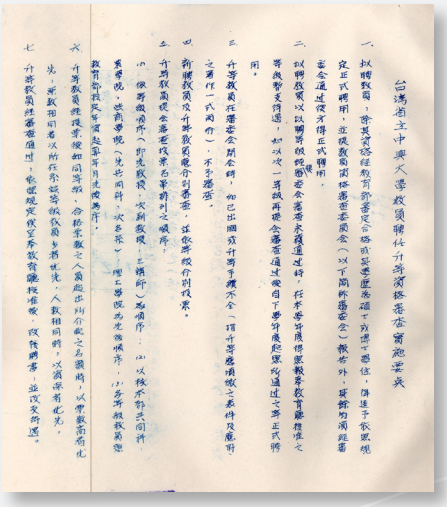
參、系所增設

在劉道元校長的任內（民國 56 年至民國 61 年），幾乎每年都有系所的增設，藉由系所多元化的發展，漸漸使得中興大學成為中台灣獨占鰲頭的綜合大學，以下由年代的先後順序，介紹系所的變遷發展：

一、民國 56 年

（一）民國 56 年 8 月，行政學系改為公共行政學系。

法商學院的前身為地方行政專科學校，民國 38 年



台灣省立中興大學教員聘任升等資格審查實施要點

一、教員聘任升等資格審查，除其資格經教育部審定合格或經本校教務會議通過者外，應提教務會議（以下簡稱本會）審查通過後，方得正式聘用。

二、教員聘任升等資格審查，以聘任為教授或副教授為限。

三、教員聘任升等資格審查，以每年一月及八月兩次為原則。

四、新聘教員及升等教員應於聘任前或升等前，將其著作或研究報告各一式兩份（不予退還），送交本校人事室，轉送各該教員所屬學院，提交該院教師會議審查。

五、教員聘任升等資格審查，應由各該學院教師會議就本校教師中推薦三人至五人為審查人，並得推薦校外專家一人至二人為審查人，提請校長聘定之。

六、教員聘任升等資格審查，應由審查人就其著作或研究報告，分別評定其學術水準，並填具評定表，連同著作或研究報告，送交各該學院教師會議審查。

七、教員聘任升等資格審查，應於教師會議舉行前，將評定表送交各該學院院長，由院長於教師會議中宣讀之。

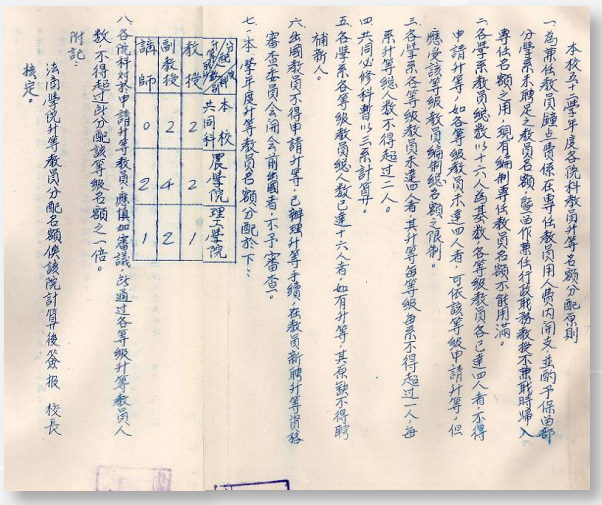
八、教員聘任升等資格審查，應於教師會議舉行後，將評定表連同著作或研究報告，送交本會審查。

九、教員聘任升等資格審查，應於本會舉行後，將審查結果通知各該學院教師會議。

十、教員聘任升等資格審查，應於本會舉行後，將審查結果通知各該學院教師會議。

十一、教員聘任升等資格審查，應於本會舉行後，將審查結果通知各該學院教師會議。

十二、教員聘任升等資格審查，應於本會舉行後，將審查結果通知各該學院教師會議。



本校各學院科等教員升等名額分配原則

一、為使教員聘任升等資格審查實施要點之實施，能符合本校各學院科等教員之實際需要，特訂定本原則。

二、本校各學院科等教員升等名額分配，應以各學院科等教員之實際需要為準，並應考慮各學院科等教員之現有人數、教學負擔、研究設備及經費等因素。

三、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

四、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

五、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

六、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

七、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

八、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

九、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

十、本校各學院科等教員升等名額分配，應於每年一月及八月兩次為之。

分配科系	教授	副教授	講師
共同科	2	2	0
農學院	2	4	2
理工學院	1	2	1

左圖的公文中所提到的 52 年度「教員聘任升等資格審查實施要點」與右圖「各院科教員升等名額分配原則」／資料來源：文書組檔案室

從兩份公文中可發現教員升等方法並不是一時之間就成爲固定的方法，而是經過慢慢的修正和改良，才成爲最終的完整樣貌。在「教員聘任升等資格審查實施要點」圖中第四點新聘教員與升等教員應分別審查，並依等級分別投票，第五點提到升等教職員名單的投票順序，若依等級來說是先教授、次副教授、三講師，若依學院則是先共同科、農學院、法商學院、理工學院，最後才依年資去排順序。從這兩份公文中可先看到一些「教授著作升等審查方法」的雛型。

創設民政科後，又改稱為普通行政科，民國 44 年因地方行政專科學校與台灣省政府專修班合併為法商學院，普通行政科和專修班中的教育行政科合併為行政學系。但是，隨著民國 50 年台中農學院與台北法商學院合併為省立中興大學後，此系的體制並沒有變動，此系最主要是以政治和公共行政方面課程為主，遂於民國 55 年奉准改為「公共行政學系」，於民國 56 年正式改名。

二、民國 57 年

民國 57 年 8 月，成立外國語文學系、歷史學系、糧食作物研究所。另外，森林系分設林學與林產二組，停辦地政研究所，並另設都市計畫研究所。成立台中夜間部，並設立中國文學系、外國語文學系、會計統計系、企業管理系 4 個學系。



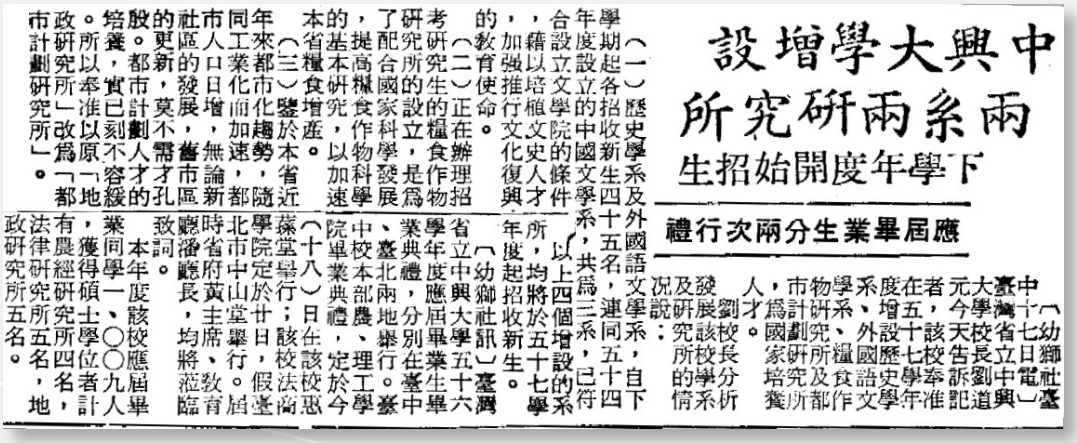
當時公共行政學系主任童世荃教授／資料來源：校史館

（一）外文系

民國 57 年秋天，外文系成立，起初借用農學院的教室上課，主任一職由當時的校長劉道元先生代理，時間為民國 57 年 8 月至民國 58 年 1 月，齊邦媛教授則由民國 58 年 2 月從美國教學進



當時外文系主任齊邦媛教授／資料來源：校史館



中興大學增設兩系兩研究所

下學年度開始招生

應屆畢業生分兩次行禮

（一）歷史學系及外國語文學系，自下學期起各招收新生四十五名，連同五十四年度設立的中國文學系，共爲三系，已符合設立文學院的條件，以上四個增設的系所，均將於五十七學年度起招收新生。

（二）正在辦理招考研究生的糧食作物學研究所的設立，是爲了配合國家科學發展，提高糧食作物科學的基本研究，以加速本省糧食增產。

（三）鑒於本省近年來都市化趨勢，隨同工業化而加速，都市人口日增，無論新社區的發展，舊市區的更新，莫不需才孔殷。都市計劃人才的培養。都市計劃研究所，業已刻不容緩，獲得碩士學位者計有農經研究所四名，地政研究所五名，法律研究所五名。

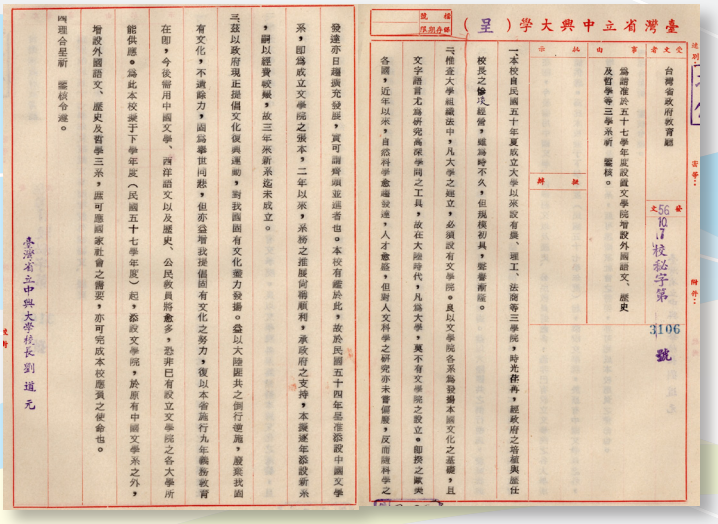
（十八）日在該校應屆畢業典禮，定於今年度該校應屆畢業生一、〇〇九人，業經分別在臺中、臺北兩地舉行。臺中校本部農、理工學院的畢業生，均將蒞臨致詞。

（十七）日電】臺灣省立中興大學今天告訴記者：該校奉准增設外國語文學系、歷史學系、糧食作物研究所及都市計劃研究所，以培植文史人才及都市計劃人才。

（幼獅社訊）臺灣省立中興大學五十六學年度應屆畢業生畢業典禮，定於今年六月十八日在該校惠蓀堂舉行；該校法商學院定於廿日，假臺北市中山堂舉行。屆時省府黃主席、教育廳潘廳長，均將蒞臨致詞。

本年度該校應屆畢業生一、〇〇九人，業經分別在臺中、臺北兩地舉行。臺中校本部農、理工學院畢業生畢業典禮，定於今年六月十八日在該校惠蓀堂舉行；該校法商學院定於廿日，假臺北市中山堂舉行。屆時省府黃主席、教育廳潘廳長，均將蒞臨致詞。

圖爲 57 年 6 月 18 日的中央日報新聞：提到中興大學增設兩系兩研究所並在下學年度開始招生（分別爲歷史系、外國語文學系、糧食作物研究所、都市計劃研究所）。此外也提到，在民國 57 學年度以前，中興大學的研究所只有 3 所，分別爲農經研究所、法律研究所、地政研究所。



臺灣省立中興大學（呈）

台灣省政府教育廳

56 10 收秘字第 3106 號

民國 56 年即已向省政府教育廳准請 57 學年度設置文學院與增設外國語文、歷史及哲學 3 系（哲學系後來未被採納增設），最後於民國 57 年秋天設置外文系與歷史系，並於民國 58 年設置文學院／資料來源：文書組檔案室

修回來，開始擔任系主任一職。

（二）歷史系

民國 57 年，歷史系成立，因為文學院尚未成立，所以歷史系借用農教系的家政館上課，當時歷史系已有自己的系所圖書館，首任系主任由當時的教務長王天民教授兼任 。



當時歷史系主任王天民教授／資料來源：校史館

（三）糧食作物研究所

民國 57 年，成立糧食作物研究所，並於同年開始招生。

（四）森林學系分組教學

森林學系為中興大學歷



圖爲當時糧食作物研究所主任胡兆華教授／資料來源：校史館



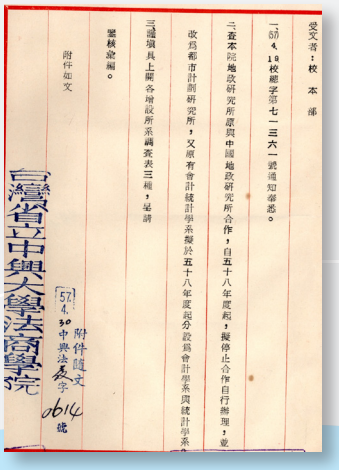
當時森林學系主任張中和教授／資料來源：校史館



圖爲當時都市計劃研究所主任周一夔教授／資料來源：校史館



圖爲民國 57 年台灣省教育廳給中興大學的公文，允准增設糧食作物研究所／資料來源：文書組檔案室



圖爲民國 57 年法商學院給中興大學校本部的公文，內文表示廢除地政研究所，另成立都市計畫研究所／資料來源：文書組檔案室

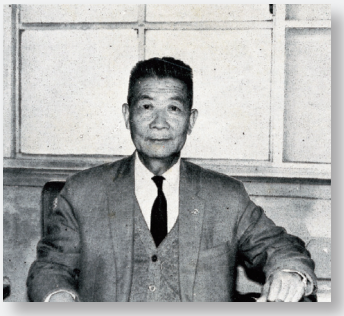
史最悠久的三系之一，民國 57 年夏天，奉准自 3 年級開始分林學和林產兩組教學。

（五）都市計劃研究所

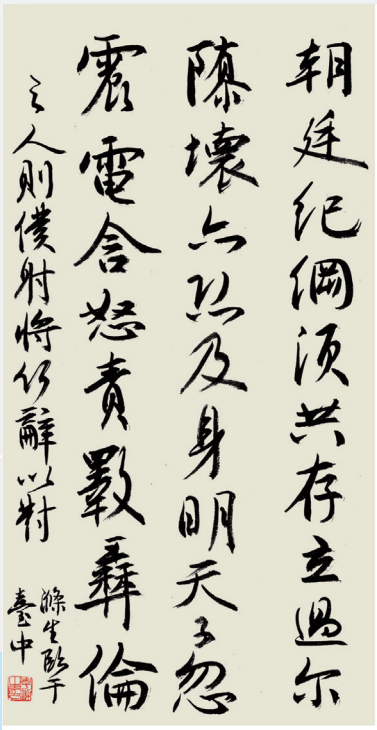
民國 57 年地政所原本與財團法人中國地政所合作，後因停止合作關係遂停辦地政所，另設立都市計畫研究所。

（六）台中夜間部

成立台中夜間部的最主要原因，是因為台北法商學院夜間部推廣的相當好，不但提高青年受教育的機會，且也成為學校的一大收入，受到台北法商的啓示與鼓勵，因此省政府更希望藉由中興大學夜間部的成立，能使相關行政人員有進修的機會，於是民國 57 年經由教育廳核准設立台中夜間部，設部主任和教務、訓導、總務三組，並設中國文學系、外國語文、會計統計、企業管理 4 系，而台中夜間部創立後，同時位於台北的法商學院的夜間部，則改稱為台北夜間部。第一任夜間部主任剛開始由劉道元校長兼任（57.8–58.7），之後則是由中文系李滌生教授兼任（58.8–60.9），再由李春序教授接任（60.9–61.7）。



當時夜間部主任李滌生教授／資料來源：校史館



朝廷紀綱須共存立過尔
隳壞亦恐及身明天子忽
震電含怒責斁彝倫
之人則僕射將何辭以對
滌生敬于臺中

顏真卿爭座位帖— 30×60 cm

釋文：
朝廷紀綱，須共存立，過爾墮壞，亦恐及身。明天子忽震電含怒，責斁彝倫之人，則僕射將何辭以對。



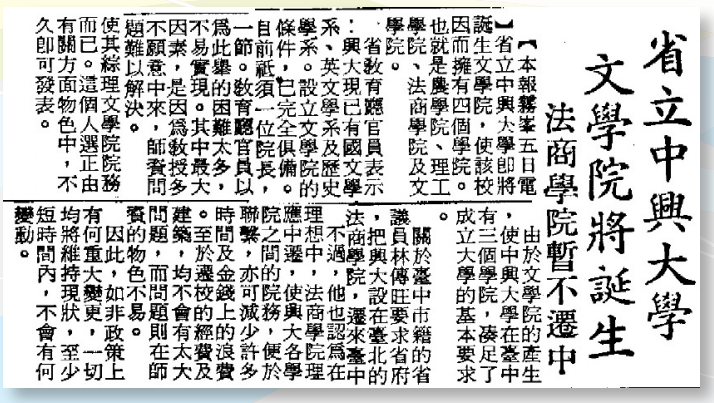
蕭介夫校長親訪桃園龍潭李府接受李本澧女士捐贈

李滌生教授家屬捐贈書法千餘件

李滌生教授（一九〇三－一九九四）山東博山縣人。北京大學中文系畢業，前國民大會代表團主席。歷任中興大學中文系創系主任、夜間部主任、總務主任等職。行政教學之暇，著述不輟，積數十年功力，撰成《荀子集釋》一書，為近代荀子學巨擘。書法初學顏體，繼法二王，得王羲之《集字聖教序》之清勁。旁及草書漢隸，皆遒勁有致，神韻悠遠，於渡台前輩書家中，獨樹一格。

李教授逝世於民國八十三年，二〇〇八年年初經蕭介夫校長與藝術中心人員懇切溝通後，家屬因感佩興大對收藏品展示與典藏之用心，將先生遺墨千餘件，連同所有藏書捐予藝術中心典藏。

收藏自《國立中興大學藝術中心典藏作品集（三）》



省立中興大學文學院將誕生
法商學院暫不遷中

【本報霧峯五日電】省立中興大學即將誕生文學院，使該校因而擁有四個學院。也就是農學院、理工學院、法商學院及文學院。

省教育廳官員表示：興大現已有國文學系、英文學系及歷史學系。設立文學院的條件，已完全俱備。目前祇須一位院長，一節。教育廳官員以為此舉的困難太多，不易實現。其中最大因素，是因為教授多不願意中來，師資問題難以解決。

使其綜理文學院院務而已。這個人選正由有關方面物色中，不久即可發表。

由於文學院的產生，使中興大學在臺中有三個學院，湊足了成立大學的基本要求。

關於臺中市籍的省議員林傳旺要求省府，把興大設在臺北的法商學院，遷來臺中。不過，他也認為在理想中，法商學院理應中遷，使興大各學院之間的院務，便於聯繫，亦可減少許多時間及金錢上的浪費。至於遷校的經費及建築，均不會有太大問題，而問題則在師資的物色不易。

因此，如非政策上有何重大變更，一切均將維持現狀，至少短時間內，不會有何變動。

圖為 58 年 3 月 6 日的《中央日報》新聞：省立中興大學文學院將誕生，法商學院暫不遷中。

三、民國 58 年

民國 58 年 8 月 1 日，設立文學院，將中國文學系、外國語文學系、歷史學系合併成立文學院，為中興大學增添人文氣息。台北校區方面，法商學院會計統計系分設會計系與統計系，法律系分設法學組與司法組，法商學院夜間部改為「台北夜間部」。同年台中校區，成立植物病理學研究所，為中興大學農學院第三個成立的研究所。農業化學系原本的土壤肥料與農產製造兩組，分設為土壤學系與食品化學工程學系。

（一）設立文學院

劉道元校長認為一個大學不能沒有文學院，文學院不但能使中興大學科系的發展平衡，也增加了學術的豐富度，於是於民國 58 年創



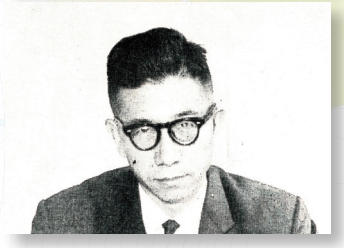
當時文學院長王夢鷗教授／資料來源：校史館

立文學院，為中興大學的第4個學院，首任院長由劉道元校長兼任（58.8–59.7），後由王夢鷗先生擔任院長一職（59.8–61.7）。

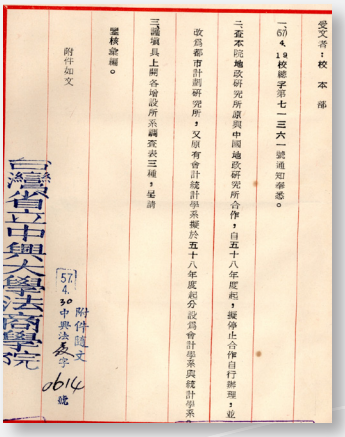
（二） 會計統計系分成會計系、統計系

民國58年，當時的3年級和4年級學生就已分成





由上而下分別爲會計系主任湯俊湘教授與統計系主任劉魁元教授／資料來源：校史館



圖爲民國57年法商學院給中興大學校本部的公文，內文表示擬58學年度起，法商學院會計統計系分設會計系與統計系／資料來源：文書組檔案室

會計和統計兩組教學，因實際上的需要，最後將會計統計系分為會計系和統計系。會計系主任由湯俊湘先生擔任，統計系主任由劉魁元先生擔任。



圖爲民國57年呈請，至民國58年才獲准法律系分設法學組與司法組分組招生公文／資料來源：文書組檔案室



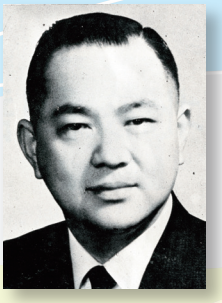
圖爲當時法律主任甯育豐教授／資料來源：校史館

（三）法律系

民國58學年度開始，為了專精學生法學的學問探討，與不同的志趣，遂分司法組和法學組教學，且分組招生。

（四）法商學院夜間部更名為台北夜間部

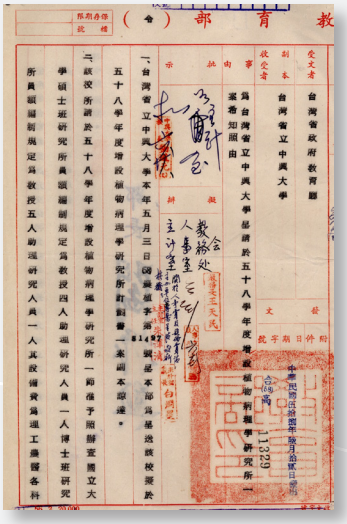
民國58年，法商學院夜



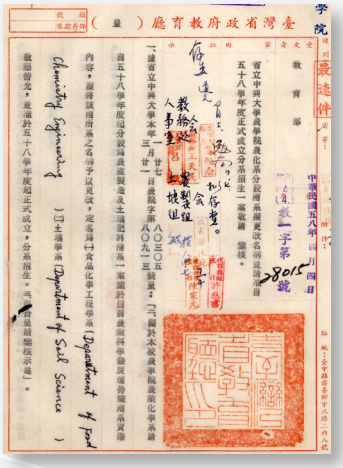
圖爲法商學院院長龍名登教授照片／資料來源：校史館



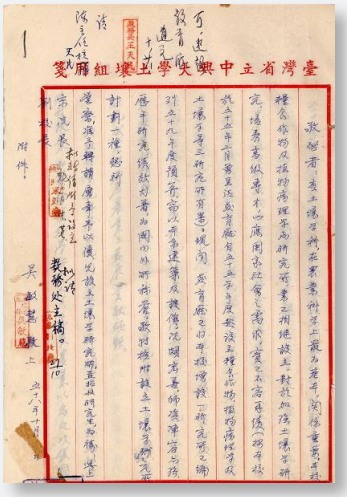
當時植物病理研究所主任孫守恭教授／資料來源：校史館



圖爲民國 58 年中興大學給省政府教育廳的公文，獲准增設植物病理學研究所／資料來源：文書組檔案室



圖爲民國 58 年，中興大學給省政府教育廳的公文。農業化學系原本的土壤肥料與農業產業製造兩組，分設爲土壤學系與食品化學工程學系，自 58 學年度招生／資料來源：文書組檔案室



圖爲民國 58 年設立土壤肥料研究所的相關資源都已準備妥當，此爲上呈給學校的研究所資源準備概況／資料來源：文書組檔案室

間部改名為「台北夜間部」，龍名登先生為第 1 任夜間部主任。

（五）植物病理研究所

民國 58 年 6 月，植物病理研究所成立。

（六）農業化學系土壤肥料組、農產製造組，改為土壤學系和食品化學工程系

民國 58 年，將原本的農業化學系的兩組分成兩個系，分別由吳敏慧教授擔任土壤學系主任一職（58.8–64.7），朱植人教授擔任食品化學工程學系主任一職（58.8–64.7）。

四、民國 59 年

民國 59 年 8 月，成立土壤肥料研究所，畜牧系恢復為畜牧獸醫學系，並分設畜牧與獸醫兩組。台中夜間部增設歷史學系，而原本的會計統計學系改為會計系。

（一）土壤肥料研究所

（二）畜牧獸醫學系更名畜牧學系，民國 47 年成立之初為「畜牧獸醫學系」，民國 49 年為培養專業人才，更名為「畜牧系」，民國 59 年，因獸醫學方面知識的實



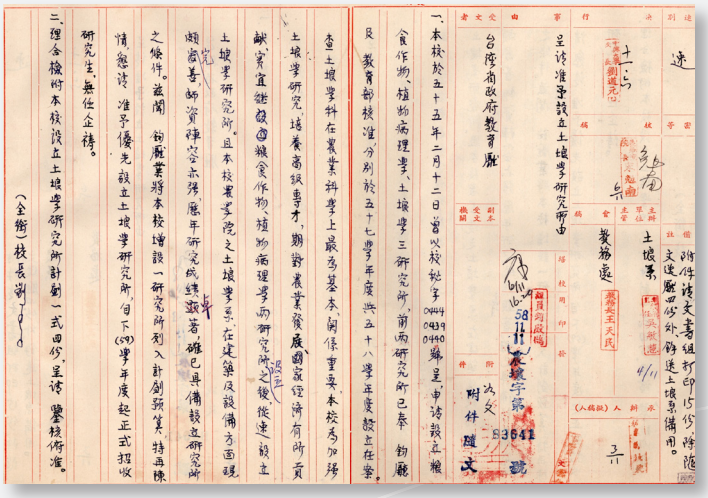
當時食品化學工程學系主任朱植人教授照片／資料來源：校史館



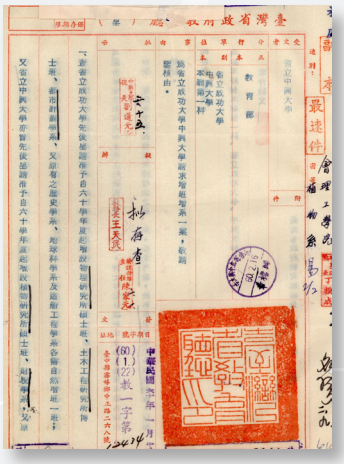
圖爲當時土壤肥料研究所主任吳敏慧教授／資料來源：校史館



圖爲當時畜牧獸醫學系主任林朝舜先生照片／資料來源：校史館



民國 58 年學校呈給省政府教育廳，希望於 59 學年度土壤研究所開始招生，內文提到民國 55 年 2 月 12 日學校已呈上教育廳申請設立糧食作物研究所、植物病理學所和土壤學所，前兩研究所分別於民國 57 年和 58 年成立，希望土壤學研究所能於 59 學年度開始招生／資料來源：文書組檔案室



圖爲民國 60 年台灣省政府回復中興大學增設植物研究所與財稅學系的公文／資料來源：文書組檔案室



圖爲民國 60 年教育部核准中興大學增設植物學研究所的公文／資料來源：文書組檔案室

際需要，又改回「畜牧獸醫學系」。

（三）台中夜間部增設歷史學系，會計統計系改為會計系。

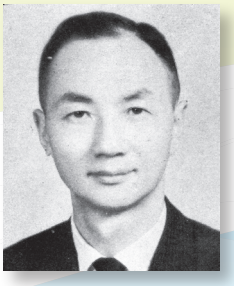
民國 57 年，台中夜間部成立會計統計系，民國 58 年因統計課程教授招聘不易，已欲更名為「會計系」，為維護當時學生就讀會計統計系的初衷，仍保留此系名，但於民國 59 年正式改為「會計系」。

五、民國 60 年

民國 60 年 7 月 1 日，由「省立中興大學」改名為「國立中興大學」並隸屬於中央。同年 8 月，成立財稅學系與植物學研究所。

（一）財稅學系

雖然民國 60 年財稅系成立，但因經費撥款延後 1 年，民國 60 年的系務皆由經濟系兼辦，系主任也由經濟系主任何伊仁兼任，至到 61 學年度始由陳文龍教授正



圖爲當時財稅系系主任陳文龍教授／資料來源：校史館



圖爲當時植物學系系主任易希道教授／資料來源：校史館

式擔任系主任。

（二）植物研究所

民國 60 年 8 月，植物學研究所成立，第 1 任研究所主任為當時植物學系的系主任易希道女士。

劉道元校長自民國 42 年起進入中興大學服務，直到民國 61 年退休為止，期間任教於農業經濟系，後自民國 52 年起歷任訓導長、教務長、校長，為中興大學盡心盡力，整整付出 20 年的光陰，奠定學校發展的根基。

任職教務長時期，細心觀察與研究學校內部各種潛在的問題，並制定「八合一各系教員分配準則」、「教授著作審查方法」，來配合當時行政與人事日漸龐大的規模，將其有效且嚴謹的整合，達到相輔相成，進而為學校建立穩固的制度與運作基礎。另外，劉校長於民國 58 年創立文學院，為中興大學增添了人文氣息，讓學術發展得以更加地完善與完整。成立台中夜間部，使更多的青年學子，或是社會人士有更多的學習管道，以增進自我的知識涵養，進而提高大眾受教育的機會。

綜觀劉道元校長任內的改革與事蹟，不論從人事變遷、學校改制與制度改革和系所的增設三大方面來看，今日中興大學能夠有如此多元且自由的學術發展成就，皆不能忘記劉校長為後人種樹乘涼的苦心。



劉木林．惠蓀林場（本校藝術中心典藏）

（本文作者分別為史研所研究生及中文系學生，承蒙文書組同意進出檔案室檢索使用，特此致謝。）

生活與學習

陳佑羽、林育秀

中興大學在劉道元校長任內，逐漸地擴充校地與系所，使得中興大學的規模與體制日益龐大。學校的主體是學生，而學習是大學生活中最重要的一部分，大學自由的風氣與社團活動成為了學生充實自己和培養自我學習獨立思考的環境。從歷屆畢業紀念冊社團活動的照片裡，學生參予學校的各種活動，通過多種管道，提升自己各層面的知識與能力以適應未來的工作和生活。

本篇將回顧到劉道元校長任內，與學生相關的點點滴滴，分別以四個主題：、校慶活動與刊物、社團活動及課外演講、媒體消息、其它，來呈現過往憶事。

臺、校慶活動與刊物

民國 50 年 7 月 1 日，由省立農學院與省立法商學院合併，並增設理工學院，改制為省立中興大學，到了民國 60 年，在改制後 10 年的努力耕耘之下，學校的科系、制度、規模日益龐大，已成為一所完善的綜合大學。有鑑於此，當時省政府決定將中興大學畫歸於中央教育部管理，至此於民國 60 年 7 月 1 日，由「省立中興大學」改名為「國立中興大學」，而隸屬於中央。

中興大學於民國 60 年的校慶配合 10 週年與盛逢升格改制，對於學校而言多增添一種意義，因而特別發行了關於 10 週年興大的校刊。在校內的特刊宣傳上有編印《興大十年》、《興大訓育導報》，另外在校刊部份，特別冠以「慶祝十周年校慶專號」字樣，於校慶特刊、學校刊物與各院的學報上。

此外，學校也決定擴大慶祝的規模與等級，當時除了校慶的準備工作與製作海報之外，另還有宣傳、發佈活動新聞、記者招待會與拍攝紀錄片等活動。各式各樣的宣傳吸引了眾多的校友在校慶之時回校參觀，使整個校園顯得熱鬧非凡。

以下分別介紹當時各刊物報導校慶的情形。

一、《興大訓育報導》：

裡頭記載了許許多多關於校慶時，校內外零零總總的大事，可以感受到當時校慶的盛大以及各方的支持與熱情。

開頭的第一版就寫著關於改制國立的消息，而當時的教育部長羅雲平也來學校並表達致賀。活動上除了有各方送上花藍或拜訪外，另外也特別出刊關於 10 週年以來的校務發展及 10 年校刊物，並於深夜時舉辦慶祝的雞尾酒會，顯見出當時校

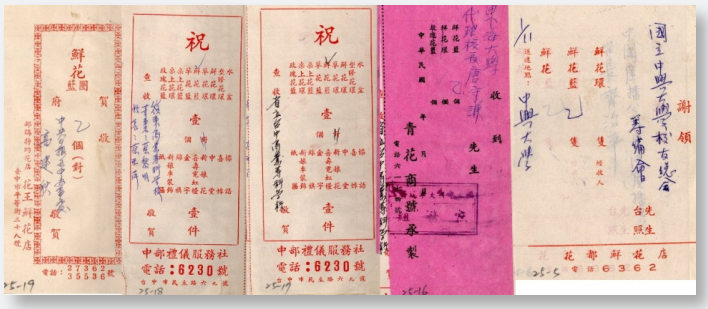


《興大訓育報導》，第 39 期，民國 60 年 11 月 1 日出版／資料來源：文書組檔案室

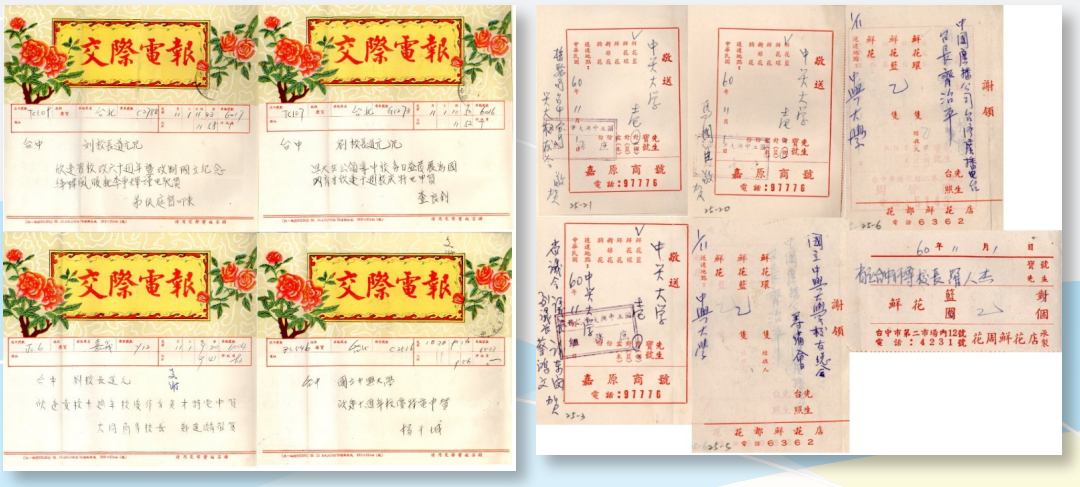
頭版

方是多麼地重視這項活動。

此外，當時校方也收到來自許多地方的祝賀花籃，其來源包含了其他學校、廣播公司、校友籌備會等，以及從台北、嘉義所寄來的電報等。



爲校慶祝上恭賀，而寄來的花籃寄件標籤／資料來源：文書組檔案室



交際電報（左圖）與祝賀改制國立及校慶 10 週年等電報（右圖）／資料來源：文書組檔案室

第 2 版

〈力爭上游，學術為先——慶祝本校雙慶獻詞〉這篇文章出自於劉道元校長的副手—黃乃隆歷史系教授（兼訓導長）之手，為了慶祝中興大學這個難得的雙慶一幕，為此寫了兩千多個字，在內文中提到除了以示恭賀外，也不忘勉勵同學能夠「青出於藍，而勝於藍」的期許。另外在左下一幕提到，中興大學將在農院大樓會議室中成立校友會，並在會中將討論會章，籌募基金，印製校友名冊等項議案，與選舉理監事的消息。於此，校友會的成立，將有助於加強校友與校方之間的聯繫，進而取得良好的互動循環。

第 3 版

預計於 11 月 2 日至 3 日在運動場舉行的校慶運動會，全校師生與校友會有 4000 餘人參加，活動流程為 2 日上午 9 點舉行揭幕典禮並由劉道元校長主持，於升旗時將釋放和平鴿一千隻，彩色氣球一千個，可想而知，當時的場面是相當的盛大與壯觀。另外，還有兩次的晚會及精彩的國劇表演、民族舞蹈、土風舞、獨幕劇等，呈現出當時學校社團的蓬勃發展，也趁著校慶之



版 2



版 3



版 4

時宣傳成果，來達到推廣之效。此外當時也刊出，校方所選定由黃乃隆訓導長所設計的校徽，其中特別的齒輪 60 個的設計圖案，其意義象徵為本校於中華民國建國 60 年改為國立，又 60 年為一甲子，表周而復始，億萬斯年之意。

第 4 版

校慶之時，訓導處同時也舉辦了總統訓詞論文比賽。另外，學校在校慶的前夕，由劉校長主持，特別邀請各報駐中部記者及電台記者共 30 餘人，報告近況及答覆詢問校慶情況將近一個多小時。下方為全校運動會的競賽項目與時間表，學生和教職員的競賽項目共近 60 項，當時全校參與運動競賽的學生總人數為 557 人，而教職員及校友為 137 人。

第 5 版

〈校務的回顧與前瞻〉是劉道元校長，為了慶祝創校 10 週年所編寫。內文敘述了學校從農、法商到增加理工、文學院 4 個學院，並從 19 個系增展到 29 個，也從 1 個研究所增設到 7 個研究所，並且還有設立夜間部 14 個系，學生總數則是由 2300 人成長到將近 9000，在這 10 年相當迅速且龐大的成長，而在當時成為一所頗具聲名的學校。另外，劉道元校長也提到在過去的 10 年，學校發展的方向為：有系統地在校地的收購上。院系所的發展，符合社會需要擬每年增加 1 系、並擬研究所和博士班的增設。積極充實設備和學術研究，以及學校宿舍的擴建之必要，為因應學生人數的增長。最後並表示學校過去 10 年的重點在於擴張，而未來重點 10 年則朝向為充實，進而希望全體師生能共同努力達成展望未來。

第 6 至第 10 版

為當時校內各系所的院長或主任因應校慶學校之邀請，而寫作的文章，以下簡單摘要敘述：當時擔任農學院院長的貢穀紳教授〈樹木與樹人〉、擔任台北法商學院的的龍名登院長〈當前教育重點〉、應數系主任丁振成教授〈校慶述懷〉、朱延獻教授〈興大頌〉、植物系主任易希道教授〈回憶與展

望〉、中文系主任弓英德院長〈天時、地利、人和〉、陳國鈞教授〈繼往開來－賀十週年校慶〉、蔡蔭恩教授〈余與興大〉、陳瑞芬教授〈我們能為國家做什麼?〉、楊肇鋒教授〈我對圖書館的期待與建議〉等，均是表達出對中興大學這 10 年來發展的感念，以及對未來發展的祈願。

第 11 版

圖中為當時各社團幹部及班代表於惠蓀堂參加「莊敬自強」的運動座談會，總共 300 人。學生決心獻心獻力，與會人員並一致刺血，繪成一面國旗並以血書寫：「以血為書，決心遵照　總統之指示全力以赴，為反共復國大業奮鬥到底。」（此事件因聯合國表決所謂「中國代表權問題」，而以中華人民共和國取代中華民國在聯合國地位）。

同版下方劉道元校長「以莊敬自強為　總統壽」，來期許學生應於課業上有所體驗、有所練習，不至於變成書呆子。每人應積極參加康樂活動，盡力而為。學術活動也盡量安排日期，邀請國內外專家與本校師生鄭重參加。校內秩序必須以自身為模範及校外服務以助人為快樂之本。更提到一所大學的好壞，並不只是一名校長責任，而是全體師生共同努力才能有所茁壯的績效，其中以上所提的 4 項是學生對學校的支持與服務，也是莊敬自強的事例。是學術運動也是社會運動，也將成為個人與國家連在一起的愛國表現。



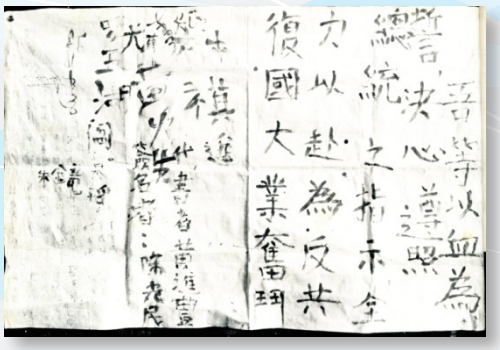
版 5



版 6



版 7

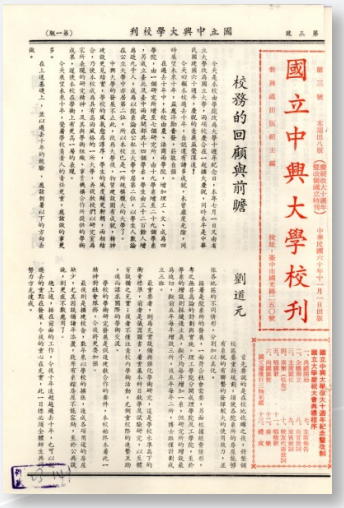


莊敬自強運動宣言
學生的血書／資料來源：民國 60 年畢冊

二、《國立中興大學校刊》

為改制國立大學之後（60.7.1），由教務處出版組所主編的中興大學校刊，並在校慶當天（60.11.1）出版。

開頭的第一版標題是〈校務的回顧與前瞻〉，為劉道元校長回顧過去十年來學校發展的成果，並且以此為基礎，寫下未來學校當務之急之事，如院系所的繼續增設、圖書儀器的設備擴充、校舍的擴建與加強學術交流等目標。其後的第 2 至 3 版，另撰寫興大十年來發展的情形，除了包含校史、各院系所發展、教職員與學生人數之外，另外更有學生工讀及獎學金統計、學生課外活動及社團發展比較等與學生相關的活動資訊，此外也分別刊載本校學生所推動的「莊敬自強」運動宣言及口號，以及校慶相關的工作人員名單、各項重要慶祝活動的日程、運動會項目及順序表等，最後是 60 年度第 1 學期在學學生的人數統計表，可以看出校方改制後對於學生的期待。


國立中興大學校刊

校務的回顧與前瞻

劉道元

教務處出版主編，〈國立中興大學校刊〉，60 年 11 月 1 日出版，慶祝改大十週年暨改制國立特刊／資料來源：文書組檔案室

三、《興大十年》

為中興大學為了慶祝改大後十週年，且又改制為國立大學，因而印刷彩色版的 20 頁印刷品，開頭的封面為民國 57 年 5 月落成的大禮堂，命名為惠蓀堂，由黃杰題字，以紀念湯惠蓀校長，並成為當時中興校園內的新地標。此外，在刊物的內容中刊登校史、院系發展、教職員與學生人數等當時興大發展的情況。

《興大十年》目錄右上角的校徽是民國 60 年時，學校採用當時歷史系黃乃隆教授（兼訓導長）所設計的三角形校徽。

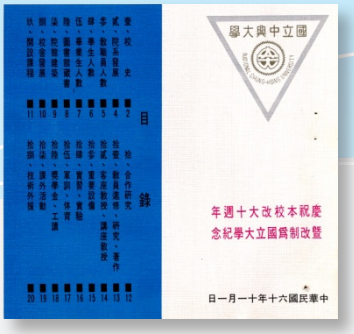
而校徽的意義：

（一）白底和銀色均象徵「樸」素，純潔。

（二）淺藍色象徵智慧，「誠」實。

（三）金黃色象徵「精」「勤」，光耀與堅強。

（四）圓圈及 60 齒象徵光芒四射，照耀於環宇，並象徵本校於中華民國建國 60 年改為國立，又 60 年為一甲子，表周而復始，億萬斯年。





興大十年的封面（圖下）與目錄（圖上）／資料來源：校史館

四、民國六十年校慶照片





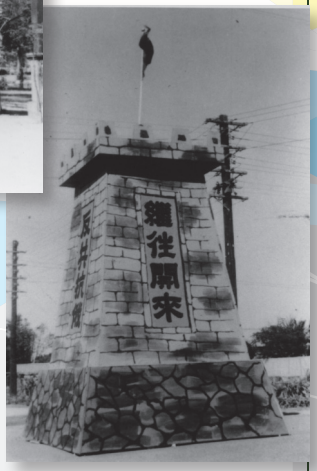
十週年校慶當天校門口照（上圖）與校友的報到處（右圖）／資料來源：校史館





爲臺灣省立中興大學時期所使用的校徽（上、中圖）與民國 60 改制爲國立後所徵求所選用的校徽（下圖）／資料來源：校史館





十週年校慶時，搭建於國光路上的堡壘標誌，並標有「反俄抗共、繼往開來」的大字／資料來源：校史館

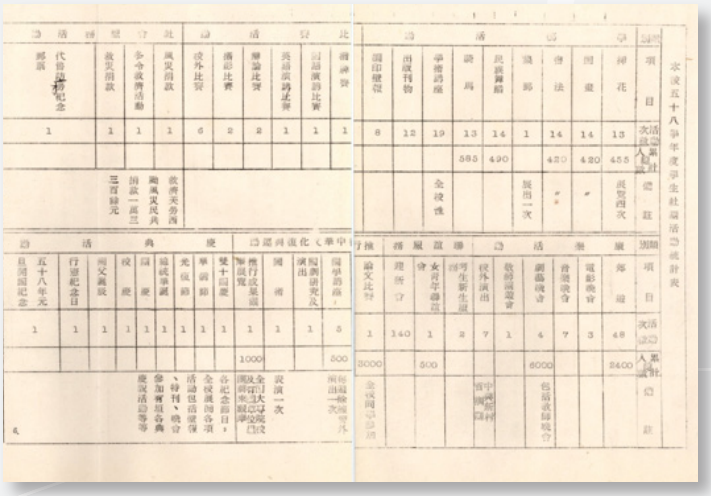
貳、社團活動及課外演講

課外活動對於當時的學生而言相當地重要，在科技不發達的時代裡，並沒有太多的休閒活動，因此學生們對於社團的投入非常地活躍，而社團裡的大大小小活動也就成為了學生們主要的娛樂和精神生活。

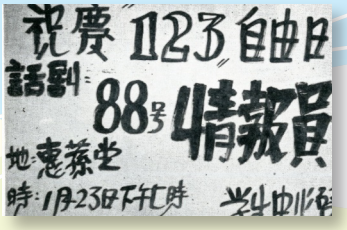
依當時管理學生的課外活動組，所製作的工作概況和統計表來看，清楚地瞭解到各社團之間所舉辦的活動項目。當時學生的課外活動分為：學藝活動、康樂活動、聯誼服務、比賽活動、社會服務活動、推行中華文化復興運動、慶典活動等大項。另外，還有因民國 58 年颱風肆虐而發起的捐款活動，以及為了推廣「尊師重道」風氣而舉辦的敬師晚會、中華文化復興成果展與全校的論文比賽等。

另外，從歷屆畢業紀念冊中，許許多多當時學生所參與活動的照片裡，可窺視當時學生們娛樂活動的情況一角。

選定從劉道元擔任校長時期的畢冊照片中，大致可分為社團活動競賽與展覽、節慶活動與晚會、學生上課與勞動工讀，三大類的照片，顯示出當時的學生們參與社團的踴躍熱情以及青春的活力。



圖為 58 學年度課外活動組工作概況與學生社團活動統計表／資料來源：文書組檔案室





慶祝 123 自由日話劇表演「88 號情報員」（上圖）與國樂表演社（下圖）／資料來源：57 年畢冊

1. 運動競賽：





出隊柔道錦標賽大會會場前合影（上圖）／資料來源：58 年畢冊與在體育館內劍道練習（下圖）／資料來源：57 年畢冊

2. 辯論競賽：



法商、理、工、農 4 院學生的辯論對抗賽／資料來源：57 年畢冊



初賽：不良少年的形成是家庭責任或學校責任，決賽：德制與法治孰重爲題的辯論對抗賽海報／資料來源：58 年畢冊

4. 攝影插花與書畫繪畫：



書畫展覽 ／資料來源：56 年畢冊。當時時國畫或書法的活動固定進行外，每個學期都會固定展覽 2、3 次。



插花展覽／資料來源：57 年畢冊



劉道元教授主持慶祝第 17 屆聯合國日／資料來源：52 年畢冊



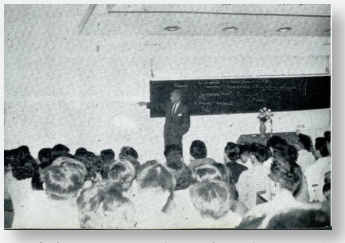
聯合國同志會中興大學分會所舉辦慶祝 10 月 24 日聯合國日之特刊／資料來源：54 年畢冊



迎新活動：當時的迎新活動或送舊晚會通常都是由學校的負責單位所主辦，向當時的畢業生舉行音樂歡送會。／資料來源：59 年畢冊



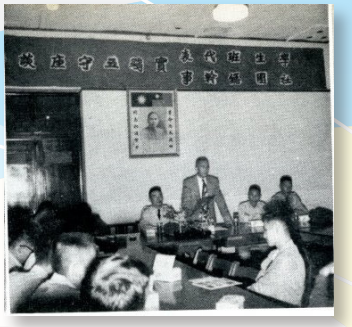
僑生除夕晚會：當時學校有許多離鄉背景的中國或東南亞地區僑生，由於不像現今如此發達，因此常常難以如願返鄉，爲此學校對於僑生同學，常舉辦除夕晚會或其他活動，以解其思鄉之苦，直至今日中興大學的僑生聯誼會也持續活動著／資料來源：59 年畢冊



演講者：知名作家及藝術家—王藍
演講者： ／資料來源：55 年畢冊



諾貝爾得主蓋斯曼博士莅系專題演講／資料來源：54 年畢冊



劉道元擔任教務長時主持由學生班代表與社團總幹事出席的實踐五守座談會一幕／資料來源：53 年畢冊

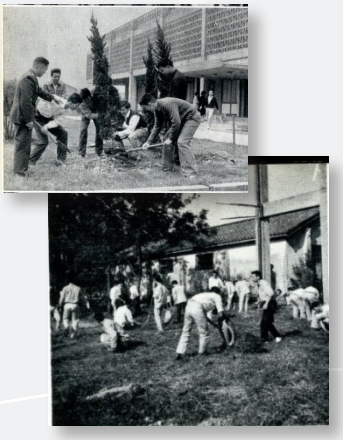


劉道元校長在畢業典禮剪影／資料來源：56 年畢冊

二、節慶活動、晚會與演講：



劉道元校長在校運會場地演說／資料來源：57 年畢冊



學生勞作教育－除草／資料來源：53 年畢冊（上圖）與學生勞作教育－種植／資料來源：54 年畢冊（下圖）



當時電視或網路並非如此普及，因此報章雜誌對於大眾來說算是一種娛樂或情報來源，於此各學院與系所紛紛印製刊物，除了滿足知識的獲取之外，也可提高知名度。

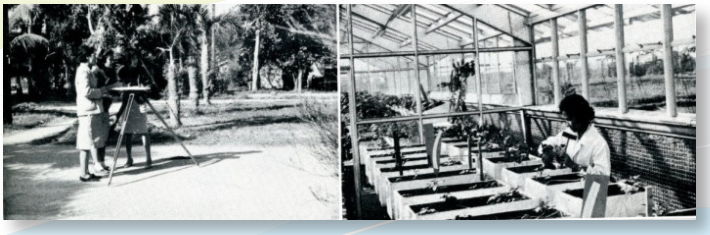
學校刊物：

《理工學報》、《孔孟叢刊》、《農林學報》、《興聲》、《法商青年》、《植物病理學報》、《長虹綠野》、《長虹特刊》、《中興大學僑生報》 等／資料來源：54 年畢冊

三、學生實習、勞動與工讀：

當時的學生生活，除了專心念好書以及參與各式各樣的社團活動之外，各科系與各系所就有實習實驗相關的項目，如植病觀察、物理實驗、園藝實習、畜牧實習、作物實習等，除此之外學校也經常舉行團體操和升旗等許多校際活動。這些活動對於學生而言就如同軍訓一樣，除了培養學生愛國的精神與團體秩序外，另外也鍛練著身心與強健的體魄。

校園廣大，因此校方也提供許多為校園環境整理與維護、搬運貨品與機具等工讀的機會，配合著學生的勞動服務及工讀生維護。一點一滴逐漸地美化了校園景觀。



植物培養實習（左圖）／資料來源：53 年畢冊與學生在操場的早操（右圖）／資料來源：59 年畢冊

參、媒體消息：

在各大版的新聞報紙或者校內的刊物宣傳品等，都可以發現到當時學生活動的身影記錄，進而提供我們來瞭解學生的生活。



圖爲民國 60 年代工讀生清理校園環境（右圖）／資料來源：校史館



中菲聯合音樂會
十九日在國軍文藝中心舉行
中興大學合唱團十八日演唱

《中菲聯合音樂會，19 日在國軍文藝中心舉行，中興大學合唱團 18 日演唱／資料來源：《中央日報》 58 年 5 月 16 日。

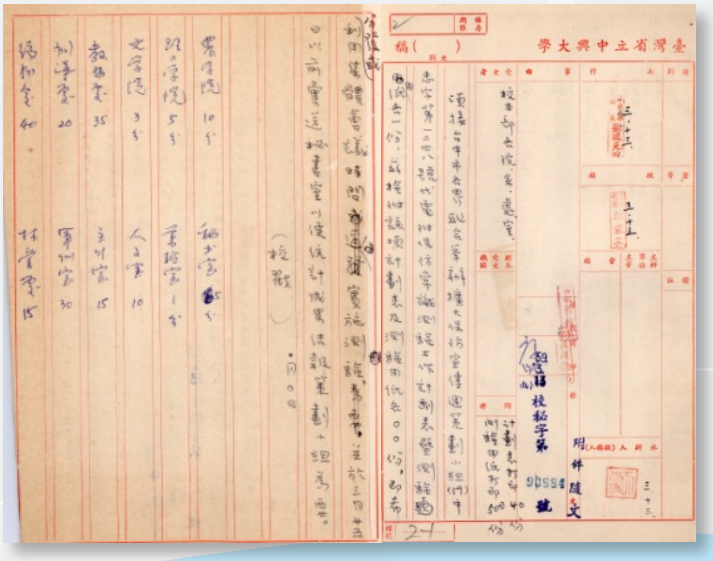


中興大學師生響應反共自覺運動

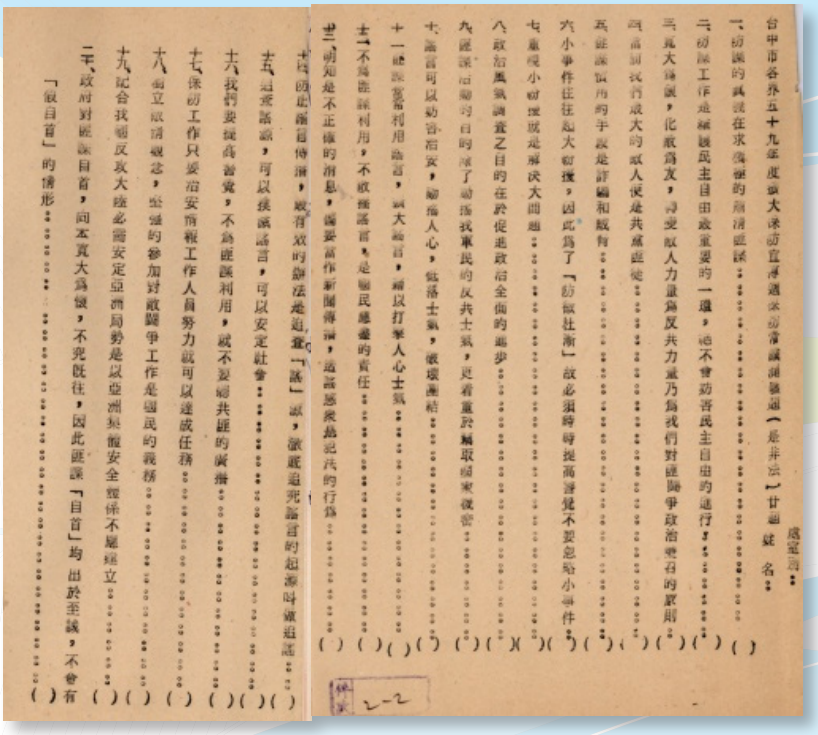
中興大學師生響應反共自覺運動，內文還提到校內訓導長劉道元教授特別發表談話／資料來源：《民聲日報》51 年 3 月 22 日。

肆、其它：

在當時反共抗俄、民風淳僕的年代，當局處處提倡「保密防諜　人人有責」的思想，不例外的在社會上，也積極的推動相關的活動以達到宣傳目的。在學校利用學生集體會議的時間實施相關保防常識的測驗，或者舉辦中部 5 縣市的保防漫畫比賽，以單幅畫和連環畫做為規格區分，並且分成初中、高中、大專及社會 4 組，來推行保防教育的認識以增進保防警覺等，都是很好的証明。



此爲保防宣傳活動的策畫公文，文內提到讓學生以集體會議時間實施防保知識測驗，以及需發給各處、院、系所需要的份數／資料來源：文書組檔案室



此爲保防宣傳常識測驗題，總共爲 20 題是非題，題目內容大多與防共、防諜有關／資料來源：文書組檔案室

（本文作者分別為史研所研究生及夜文創學程學生，承蒙文書組同意進出檔案室檢索使用，特此致謝。）

劉道元校長行政團隊 摘錄《興大七十年》附錄二

職稱	姓名（任期）	職稱	姓名（任期）
校長	劉道元（55.11–61.7）	課務組主任	許慈書（50.8–67.7）
教務長	劉道元（52.6–56.4）	出版組主任	吳國棟（49.8–70.7）
	王天民（56.4–61.7）	生活輔導組主任	余秀山（54.11–56.3）
訓導長	王天民（51.8–56.4）		陳煥洪（57.2–57.8）
	周恆（56.4–58.7）		崔傑（57.8–60.7）
	黃乃隆（58.8–64.7）		俞秀山（60.8–61.7）
總務長	廖士毅（53.8–56.10）	課外活動組主任	饒日章（55.11–60.7）
	高維燕（56.10–57.5）		余佩瑛（60.8–72.7）
	劉顯琳（57.5–61.7）	勞作指導組主任	石騰芳（36.12–77.8）
圖書館館長	周效濂（54.11–63.7）	體育運動組主任	謝屏瀋（47.8–62.7）
主任秘書	熊昆盛（52.7–56.11）	文書組主任	康健（51.2–63.10）
	黃乃隆（56.11–58.7）	事務組主任	戴修洋（51.3–56.5）
	陳霖蒼（58.8–60.7）		王若椿（56.5–61.10）
	陳家元（60.9–67.2）	出納組主任	王朝枝（52.8–68.3）
軍訓總教官	王文（54.8–56.12）	保管組主任	袁天翼（54.3–66.12）
	楊干城（57.2–59.10）	營繕組主任	劉梁生（58.8–60.7）
	王承萃（59.12–61.8）	教務分處主任	童世荃（54.8–56.7）
會計主任	朱渾清（47.8–58.11）		湯俊湘（56.8–58.7）
	張耀宣（58.12–76.8）		董中生（58.8–63.7）
人事室主任	呂甄（41.9–62.9）	訓導分處主任	楊錫福（54.8–56.7）
註冊組主任	戴冠九（50.8–61.7）		吳曼君（56.8–58.2）

職稱	姓名（任期）	職稱	姓名（任期）
訓導分處主任	陳國鈞（58.3–62.7）	理工學院院長	丁振成（58.8–65.7）
總務分處主任	李祖聃（53.8–56.7）	文學院院長	劉道元（58.8–59.7）
	鄔玉田（56.8–59.1）		王夢鷗（59.8–61.7）
	蔣尚為（59.3–62.1）	台北夜間部主任	左潞生（54.10–56.7）
圖書分館主任	馮樹新（38.11–70.7）		龍名登（56.8–62.8）
台北夜間部教務主任	王維林（54–56）	台中夜間部主任	李滌生（58.8–60.9）
	王化歧（57–64）		李春序（60.9–61.7）
台北夜間部訓導組主任	錢鞳男（53–56）	農藝學系主任	汪呈因（38.1–58.7）
	楊錫福（57–64）		胡兆華（58.8–60.7）
台北夜間部總務組主任	來璋（54–64）		盧英權（60.8–66.7）
台中夜間部教務組主任	李春序（58.8–60.7）	園藝學系主任	黃弼臣（48.10–61.7）
	許志超（60.8–61.7）	森林學系主任	劉慎孝（48.8–57.7）
台中夜間部訓導組主任	謝屏藩（59.8–61.7）		張中和（57.8–67.7）
台中夜間部總務組主任	陳癸淼（58.8–60.9）	農業經濟學系主任	宋勉南（50.8–59.7）
	張東乾（60.10–61.7）		余玉賢（59.8–61.7）
農學院院長	宋勉南（51.8–59.7）	農業經濟學研究所所長	李慶餘（50.8–64.7）
	貢穀紳（59.8–63.1）	植物病理學系主任	孫守恭（55.8–63.7）
法商學院院長	左潞生（53.8–56.7）	昆蟲學系主任	張書忱（53.8–63.7）
	龍名登（56.8–63.7）	畜牧學系主任	林朝舜（55.10–61.9）
理工學院院長	沈百先（54.2–56.7）	土壤學系主任	吳敏慧（58.8–64.7）
	衣復得（56.8–58.7）	水土保持學系主任	周恆（53.8–63.7）

職稱	姓名（任期）	職稱	姓名（任期）
食品科學系主任	朱植人 (58.8–64.7)	企業管理學系主任	劉佐人 (53.8–58.7)
農業教育學系主任	林樂健 (50.12–61.7)		范光陵 (58.8–64.7)
實驗林管理處處長	劉業經 (51.8–59.7)	合作經濟學系主任	吳克剛 (50.8–57.7)
	廖坤福 (59.8–63.7)		尹樹生 (57.8–63.7)
實驗農場主任	宋勉南 (51.8–56.7)	都市計畫研究所所長	周一夔 (57.8–61.7)
	鄭文輝 (58.8–65.7)	中國文學系主任	李滌生 (54.8–58.7)
園藝試驗場主任	朱長志 (49.8–58.7)		弓英德 (58.8–64.7)
	李信芳 (58.8–67.7)	外國語文學系主任	劉道元 (57.8–58.1)
法律學系主任	蔡蔭恩 (54.8–59.7)		齊邦媛 (58.2–61.7)
	甯育豐 (59.8–61.10)	歷史學系主任	王天民 (57.8–61.7)
法律學研究所所長	何孝元 (53.8–58.7)	化學系主任	張駿 (53.1–56.7)
	蔡蔭恩 (58.8–61.7)		葛其龍 (56.8–63.7)
公共行政學系主任	陳世鴻 (55.8–56.7)	植物學系主任	易希道 (45.8–61.7)
	童世荃 (56.8–62.7)	應用數學系主任	丁振成 (54.8–63.7)
經濟學系主任	何伊仁 (47.8–61.7)	機械工程學系主任	葉上芃 (53.10–64.7)
社會學系主任	李鴻音 (42.8–60.7)	土木工程學系主任	姜子騅 (55.8–57.7)
	王維林 (60.8–67.1)		張學新 (57.8–63.7)
地政學系主任	王文甲 (50.8–61.7)	機械實習工廠主任	酆雲(53.8–72.7)
會計學系主任	祁和福 (54.8–57.7)	台中夜間部會計學系主任	蘇夷士 (57.8–63.7)
會計學系主任	湯俊湘 (57.8–61.7)	台中夜間部企業管理學系主任	余玉賢 (57.8–61.7)
統計學系主任	劉魁元 (58.8–64.7)		

貳、往事並不如煙

往事並不如煙　曾經，最珍貴和
最難得的個人活動，便是回憶。
因爲它是比日記或書信更加穩妥
的保存社會真實的辦法。
..往事如煙，往事又並不如煙。
我僅僅是把看到的、
記得的和想到的記錄下來而已..。

－章詒和《往事並不如煙・自序》



台灣高等農業教育發展史

胡兆華

（摘錄）

國立中興大學校史補遺

二、糧食作物—研究所成立經過

民國四十二年（公元一九五三年）七月，農藝學系汪呈因主任發表「台灣農作物改良科學之成就」（台灣農林第七卷第一期）後，即鑑於當時糧食生產，特別是稻作的國防民生需要，為求農業的永續發展，乃在民國五十七年（公元一九六八年）前後，觀察到民生安定和發展經濟產業有絕對關係，為使農業學術的研究更上一層樓，乃積極籌畫成立「中興大學糧食作物研究所」。但以當時大學教育經費尚不充裕開辦研究所授以較高深學位時，構想以產業安定基金運用來發展培養較高深學術制度（按汪呈因主任係法國 Nancy 大學碩士聘資深教授），然後以較高學術回饋發展產業。於是運用其個人社會關係，向台灣省政府糧食局李連春局長提出，請求在該局的經常費內列入特別獎助發展糧食生產經費，每年新台幣三十萬元，兩年合計六十萬元，撥之省立農學院建造糧食作物研究所館之用。得到糧食局李連春局長同意，於是糧食作物研究所的建立是中興大學向上發展第一階段。

農學院開辦研究所在民國五十七年（公元一九六八年）新學年度開始招生，是中興大學首創。想不到同一年度學期中，政府教育部頒令從政人員年青化，限制年邁資深（超過六十五歲）教授繼續兼任行政工作。新年度（1969）汪主任亦得將棒交出。於是留下誰來領導農藝學系及新成立研究所設計建造問題。論資歷有人認為非他莫屬。

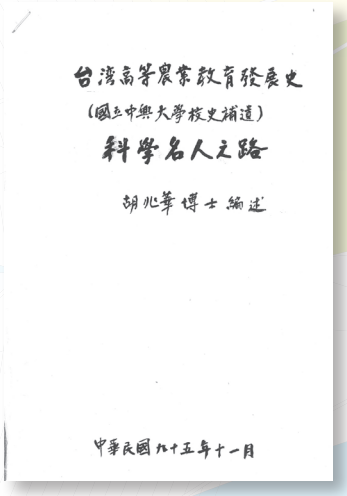
1969 年 7 月換發聘書時，筆者不知什麼事被請到校長室（按聘書是由人事室發），農學院長宋勉南教授亦在，但見劉校長桌上放有兩封我的名字聘書函。劉校長對我說，你是校友應多為校服務，一封為續聘農藝學系教授，另一封為兼農藝系主任及糧食作物研究所主任，不可以推辭或祇接受其一。真是大出意外，事前亦未曾徵詢意向，我沒有選擇餘地，只有欣然接受。時至今日我仍不知為什麼劉校長對我如此信賴，我深深感謝劉校長之賞識交託重任，盡全力把事情做好，這亦是回報母校栽培的機會。但是這一職責沒有前例可循，至少包括下列：

a、建築研究所工程、地點、內部設計研究室、教室、圖書室、講堂等。
b、延請知名講座教授講課。
c、研究生入學資格，此時農學院尚無其他研究所，考慮擴大招生，不僅限農藝學系畢業生，也讓其他學系學生得益。
d、指導研究生做論文的教授、資格、研究方向。
e、試驗經費、設備等配合國家教育政策及糧食局需要。

等等工作。發現每一項得自行安排，總算完成了研究所設計，並在完成前出版「糧食作物研究所概況」（英文），劉校長道元欣然題字。

中興大學建設在台灣光復後情況，一旦踏入行政，

很多事不是讀書人所了解，日治時代農學科擁有兩排木造平房，其中一排拆除改建為農藝館鋼筋水泥建築，原況即筆者受命時只知農藝館是三樓建築基礎上的三層樓天台，加築門窗屋頂便可，豈料一旦執行建築，發現竟是沒有辦請建築執照，中興大學農藝館是自行建築沒有檔案，無法憑空加上一層。省立學校竟沒有依法向地方政府辦妥必要手續，帶給後來承辦人無限困惑，原來請求建館經費是加蓋三層樓情況下，而今要改建獨立一棟的研究所館，豈能門戶相當而不能太寒酸，簡直把我急壞了。我要感激繼任農學院長貢穀紳博士鼓勵，盡量把全部六十萬元用在所館硬體建築上，至於門窗椅桌辦公用具等軟體，則由下一年度農學院經常費中撥用。這樣就在農藝館西側空地加建三層樓，而在地下層建階級式的大講堂，為採光及空氣流通底層凸出地面，同時使一樓升高有登台入室、步步高升的架勢。更幸得到經營室內冷卻水槽事業的校友，以低於市價為研究所內加裝冷氣。



為求糧食研究所的發展，筆者除了館建築是由“硬體”而“軟體”的教授陣容，亦得設法以配合發揮效果。幸好得到恩師日本國立遺傳學研究所應用遺傳部長酒井寬一博士，以客座教授身分來台執教一學期。酒井教授是一農業專家，著有大學用書“作物育種學”。他曾被聯合國文教處派遣到斯里蘭卡國（舊錫蘭島）執行二次世界大戰後復甦計畫（Columpus Plan）。

中央研究院張德慈院士陪同酒井寬一博士在聯合國派遣到斯里蘭卡國執行哥倫布復甦計畫（Columpus Plan）路過台灣時面會胡適院長後，在公館前攝影。酒井博士曾在我往日本國立遺傳學研究所進修時助我達成進修計劃的恩師，十二年後他的學生在台灣竟成為大學研究所主任，請他來助陣提升初設研究所的聲望至為難得。他沒有嫌棄簡陋的設備和招待不周，欣然答允。我必須在校史上加入，師生情義克服兩國間戰爭仇恨。哪一間研究所開辦時不借助“名人”以張聲勢？哪一位老師不以學生成就為樂加以扶持呢！

糧食作物研究所另一位客座教授是本系校友，是在英國取得博士學位的孫雄博士，他以政府獎助學人歸國特約教授名義回校任教兩年，曾以“過去五十年台灣氣象條件高低溫對甘蔗產量之影響”提出研究見稱。農業氣象是本校較弱的一環，但六十年前農學科本校一年級生就得讀農業氣象，白鳥勝義是當時頗有名教授。筆者曾懇請孫雄教授留下接研究所主任職，當時已有美國加州大學找我去幫忙消息。糧作所有一助理研究員名

額，於是第一屆糧作所畢業生楊椿榜成為孫教授的研究所助理員，以協助繼續深入農業氣象與農作物產量相關研究。後來楊助理研究員取得國家科學發展獎助金前往英國，傳說他讀不下去卻交上一位華僑女子，情況已不允許他們留在英國，同到美國為將來居留取得合法。真可惜楊椿榜曾是農藝系系上最活躍班代表，恰逢研究所成立搭上順風車，如集中精神攻讀取得英國學位回校，可在農業氣象學上發揚光大，前途無限。必亦帶來中興大學農學院有一特色的研究所。看看我們的校史就知道第一屆畢業生，不論日治時代台北高等農林，台中的農林專門或省立農學院，都因為身為前鋒，任重而道遠勉勵自己做好就可以帶領學弟妹們，這在校史中見到的貢獻。

這可得一小結論：在學期間的長短，師資，經濟都不是決定某一人在社會上成功與否的決定條件。個人求學奮鬥有專心及名譽感，加上建立家庭要有適當時期，才是真正決定人生成就、幸福及貢獻社會，回報國家栽培！

中國文化喜愛所為嫡系。在美國不歡迎在同一學校修讀兩個學位以上。就是說專家教授學識是有偏好的，如要尋求豐富學術知識就得在不同學校專家下接受訓練。因此筆者贊成“有教無類”，凡是興大農學或理學院畢業修得學士不論哪一系，都可以進入糧食作物研究所深造。亦即是把天下英才收容而教導之。按當時只有農藝學系開辦研究所，只要學生願意來，補修農藝學課，糧食作物研究所門是開放的，卻引起系內不滿，以為糧作所是農藝學系專有。後來更把研究所改名為農藝學研究所。

糧食作物研究所研究生第二、三屆，在我主持下兼收有三位是來自理學院植物學系，其中一位後來續往美國取得博士學位，在 Iowa 州玉蜀黍育種上，建立功勞的張銘堂糧作所碩士，就曾在糧作所時以禾本科的細胞遺傳研究種間雜種論文而受到看重，玉米和稻米同屬禾本科植物，基礎遺傳學研究是相同的。

一位繼往美國夏威夷大學取得農藝及土壤學博士的楊秋忠校友是農家子弟，植物學系出身的糧作所碩士，現為中興大學土壤環境科學系教授兼主任，一度曾任中興大學副校長。他現亦是「生命科學研究推動中心」審議委員，環保署特約的「現場評鑑專家」，中華永續農業協會的副理事長，中華土壤肥料協會及中華雜草學會理事。由這一大堆經歷兼職可知，糧食作物研究所擴大招生容納非農藝學系畢業生所修得碩士，不但可以在農藝，進而可在基礎自然科學上發展。一味農藝、糧作所碩士翁仁憲校友就往日本取得植物生理學博士學位，回校被聘在植物系任教授，現為生命科學院的生命科學系資深教授。

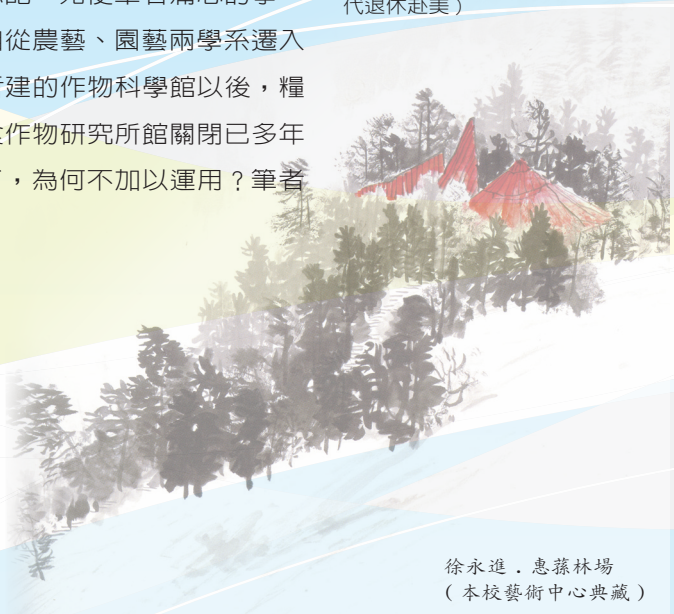
按農藝學系的栽培汎論課，原本就是植物生理學為基礎的應用，植物生理學課程亦是農學科系內。後來為了中興大學的成立符合三學

院規定而把植物學、植物生理學等課程教授歸入理學院，農學院被架空了。另一方面因為作物育種學必須有基礎的遺傳學教授，遺傳學現成為農學院各學系必修課程，研究室成為農學院最有成就，如果農學院教授不自覺，沒有培養接班人才，理學院現名生命科學院把基礎學科遺傳學收回自行開課，這對農學院遺傳學研究室將會是永遠失落。

糧食作物研究所後來被李成章教授接任農藝學系主任時，改名為農藝學研究所，動機決策不明，是否農藝比糧食作物研究所畢業更有廣泛出路？這是見仁見智的問題。按農藝（Agronomy）通常分為作物科學（Crop Science）及土壤科學（Soil Science）二大部門，土壤科學在本校早已成為一學系亦有研究所，所以農藝其實只剩下作物科學。而園藝作物另有所屬，農作物在台灣現除了稻作一支獨秀外，麥作雜糧已微不足道，纖維作物棉麻已從台灣市面失去蹤影，因為化學纖維製品充斥市場。茶作是台灣山坡種植農作物，平地農田參與種植則妾身未明，農藝的範圍愈走愈狹窄，為何要改為“農學研究所”有更大格局？問題是研究所能否培養出出類拔萃人物，教育要眼光遠大，為天下造就人才的進取心!

中興大學成立研究所以糧食作物研究所最早，而且得益省政府糧食局的贊助，台灣的糧食問題千頭萬緒，糧食作物除了生產技術之外，何不考慮供應與消費，營養等問題。雖然創所時所接受建館補助款有限，但有了開始不能就此把名改了就忘記。尤使筆者痛心的事，自從農藝、園藝兩學系遷入新建的作物科學館以後，糧食作物研究所館關閉已多年了，為何不加以運用？筆者於二00六年春從美國回台，為了院史寫作事接洽時，發現糧作所館大門上鎖讓其空置心有不忍，物必有其用，靈感現何不加以利用發揮？例如台灣糧食、稻作品種改良聞名天下，它的歷史—來源、去向—「糧食作物博物館」顯現在眼前，這是說農、理、文三學院都可沾光。中興大學內有—農業博物館不但可讓同學、校友聚會，還可給外國來訪者理解台灣過去農業怎樣一路走來，筆者曾於民國九十五年四月回校時簽請蕭介夫校長提議設置。

（本文作者胡兆華為劉校長時期糧食作物研究所所長，於民國六0年代退休赴美）



徐永進．惠蓀林場
（本校藝術中心典藏）

湯劉兩校長時期學校重要建設簡略

劉道元

1、大禮堂的興建

學校舊有禮堂是在農業專科學校時代興建的，以適應農藝、森林、農經、農化、植病等五科的需要。省立農學院時期，學系大增，美援經費多用於系館的興建，未注意禮堂的改造。改大之後，林校長建造理工大樓，湯校長接事，以籌建大禮堂為當務之急。

湯校長心目中的大禮堂，有幾個特點：一是在當時大學禮堂中規模最大，二為多項用途，三為地點居學校中心，堂皇美觀。但建築費只有新台幣三百萬元。是以湯校長常說：「即使是個空殼子，也照原定規模建造下去。

工程進行到一半，五十五年十一月二十五日，湯校長視察關刀溪林場，行至高地，突然倒地不省人事，擔架抬至埔里辦事處，不治死亡。省政府黃主席適時趕至，當即宣布「以劉教務長道元代理校長。」

次年農曆正月初七日，總統蔣公以春酒召宴教育界高級人員，劉校長是其中之一。蔣公向劉校長詢問湯校長殉職經過，表示「湯校長去世是社會的一大損失」，又問「學校如何紀念湯校長的殉職？」劉校長說「以由湯校長所建尚未完成之大禮堂，命名為惠蓀堂，以死亡所在地關刀溪林場改為惠蓀林場。

蔣公頷首說「很好！很好！」。時經國先生在座。茲後經國先生不下數次地來到中興大學，走近惠蓀堂時，輒駐足觀看。

五十六年度，學生畢業典禮在東海戲院舉行，請黃主席蒞臨致訓，劉校長當面請准為惠蓀堂增加經費二百萬元。在劉校長主持典禮致辭時，說到此事，博得全場歡聲雷動。

茲後，黃主席曾數度到校視察惠蓀堂工程的進行，提示工程應行改進之處並為惠蓀堂親筆題字。惠蓀堂不僅是中興大學之精神標誌，且成為具有光榮歷史的崇高文物。

2、收回關刀溪林場

省立農學院原有關刀溪實驗林場一處，以經營不善且適值木材市場不振，管理經費無著，學校每年墊支維持費，使學校預算虧損。改大之始，學校當局幾經考慮，乃將實驗林場移轉於省政府林務局掌管。

湯校長是學農的，當時的中興大學又以農學院為重心，到任之始，決定向省政府請求，使關刀溪林場物歸原主，並擬定五年改進經營計畫，不僅能夠自給自足，且要達成實驗林應具有的任務。實驗林收回之後，在開源節流艱苦經營之下，數年間成效卓著。改為惠蓀林場，又慢慢地朝向維護天然資源與觀光林場之雙重目標。

3、法商學院就地發展

民國五十五年，省立農學院和省立法商學院合在一起並另成立理工學院，組成台灣省立中興大學。校本部在台中，法商學院應否遷來，立即成為校內敏感的問題。在體制上法商應南遷。因為自清末以來，公私立大學未曾有一所學校設在兩地

者。於是全校尤其法商學生均願遷往台中，但法商教職員工均持相反意見。

在法商校園內頻傳、有時報紙登載，法商將要遷移，立即引起法商員工的不安，每以之質問院長，院長以之質問校長。林校長致平以至湯校長初期，均持不置可否的態度，甚至教育部亦不作明顯的表示，而推之於學校。五十三年冬，湯校長在某次週會上，正式宣布：法商學院決定在台北就地發展，不再遷往台中。劉校長接任後，鼓勵龍院長名登設法爭取法商發展預算、專款專用。隨之女生及教職員宿舍、圖書館、大禮堂、學校大門及門前道路等工程，均相繼興建。

4、制定農理工學院各科系教員名額分配準則

省立中興大學成立後，第一次教員升等發生問題，竟演成校長的更易，林校長去、湯先生來。劉道元先生由訓導長轉為教務長，對於升等為何發生問題至為注意，乃商得校長同意，研訂農、理工學院各科系教員名額分配準則，於五十五年二月十六日第九十二次行政會議通過公佈實施。

準則主要內容如其說明中所述者：本校農、理工學院自五十二年以後各次教員升等辦法，都是對教員人數較多之系，照「四、四、四編制加以限制，俾人數較少之系有更多機會增加名額，實施以來，尚屬有效。但如繼續施行，必至多數系教員人數均達到「四、四、四之限度，新設之系亦隨之走上此一道路。如此則授課教多之系教員名額將無從出，而共同必修科教員亦將無名額可資聘請。必須立即改弦更張，方能逐漸使各系教員名額依其課程時數，以「八合一計算，應多者多，應少者少而趨於合理。同時，各系各等級教員如有缺額可以新聘亦可以升等。升上，佔各科系名額：升不上，名額留於各該系。系系間不爭，人與人間不爭。故於五十五年來公佈本準則以資依據。

附則有三個重點：（一）實行本準則之同時，應課入系、人隨課；（二）法商學院得依本準則另行辦理；（三）各系教員「應有名額每四年重行計算一次，以符實際。

5、以升等促進教員研究，使教授參與學校行政

與上述教員分配準則有連帶關係暨以高一層的構想而逐漸付諸實施者，就是以教育升等促進其研究發展，學校行政要使教授參，方能帶動大學教育水準的提升。就前者言，凡各級教員升等必須有已經出版的著作，此等著作由校長室機要秘書密封送他校或學術機關之有學術地位人士審查，付與相當優厚的審查費。就後者言，系有系務會議、院有院務會議、校有校務會議、共同科有科務會議，除審查教員升等外，討論有關本身業務。主管人主持會議，教授為各該階層會議出席人。另於學校行政之外，由全體教授組成的教授會，定期集會，討論有關本身業務，學術研究以及學校應興革事項。凡此

措施，均係使本校走上「教授治校」的崇高目標。

6、擴充校地帶動土地政策的邁進

五十五年春，湯校長以學校土地面積不廣，妨礙學校諸多方面的發展，要求黃主席命令台中市政府為中興大學未來發展，畫定預定地。省政府令台中市政府辦理。湯先生去世後，熊主任秘書鼎盛以此事告訴代理校長。

次年春，劉校長接事後，即會同市政府進行預定地的查勘。學校的目標是南至大里溪、西至竹林溪。市府認為西面祇能以道路為界不能逾越。南邊可至大里溪，但須分為兩期進行。市府顧慮周全，不得不依照辦理。這樣下來，計為十九公頃。

範圍畫定後，市政府通知有關地主並另開第一次協調會。雖未達成任何協議，但獲悉了地主們的心態。第二、三次協調會，將地價提出，基本地價為公告現值，另給予補償費，學校建亭立碑以資表揚，達成了協議。但地主要求補償費免徵所得稅。隨之此點成為問題的核心。劉校長走遍中央、省屬的有關機構，均不能得到解決。最後中央審計處表示，只要省政府同意補償費免繳所得稅，該處可以依照辦理。第四次協調會，地主也要求學校代為向省政府要求免徵。劉校長攜帶上述資料與陳大慶主席磋商。他說：補償費不應當徵收所得稅。此事由省政府來辦。

省府呈報行政院陳述中興大學收購校地，所付之補償費不應徵所得稅。行政院批交財政部，該部召集中央和省市有關機關開會，邀劉校長到會說明。決議照省政府所申請者通過。據省政府說，當時各地類此案件以納稅問題不能解決者，達十餘件之多。中興大學的補償費不納所得稅，成為空前之例。政府為推廣公共建設使用土地不再受困於稅收。國家的土地政策為之邁進一大步。至六十一年七月底劉校長退休時，完成付款收地的件數已超過百分之九十。

7、增加職員名額編制七十人

政府遷台之初，在省立三所學院中，以省立農學院的根基為較薄弱。校園、校舍、教職員工編制等都是如此。五十七年冬，由人事室以教員每十人、學生每五十人、學生班級每班，分別各有職員若干人，先自行統計，然後向台北師範大學和台南成功大學，請求調查統計、見示。發現均大幅度的超過本校，及法商學院亦超過校本部。

學校以上述資料為根據，向省政府申請增加職員編制名額一百人、核准七十人。增加之後，校本部的職員人數標準仍趕不上法商。基於法商之請求，乃撥予十人，以資挹注。

8、主辦大專聯招獲部明令嘉獎

五十七學年度大專聯合招生，輪由本校主持，結束時，教育部明令嘉獎。理由有二：一是建立制度，又一是錯誤最少。由前者言，過

去是上屆主任委員是本屆的副主任委員，自五十七年度開始，下屆應輪到主辦的學校校長亦為副主任委員。同樣，前後屆主辦學校的教務長，均為本屆的顧問，藉以傳遞與學習聯招的經驗。就後者言，由命題、考試、閱卷、放榜、查分等各階段工作所發生的錯誤，均比過去歷屆為少。教育部依據此一統計資料，明令嘉獎主任委員劉道元暨副主任委員錢思亮。一般有功人員，由各階段試務主持學校查明事實，報由本屆聯招會給獎。

9、增設文學院暨台中夜間部

五十八學年度，於校本部增設文學院，設中國文學系、外國語文學系和歷史系，借調政治大學國文系主任王夢鷗先生為首任院長。同年增設夜間部，首任夜間部主任由中國文學系主任兼任。中興大學有兩個夜間部，在校本部者稱為台中夜間部，在法商學院者稱為台北夜間部。後者系別、班級、人數，均多於前者。

10、本校改隸中央完成了公立大學國立的體制

五十九年春，由省政府委員譚嶽泉，召開下年度省立專上學校預算案，以本校申請增加兩個研究所，通知本校派員列席會議。審查會進行到本校預算時，出席的省政府委員們頗有不同意見。譚委指明劉校長加以說明。大意為：大學教育已至研究所階段，省立大學研究所數目比諸國立大學相對地少，每所經費標準更比國立為低。譚召集委員起立而鄭重地說：「從前省立的經費多，中央的經費少。現在中央的經費多，省的經費少。我們何必攬持兩所大學，使之多受委屈！我正式提議將兩所大學移轉中央，並由我面報陳主席提省政府委員會議通過辦理。」省政府採納了這一建議，教育部接受了兩所大學。從此，公立大學皆國立。是教育制度的一大改進，也是大學水準的一項提高。

（轉載自《興大七十年—附錄四：七十年的回顧》）

中興大學惠蓀堂記　代

湯公惠蓀長茲校三年有奇，而所爲規宏效遠，率百年之計焉。校舊有堂，爲諸生以時習禮之所；厥後，來學者眾，堂不能容。公擬別營新者於其西，規爲廣夏爽塏之模。乃請於省政府黃主席，特爲斥帑六百萬。甫鳩工署契，而公遽歸道山。某從公游久，公沒而奉命承乏，亟循遺制興建，閱時七月而落成。既易能高林場爲惠蓀之名，且於公坐化處建湯公亭，復以公名名茲堂，皆所以誌不忘也。維公鞠躬盡瘁之高躅，善政流風之懿芬，胪蠁融布，無所不在，無時不存，豈必待茲堂之名迹而後著哉？然仰止之私，後之人所不容已，是以甘棠峴首，流千古無盡之思。況誦其名而想見其爲人，即其迹而仰其所以迹，感發興起之效，又豈徒低徊嚮往而已哉！然則斯堂斯名，其猶公作育之志歟！是爲記。

錄自王禮卿《誦芬館文集》見陳器文主編《王禮卿百年誕辰紀念文集》

十朝元老—話滄桑

黃乃隆

自農學院至中興大學長達四十二年的漫長歲月中，我先後共事的院、校長，恰好十位，稱得上是「十朝元老」，這十位院、校長及其任期依序是：

- 李亮恭：（卅七年九月至四十年五月），在任不足三年。
- 林一民：（四十年五月至四十三年七月），在任三年。
- 王志鵠：（四十三年八月至五十年六月），在任近七年。
- 林致平：（五十年七月至五十二年六月），在任兩年。
- 湯惠蓀：（五十二年七月至五十年十一月），在任三年餘。
- 劉道元：（五十年十二月至六十一年七月），在任五年餘。
- 羅雲平：（六十一年八月至七十年七月），在任九年。
- 李崇道：（七十年八月至七十三年七月），在任三年。
- 貢穀紳：（七十三年八月至七十七年八月），在任四年。
- 陳清義：（七十七年八月至八十三年八月），在任六年。

平均任期為四年又兩個月，其中林致平校長任期最短，只有兩年；羅雲平校長任期最久，長達九年。陳清義校長是本校校友第一位出任校長的。如果讓我對十位院、校長的觀感作一總評的話，只有八個字：「各有千秋，互有長短。」前一句，是就他們的學養和貢獻而言；後一句，是就他們的器識和作為而言。倘再就他們的整體表現作一比較，所獲得的印象是：人文素養較深的院、校長，其眼光較遠，氣度較寬廣，格局亦較大。我向來認為一位理想的大學校長，最低限度須具有下列四項條件：

（一）學貫中西。

（二）通識通才。

（三）品德高尚。

（四）有理想、有擔當。

倘不具備這些條件，決不可能領袖群賢，辦出第一流大學。我國自有現代大學以來，只有蔡元培、胡適、傅斯年、梅貽琦、張伯苓、蔣夢麟等少數校長具備了上述條件。人才難得，可以想見。

十位院、校長中，我比較推崇的為：林一民、湯惠蓀、劉道元等三位；其中林院長為舊識，湯、劉兩校長在「興大共事後才認識的。無須諱言，我敬重他們，雖難免帶些主觀的偏好，卻是經過一番觀察比較的功夫，實事求是，實話實說，決非信口開河，任意臧否的。同時，推崇他們三位，並不等於不敬重其他七位；譬如吃菜，口味不同，各有其好，各甘其味。

劉校長，山東、曹縣人，留美，經濟學家。曾任山東省政府教育、民政等廳長、秘書長，台灣省立農學院農經系教授，中興大學訓導長、教務長等。湯校長猝逝後，代理校長，翌年真除。迄六十一年七月退休，在任五年餘。劉校長思慮周密，擇善固執，遇事謹慎小心，謀而後動。他隨身攜帶一本記事冊，想到什麼就立刻記下來，蠅頭小字，密密麻麻，巨細彌遺。每天寫日記，數十年如一日。從此小事，不難想見其為人了。又好著書立說，在北大求學時，即已

出版專書兩部。來台後，也未間斷研究、寫作。據他自己說，學術論著總字數超過兩百萬字，均在國內著名期刊發表，可謂「著作等身」。

他接任興大校長，接槳「在動中求革新，在變中求發展」，為治校方針。尤其重視制度的建立，一切措施，均著眼於「百年大計」。在任五年多中，四年多為省立時期，正值省府集中力量辦理九年國民義務教育，故學校經費至為拮据。幸劉校長行政經驗豐富，得以有限的預算作最有效的運用，依然有不少的硬體建設，擴大了學校的規模，奠定了學校發展的基礎。我在他任內先後兼主任秘書一年半，訓導長三年，曾參與其事，故知之甚稔。劉校長五年任期中，對興大的貢獻，其犖犖大者：一為增加職員編制名額七十五人，二為擴增校地十九公頃，三為成立文學院及台中夜間部，四為改制為國立大學。

湯校長於五十五年十一月廿四日因公殉職，由劉教務長繼任校長。翌年十月，主任秘書熊鼎盛因轉任台北市地政局長請辭，劉校長邀請我繼任，更出意外，但興趣缺缺。因主秘為校長幕僚，須看公文，整天坐辦公室，吃力不討好，也與我的性格大相逕庭，一再婉謝。他託數位友好來勸，經不起「車輪戰」，又再次勉為其難了。

興大過去的主秘，都有濫權的現象，招致各單位主管及部分教職員不滿，早有所聞。決自我開始，導正此一作風。上班第一天，我將此意告知劉校長，並提出兩項要求：

(1) 關於經費，人事，政策等方面重要公文，由我簽轉或加簽意見後，送校長批示。至例行性一般性公文，由我代為判行，免予送批。又如經費在萬元以下，各單位主管、會計室既經會簽；教員助教一級，既經系主任、院長簽聘；職員事務員以下，既經單位主管及人事室會簽派用；校長似可授權，無須過問。既可發揮分層負責精神，復可省時省事，提高行政效率。

(2) 校長公、私函件，統由丁秘書建濟直接處理，送校長批閱，不必經我轉手。諸如教員升等論文聘請校外專家評審之名單、聘函，暨其他事涉保密文件等，一概由校長親自處理，我不願與聞及閱看。

劉校長完全同意，辦起事來就有準則可循了，亦可避免濫權的非議了。

我服公以來，一向堅持「今日事，今日畢」。每天必將公事處理完畢才下班，決不積壓拖延，也不將公文帶回家處理。倘公文太多，辦公時間處理不完，情願在辦公室內挑燈夜戰。故我下班時，辦公桌上乾乾淨淨，沒有一件公文留下。有次農學院宋院長勉南來訪，正好我辦公桌上沒有公文，他開玩笑說：「以前我來秘書室，主秘桌上公文堆積如山，你桌上卻一無所有，可見你太不負責，根本不看公文。」宋院長以風趣幽默著稱，乘機幽我一默，當時興大有四學院，兩夜間部，卅二學系，外加廿餘研究所，三處三室，還有四個附屬單位，

學生九千餘人，教職員二千餘，每天進出秘書室的公文，內、外表報，多如牛毛。看完一批又來一批，好似永遠看不完；還有應接不暇的電話，川流不息的訪客，大大小小的會議。同時還得每周上八小時的課。起初上能應付裕如，久了，漸感體力不支，看到公文送來，就會噁心、厭煩。半年之後，終於累出胃病。我果然不是做幕僚的材料，到五十八年七月向劉校長堅辭，費盡不少唇舌，才得如願以償，如釋重負。

在一年半的工作中，我始終信守做為一個幕僚應盡的本分：越分，濫權，替校長分憂分勞；知無不言，言無不盡。其間最為滿意而欣慰的一件事，是利用省府令興大設立夜間部的機會，我建議劉校長乘機請求增設歷史系，外文系及文學院，而獲得成功。

此事的過程是這樣的：興大於五十三年設立中文系，原擬逐步增設歷史、外文等系，即成立文學院。湯校長任內曾兩次呈請省府准予設立，省府以集中財力辦理九年國民義務教育為由，未予同意。五十四年，省府令興大在中興新村設夜間部，便利省府職員進修，並指定設法律、行政、　等八學系，均屬法商學院範圍；且明言省府職員得逕行申請入學就讀，毋須參加聯考。學校呈復，以礙於法令規定，及設在中興新村事實上有困難未予遵辦。劉校長接任後，省府又重申前令。我看到公文後，及調閱舊卷，了解案情後，認為無法再不遵辦，遂建議劉校長，將計就計，趁機向省府提出對案：（一）夜間部設在興大校本部。（二）增設歷史、外文兩學系，連同現有的中文系，成立文學院。（三）夜間部除中文、外文、歷史三系外，另設會統、企管兩系合為五系。（四）省府職員欲入夜間部進修，須參加聯招，始能取得學籍，以符法令規定。我料定省府如批准設立夜間部，自不便拒絕設外文、歷史兩系及成立文學院。則一舉兩得，並兩全其美。劉校長認為此議甚好，遂立即請教務長王天民，我們三人共商進行辦法，決定：（一）校長拜訪省主席黃杰，省議會議長謝東閔，請予支持，（二）王教務長草擬設系計劃，（三）我草擬公文。一週後，將計劃、公文辦妥，王教務長認為須親自到中興新村訪省府秘書長徐鼐，一併面交，請他鼎力促成。他邀我同去，因我有一位大學同班同學饒子蕃任省府參議，在秘書處辦機要，為徐秘書長親信，也請他從旁說項。他們同表支持。果不出所料，所呈計劃全部照准，多年來的願望，終於實現了。

兼訓導長

辭去主秘後，倍感輕鬆。心想今後的時間完全屬於自己的，可以自由支配，自由享受。遂著手擬定研究寫作計畫，並欲充實、修改所任各科講義，重新擬定大綱與架構，作將來正式出版的準備。也將書房大事整理、清掃，弄得窗明几淨，煥然一新，坐擁書城，心曠神逸。

正值我大作專心研究、

寫作的美夢，也剛剛過了一個多月神仙似的偷閒自得的生活時；某日，劉校長突然造訪，謂周訓導長請辭，盼由我繼任。以事出突然，不知所措，要求考慮數天後再說。翌日他又托＼託植物研究所易主任希道，中文系主任李滌生兩人勸說。李主任特別強調由我繼任的消息以傳遍全校，倘拒不應命，將增加校長的困難；於公於私，均當「勉為其難」。終於，我又再次做了「情面」的俘虜，不得不應聘了。

我回訓導處「重作馮婦」，到職當天，劉校長特舉行座談會，訓導處全體同仁暨部分軍事教官共四十餘人與會。除介紹我和大家見面外，並提出對訓導工作的期望。他自己曾於興大成立時任首任訓導長，對業務頗熟悉。我也講了話，特別強調大學訓導工作，服務重於管理，身教重於言教，主動重於被動；以科學方法，分層負責，協調合作為工作要領，並說明我的工作態度：一定本著良知良能，開誠佈公，集思廣益，與大家共甘苦，把工作做好；也盼望大家發揮智慧與潛力，以團隊精神，分工合作，為國家、學校效力。

訓導處的編制，訓導長之外，另設副訓導長；下設生活輔導，課外指導，體育衛生，勞作指導等四組及醫務室，僑生輔導室，畢業生就業輔導室等單位。當時的軍訓總教官楊干城少將兼副訓導長，生活管理組主任由軍訓主任教官兼。茲將我在任六年先後任總教官暨各組室主任的朋友們名單誌次，藉此表達我對他們辛勞協助的至深謝忱：

- 總教官（兼副訓導長）：楊干城、王承萃、牛鹿邰。（均為陸軍少將）
- 生活輔導組主任：余秀山、崔傑、龍志逵（均為陸軍上校）
- 課外指導組主任：饒日章（農教系教授兼）、俞佩英（化學系教授兼）
- 體育衛生組主任：謝屏藩、朱雲鵬（體育教授兼）
- 勞作指導組主任：石騰芳（專任）
- 醫務室主任：王紹庭（公保中心醫師、兼任）兼任醫師：簡三銓、尤實夫等。
- 僑生輔導室主任：葉萌（中校教官）
- 畢業生就業輔導室主任：勞作組石主任兼。

為便於辦理不屬於各組室的一般性、綜合性業務，另設「處辦公室」，調訓導員王懷森、任發棠，組員朱之武、黃淑美等四人，集中辦公。全處專兼任職員近四十人，其中九人係由軍訓教官調兼生活輔導組工作，無異為訓導處增加一批生力軍。其他各組同仁，尚有倪鈞章、潘一明、甘偉海、張樹基、俞希讓、楊青瑜、劉增、盧成章、黃淑芬暨醫務室護士劉淑芝、黃小姐、游小姐等，均係多年同事。

六十一年七月，劉校長屆齡退休，由羅雲平繼任。

（一節錄自黃乃隆著《憂患的歲月—七十憶往》，黃教授原任教於歷史系，為劉道元校長任期訓導長及主任秘書）

李春序八十自述摘錄

李春序

國立中興大學校本部，應中部社會之需要，於一九八六年成立台中夜間部。草創伊始，尚無規章可以遵循。次年，校長劉道元先生，部主任李滌生教授，堅邀我兼任夜間部的教導主任，並且協助講師陳癸淼先生辦理事務。幾乎把訓教總的大部分業務，由我一人承擔起來。那時年輕力壯，求好心切，毅然決然接受挑戰。搜集資料，參考法令，草擬各種規章辦法，經報教部核備實施，一、二年間步入正軌。

夜間部分設中文、外文、歷史、會計及企業管理五學系。開辦之初，招收雙班，每班以六十人為原則，五年畢業。不數年間，增至二千多人。初無專用辦公室，亦無專用上課的教室，只好向各單位洽商借用。單以辦公室而言，兩年以內，三次遷址辦公，如同逐水草而居的遊牧民族，也好似擺地攤的小販一樣，其窘困情況可想而知。又過兩年，將就原來的教室加以擴建，才算是有了固定的行政中心。

兼教導主任數年之後，升任部主任，更加重了行政責任。其間有兩件事，值得一提。第一是解決省政府選讀生們的學籍問題，由於當時中興大學仍屬省立，所以省府各廳處的選讀生們都在心理上和行動上，採高姿態。選讀一年之後，要求學校不但承認學分，而且非給正式學籍不可。推出來了八位代表，個個能言善道，文章一流，來勢洶洶，咄咄逼人，一定要學校給他們滿意的承諾。老部主任不堪其擾，要我列席旁聽，期能有所建議。討論過程中，開始我只洗耳恭聽，一言不發。最後請教他們，有何依據，向學校提出這樣的要求。他們說是以前的承諾。原來是省政府人事處，為鼓勵所屬員工在職進修，來解決因為學歷不足無法升遷的問題，曾在公告內容有「選修一年後，承認學分並給予正式學籍」的一段文字，所以他們奉為聖旨，理直氣壯起來了。聽過之後，我建議「誰開支票，請誰兌現。」八字來作成答覆。今天的討論不必再談了。不管是省政府或是中興大學，甚至於教育部都要守法令，講道理，任何人任何機構都很難圓滿解決這一問題，只好請你們回到省府人事處去找答案。這時八位代表，面面相覷，無言以對。我再繼續補充說，學校協助你們，申請爭取則可，如果吃定了中興大學，那就無法談下去了。於是情況急轉之下，老部主任李滌生教授如釋重負，鬆了一大口氣。

第二件事，是主辦每年一度的夜間部聯合招生，這是一件吃力不討好，避之而唯恐不及的工作。一直採取各校輪流方式來辦理，我到夜間部來的次年暑假，首次輪到我們接辦這項業務，因為沒有固定經費，只得以取之於聯考，用之於聯考，自給自足為原則。首先要節制用人，以平衡預算，再求簡化手續，以便縮短流程。單以報名而言，僅用了四十二人，擔任所有工作。比較日間部，卻用了一百九十六人之多。我們不到其四分之一人手而已。縮短流程方面，

日間部自考試至發榜，至少兩個月，有時延長到七十多天，我們在考後第二十九天就把榜單貼出去了。直到結束，一無錯失。深得教育部的嘉許，諭令下年度繼續辦理。又辦一次，精益求精，仍然完美無缺失。至此，堅決婉謝，可以一而再，不可再而三了。

我向來堅守的基本信念就是遇到問題，馬上解決；發現錯誤，立刻改正。有一次在放榜的前一天，最後的個別核對時，發現某一考生的總分數，因誤記而少算了整一百分，本當高分錄取，結果低分落第。茲事體大，非得採取適當措施不可。但主管業務的某學院，堅持不願為一個考生全盤工作，重新再來一遍。爭持不下，請示主任委員劉校長道元先生，奉指示改正重作，於是夜以繼日，不眠不休，盡全力予以補救。次日放榜之前，某考生當事人，在三名記者陪同之下，興師問罪而來，經過婉言相勸，詳細說明約定以榜單為憑。如果蒙冤受害，學校願負完全責任。若很合理分發至應取科系，自然水落石出，討回公道。結果待放榜之後，風平浪靜，皆大歡喜。

一九七一年，中興大學改制國立。校長劉道元先生任滿去職，前教育部長羅雲平先生繼任。新人新政，興革良多。全校一級行政主管，除了由食科系李景玉教授接我夜間部主任之職外，其他一概留任。交接之後，我專程向羅校長致謝說：劉校長從實驗室把我抓出來，讓我不務正業了幾年，羅校長又把我趕了回去，令我改邪歸正，我衷心十分感激你。於是能過了整整五年安閒的日子。

一九七七年暑假過後，大約是九月初的某一天，羅校長突如其來，光臨寒舍。這是五年以來，破天荒的第一次。坐定之後，面對內子淑芳，正色言道，李太太，我要請春序兄跳火坑。內子愕然，瞠乎不知所對。校長繼續說明，學校的總務長已經懸缺半年以上，總務部門，人少事繁，不能長久無人主導，深知春序兄愛護學校，為免學校行政受到重大影響，特請春序兄勉為其難，接掌總務主管。於公於私，切盼不要推辭。這是一個絕對出乎意料之外的問題，當即冷靜思考，以我個人經驗能力個性和作為而言，極不適宜出任這一項要職。直言謝絕，另請高明。又談一些學校近況的事情，旋即離去。此後數日之內，又光臨三次之多，最末一次，羅夫人和一對孫兒女陪同前來，先將聘書放置桌上，又說羅家三代，登門求賢，希望以學校為重，勿再謙辭。言詞懇切，令人感動，在不便再拒人於千里之外的情況下，答應考慮三天，再作決定。誰知次日走進校園，竟有人向我恭賀新職，才知道羅公在送聘書同時，發布人事命令，造成既成事實。可見他的經驗老道，閱歷豐富，不勝佩服其高明之至。

（摘錄自《李春序八十自述—捌、執教》，李教授原任教於植物系，為劉道元校長時期台中夜間部主任）

劉道元校長與中興大學

黃秀政

臺灣省立中興大學時期（民國五十年至民國六十年，一九六一年——一九七一年）

民國三十八年八月，臺灣省政府撥交本校的能高林場在原省立農學院時期，以經營不易，且適值木材市場不振，管理經費無著落，學校每年墊支維持費，導致預算短絀。改制大學之初，學校當局幾經考慮，乃將該實驗林場移轉省政府林務局掌管。湯校長到任之後，有鑑於實驗林場對農學院無可替代的重要性，決定向省政府請求，使能高林場物歸原主，並擬定五年改進經營計畫，不僅能夠自給自足，且要達成實驗林場應具有的任務。實驗林場收回之後，在開源節流、艱苦經營之下，數年之間成效卓著。此為湯校長任內的重要貢獻之一。

五十五年十一月二十日，湯校長因公病逝，校務由教務長劉道元代理，翌年四月劉道元先生真除校長。劉校長是美國科羅拉多大學農學碩士，曾任山東省政府教育廳長、秘書長，並曾在大學任教多年，著作等身，他自五十二年六月起，即以教務長身分襄贊湯校長處理校務，達三年有餘；湯校長逝世後，又以教務長代理校務將近半年，對校務的了解已非常深入，因此他的真除校長，主持校務，可謂駕輕就熟。劉校長本實事求是之態度，實踐篤行，以「對內加強研究發展，對外提高學術地位為治校方針，其校務發展重心在致力於系所之增設、校地之擴充、校舍之擴建、設備之充實，以及研究合作之加強，故各項建設進展甚速，校譽日隆。

系所增設方面，五十六年八月行政學系改為行政公共學系。五十七年八月，增設外國語文學系、歷史學系、糧食作物研究所，並將森林學系分林學與林產兩組教學；同時，本校與私立中國地政研究所合作設置的地政研究所，亦經雙方同意停辦，另設都市計劃研究所。此外，校本部為因應中部青年的需要，亦於五十七年九月奉准設立台中夜間部，並奉准設立中國文學、外國語文、會計、企業管理四學系。五十八年八月，成立文學院，法商學院夜間部改稱臺北夜間部，另有其行政系統；增設植物病理學研究所，原農業化學系土壤肥料、農產製造兩組分設為土壤學系及食品化學工程學系，會計統計學系分設為會計學系及統計學系，法律學系分法學與司法兩組教學。五十九年八月，增設土壤學研究所，並將畜牧學系恢復為畜牧獸醫學系，分設為畜牧及獸醫兩組；臺中夜間部增設歷史學系，合計五學系；臺北夜間部原會計統計學系分為會計學系及統計學系，合計九學系。

校地擴充方面，五十五年春湯惠蓀校長以學校土地面積不大，妨礙學校的發展，曾要求臺灣省政府主席黃杰命令臺中市政府為中興大學未來發展，畫定預定地，經省政府同意，命令臺中市政府辦理。湯校長逝世後，劉校長甚為重視此事，乃於次年春會同臺中市政府進行預定地的勘查。幾經交涉，市政府同意畫預定地，

南至大里溪，西面以道路為界，計十九公頃。因該項預定地地主甚多，經多次的溝通與協調，使達成協議，同意由學校編列預算逐年加以收購。至五十八年底，計已收購預定地十四公頃之多。

對於校舍的擴建，劉校長也很重視。臺中校本部發展迅速，自五十五年至六十年改制國立為止，計完成惠蓀堂（禮堂兼體育館）、四樓學生宿舍、三樓辦公大樓、圖書館及土壤館擴建、食品加工廠及冷凍庫、食品科學館第一期工程、機械系實習工廠、綜合研究教室、農經館第一期及第二期、福利餐廳等工程，計十二棟；以及教職員眷舍二十七棟、學人住宅四棟及水塔、儲水池各一座，另建農學院大樓及食品科學館第二期工程各一棟。臺北校區則因面積狹小，擴建不易，僅於五十六年興建惠蓀北樓，計教室十一間；五十七年興建教職員宿舍兩棟七戶，五十九年擴建圖書館並興建學生宿舍樂群大樓一棟及教職員宿舍二棟四十四戶。校舍的不斷擴建，不僅便利教學與研究的進行，對教職員生活的安定也有很大的幫助。

總計自民國五十年七月改制大學，至六十年七月改制國立以前的十年之間，本校已由農、法商、理工三學院，增加文學院，成為一個擁有四個學院，以及臺北、臺中兩夜間部的綜合大學。系所則由二十一個學系增至二十八個學系，由一個研究所增為六個研究所，另增設夜間部十四個學系。專任教師亦大幅增加，由三三五名增為四五一名（教授一五八名、副教授九八名、講師八九名、助教一０六名），學生由三千二百餘名增至八、０八六名，在全國大學中以院系論居公私立大學第二名，以學生人數論亦居公立大學第二名。本校的規模至此已極為龐大。

四、國立中興大學時期（民國六十年，一九七一年迄今）

民國六十年，本大學成立已屆十年。十年期間，本大學繼承其前身「省立農學院」「省立法商學院之創業精神，努力經營，規模日益龐大，已成為一所完備的綜合大學，具備改制國立大學的條件。教育當局有鑑於此，乃核定本校自是年七月一日起改隸中央，易名「國立中興大學」，並任命原省立中興大學校長劉道元教授為國立中興大學校長。改制之後的人事、財務、經費等之移轉問題，凡中央有規定可資遵循者，按中央規定辦理；中央無法規可資遵循者，仍照原有臺灣省辦法辦理。是年八月，奉准增設財稅學系、植物學研究所。

改隸之初，由於本校原有組職規程不符國立大學之體制，劉校長乃指派人事室、秘書室負責草擬，提交行政會議通過後呈報教育部核備，並提該年校務會議追認。此為其後本校組職規程的藍本。

六十年十一月一日，本校舉行改大十周年紀念暨改制國立大學慶祝大會，劉道元校長在會中指出，本校在改大十年期間校務的重點在發展，改制國立大學後的重心則在充實；劉校長並指出

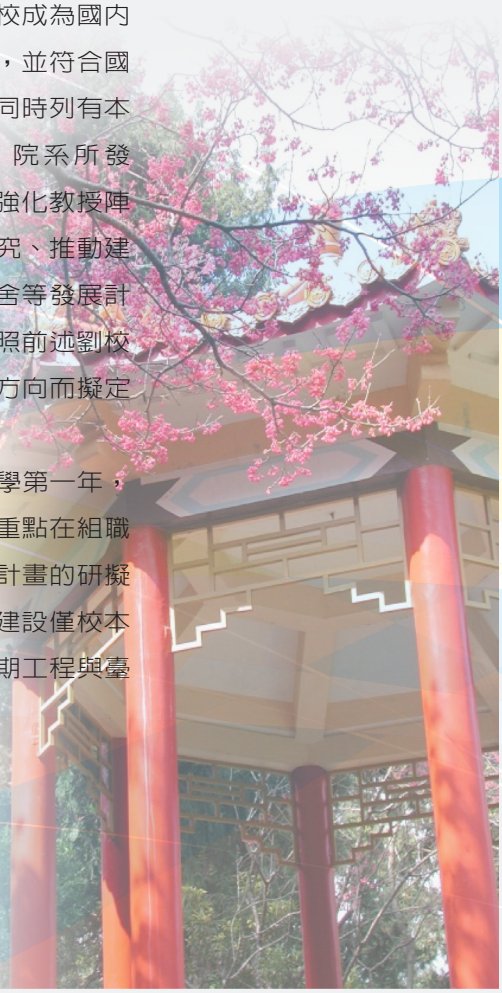
往後十年校務的四個努力方向：一、校區規畫：在校地收購之後，對整個校區要重新規畫，須使各院系所的房舍能夠發揮較大的使用率，並依各地區的不同情形，分別加以美化。二、院系所發展：院系所的增設，一方面應配合社會需要，一方面則應根據經費情形，依既定計畫，逐年籌設。理工學院計畫分成理學院及工學院，學系的增設採漸進原則，研究所的增設則列為優先。三、充實設備與強化學術研究：此為學校水準高低的衡量標準，前者是圖書儀器，著重基本科目教學及試驗研究，以至體育設備之充實；後者不僅注意校內學術活動，尤側重校際的連繫互助，進而謀求國際的學術交流。此外，並加強建教合作，對社會作更大的服務。四、擴建校舍：數年來，因學校不斷地擴張，造成各項用途房舍的不足，尤其因設備逐年添置，以致原有系館不能容納；至於公共設施，則更感不敷應用。凡此均有待解決。

六十年十二月，本校擬定「國立中興大學十年發展計畫綱要」，確定本校十年發展計畫的目標與原則是：一、維持並發展本校原有之優點與特色。二、在各院均衡發展之前提下，適應時代需要，求重點之掌握。三、今後發展質與量並重，必須保持質的提高，方能進行量的增加。四、從物質與精神兩方面，建設本校成為國內最優良大學之一，並符合國際水準。該綱要同時列有本校的校區發展、院系所發展、充實設備、強化教授陣容、加強學術研究、推動建教合作、擴增校舍等發展計畫，唯大致係遵照前述劉校長所指出的努力方向而擬定的。

改制國立大學第一年，由於學校的發展重點在組織規程與十年發展計畫的研擬訂定，因此硬體建設僅校本部理工大樓第二期工程與臺北校區育樂館、學人及單身教職員宿舍一棟、擴建社會科學館等處而已。

六十一年六月，劉道元校長屆齡請辭，經奉行政院令照准，遺缺自同年八月一日起由羅雲平博士繼任。

（摘錄自《興大七十年—第一章》，黃秀政教授原任教於歷史系，曾任歷史系主任、台中夜間部主任、文學院院長）



劉道元校長與擴展校地

許慈書

於民國六十一年八月到本校的羅雲平校長，以前他在成功大學校長任內，曾致力將成大擴展為一個綜合型大學，他認為社會、國家的發展是多層面的，而世界趨勢之走向亦必為多方面的，為因應需要，有多方培育人才的必要，而將毗連校區之建築及陸軍光復營區所佔地近二十公頃，呈請政府撥交成大，以為擴校之用。

遠見之士，所見略同。約民國五十五年夏，本校湯惠蓀校長晉見台灣省政府黃杰主席，陳述為學校將來發展，請求在學校四周毗連地帶若干公頃，畫為中興大學擴充用地保留地。臺中市政府接到省府公文，便擱置那裡，等待中興大學前去洽辦。

劉道元校長於其著述中談到：同年秋，湯校長去世，我代理校務，熊主任秘書始將上述情節見告，迨我真除校長之後，即由總務長指派金亢龍先生去市府接洽此事，步驟是先行查勘，定為中興大學將來發展預定地，然後再進行收購事宜。

市政府地政局的意見：西面只能以道路為界，不能到竹林溪。因為道路不能廢棄，亦不能移動。南邊可以到大里溪，但以面積太大，牽涉到的地號太多，地主人數過衆，所需經費過巨，省政府亦不易核准，他們建議南邊不到大里溪，留下一段作為第二期購買。如此作，不僅上述問題可以趨簡。留下來的這一段，地主不能建房，不易出售，亦不便於耕作。因為太零星，非賣於學校不可。學校以地政局的意見甚好，預定地的界限就定下來了，計為十九公頃。

有兩個問題，隨之也提出來。一是地主們提出的。在預定地範圍之內，有三十公尺寬的都市計畫道路預定地，學校必須購買。又一是有關於學校亦涉及地主。在學校方面，如不將地界推至大里溪，在學校長遠規畫上將留下一大缺隙。因為該溪遇到大雨、山洪暴發，對兩岸沖刷力太強，當前是沖刷民地，亦將沖至校地。因為有民地之隔，學校不能預作水土保持，同時也無法將沿河一帶，建設為風景區，並將此一段的河流，納為學校的內湖。故在六十一年七月底退休去職時，特將此一問題專案交代。新購校地與學校原邊界之間有一條三十公尺寬都市計劃道路，在收購校地時業已收為學校所有，以現在台中市發展情形看，這條道路沒有開闢的必要，應設法修改都市計劃予以廢除。

在地主方面，這一地段，即大里溪之北岸與學校新邊界之間。是畫定學校預定地的剩餘，地號多、地主衆、面積小，隨時有被沖失之虞，這一危機是由近岸而內侵的。同時，不能建房亦不便耕作。不僅對他們是一累贅，且每年仍有地價稅的負擔。

這一地段是學校第二期收購範圍，迄今為時十八年，歷經羅雲平、李崇道、貢穀紳，以至當前陳清義，四任校長了，尚未見顧及地主利害，學校得失，加以收購的訊息。

範圍勘定之後，立即呈准省府，進行購買，由市政

府地政局長、學校和有關地主共開了四次協調會，學校主動提出解決方案：一是基本價以公告現值為準；二是基本價之外，另加補償費三百元，由學校代地主向有關機關申請，補償費不納所得稅；三是此案辦完之後，於新購土地上建亭立碑，鐫刻廉讓地主姓名暨土地面積，以彰顯地主熱心公益，並使之垂於久遠。表決結果，大家都同意。

由上述資料中，預定地範圍內須由學校收購的三十公尺寬的都市計畫預定地，便是後來學校答應市政府開闢忠明南路經校區的用地；協議答應為地主們建亭立碑留名垂念，便是學校後來為實踐承諾而興建「弘教亭」的因由。

上述購地所達成的協議，案經省府轉報中央核定後，於六十一年上半年，中興大學與地主間的付款、接地，已順利推行，至劉道元校長於同年八月底離職時，完成交易手續的件數已在百分之九十以上。

購買擴展校區預定地雖告達成，但對地主們答應建亭立碑留名垂念的承諾，則延宕二十多年之後，至民國八十年十月才實踐承諾。

（摘錄自《國立中興大學校史（稿）—校園發展篇》，標題另訂。許慈書教授原任教於共同科，為劉道元校長時期課務組主任）



興大舊校門（莊靈校友捐贈捐贈攝影作品三十七件之一，本校藝術中心典藏）

九十不老，人生三樂—訪老校長劉道元先生

姜保真

國立中興大學建校已經超過七十年了，從台灣光復至今，共有十三任院長、校長主持過中興大學的校務。以前的十二位與現任的陳清義校長都分別為這所高等學府的成長投注過心血，才使得中興大學有今天的格局和規模。在已卸任而尚健在的歷任校長中，劉道元先生無疑的是年齡最長的“老校長”（劉校長今年高壽九十三歲）。最近中興大學的訓導長李朝賢教授特地率同蕭景楷教授、林炯鈺先生和保真前去劉校長的府上請安問候。

劉校長退休後一直與家人定居在台中市。我們約定造訪的時間是上午十點半，起先還有點忐忑不安，因為不知道老人家的作息時間。與劉校長同住的劉家二公子庸我世兄電話中告知李訓導長老人家起得很早，上午是很適當的拜訪時間。

赴劉校長公館的路上，我們談起劉道元校長與中興大學。李訓導長說劉校長曾教過他大學一年級時的經濟學。蕭教授進入中興大學唸書時，劉校長仍在學校；等到我念大學，老校長已經退休離校。

依約準時到達劉公館，庸我世兄親切的迎接我們進入客廳。老校長正站在客廳等候，身材不高，滿臉笑容，身體瘦削但不失硬朗。坐定後，庸我世兄為我們分別端上茶來。客廳中擺滿了盆景與盆花。方才進門時匆匆一瞥，小院落中也是各色植物，老校長一定很愛好園藝工作。

首先由李訓導長向老校長請安，當我們一一說：「校長好」時，老人家頻頻微笑點頭，客廳裡頓時充滿孺慕之情的溫暖氣氛。

從問安起始，話題自然的引到老人家的身體健康方面。老校長的聽力有點退化，我們的問話得大聲講，有時須借助庸我世兄以山東鄉音湊進老人家耳朵再做「翻譯」。但是老校長講話仍然很清晰有力，並且言談中時時透露返老還童的幽默，一開場就笑呵呵的說：「我現在是談話忘事，提筆忘字。」

雖說「談話忘事，提筆忘字」事實上老校長並沒有停止筆耕。最近中央研究院的張玉法先生才編集完成劉校長一部三十萬字著作《九十自述》，將列入近代名人自傳叢書出版。九十高壽尚能完成回憶錄巨著，看來「忘事」、「忘字」都是自謙之詞。

談到寫作，老校長的興致來了，說：「已有第二個寫作計畫，叫《九十隨筆》，都是小品文，五百字到兩千字，已經寫了一篇。」我們喫了一驚，老人家卻帶著幾分自得的神情。那麼，每天可以寫多少字呢？老校長笑了，坦然自在地說：「寫得快慢都無所謂」這時庸我世兄插話補充：「我爸爸不浪費任何時間，每天寫日記，數十年從未間斷。」說到這，他上樓拿下幾本硬皮裝訂的小書，對我們說都是老校長年輕時在北京大學念書寫的文章出的書。又說已過世的農委會前主任委員余玉賢先生，生前一次拜望劉校長時，看到這幾本書也是喫驚的說：「上大學就寫文章出

書？」從唸大學起一直寫到九十多歲，真是筆耕一生。

老校長出生於前清光緒廿八年，《九十自述》書中一定有不少彌足珍貴的第一手史料可以供治史者參考。對中興大學有什麼特別的回憶嗎？

老校長沉思一會兒，神情變得比較嚴肅：「我一生只在兩個機關服務，一個是山東省政府，做過教育廳長和建設廳長。再來就是台灣的中興大學，做過教授、訓導長、教務長、校長。假使說我對中興大學有什麼貢獻，大概只有三件事。」

第一件是「為中興大學爭取增加十九公頃校地」。今天中興大學台中校本部校區範圍南至大里溪為界，民國五十五年劉校長初接掌校務時，省政府方核定中興大學應擴充校區到大里溪，增加的面積共十九公頃。當時的民風雖不如今日流行動軋抗議遊行，但是卻也引起二百餘位鄉民為土地被徵而抗議吵鬧，協調會開了好幾次。後來經劉校長奔走穿梭於中央和省府之間，才確定政府給予地主的「補償費」應免徵所得稅。這項因中興大學而破立的政策，不但解決當時中興大學擴充校地的困擾，也為國家徵收土地政策開創先例。

第二件是「中興大學改制為國立大學」：從光復初期的「省立農學院」、「省立中興大學」到改制國立可想而知不是平坦順遂的路，劉校長花很多功夫才說動省政府答應「放手」。首先，劉校長試圖說服省政府增加中興大學的預算。「我說，國立大學的預算多，研究所也多。現在我們中興大學也要增加研究所，請省政府幫忙增加預算。」說到這裡，老校長若有所思的慨嘆：「一個大學生在社會上一定要有人幫忙，做學校的朋友。」當時在台灣省政府中的中興之友，老校長首推時任省政府委員的譚獄泉先生。譚委員不但幫忙增加中興大學預算，也在中興是否改制的關口出了一把力，他在省府審查教育預算時慷慨直言，認為省府何必攔綁住中興、成功兩所大學？不如改為國立

劉校長和譚獄泉的意見說動了省府主席陳大慶，他先直接告訴劉校長預備改制，而技巧地避開可能引起反對爭議的省教育廳和省議會。至於為何終能順利改制，老校長歸功於另外兩項時代背景：一是以往在大陸上很少省立大學，公立的大學多直屬中央教育部；其次，當時國家正預備推行九年義務國民教育，需要花不少地方經費。省府也希望以兩所大學改制後省下的錢用來支援各縣市國民教育。

第三件事呢？是在學校尚未改隸中央之前，向省府力爭，一次增加七十位職員名額。劉校長採取的方法是先蒐集、調查台北師大與台南成大的教職員工編制，確定中興的編制人員數目偏低，於是向省府提出增加的要求。當時的省府王姓財政廳長以年度預算已編列為由拒絕，後來仍然有賴中興之友譚獄泉相助，力主先決定名額，後補列預算。中興大學方能一次增加七十位職員。

講完這三件往事，我們請老校長對於中興大學未來校政的發展提供一點建議。老人家很乾脆地一擺手，簡單兩個字：「不行」。老校長自謙與大學脫節已久，對現在的校政不瞭解，不願多說。在我們再三敦促請求下，老校長終究對「現在的中興大學師生」講了幾句「勉勵的期許」。

「在校的學生最重要的就是讀書，研究學問：在校的先生最重要的任務就是把書教好，然後再關心社會問題。」老校長的鼓勵很簡短，卻是意味深長。

其實，劉校長退休以後仍然關注學校和國家社會的動向。兩個事例值得一記，其一是學校台中校本部的大禮堂「惠蓀堂」拆除改建過程中，一度傳出新建的禮堂將命名為「中正堂」而引起校內外議論，在校友中間也產生迴響。老校長得知消息後也表示不宜改名，校方終於將新禮堂恢復為「惠蓀堂」。輿論當時所質疑的，乃是認為原禮堂係為紀念逝世於巡視大學實驗林（後亦改名為惠蓀林場）的故校長湯惠蓀先生，放眼台灣社會各地也只有中興大學會紀念湯先生，何必剝奪一所大學紀念它的校長的權利？

另外一件事是不久前執政黨在台北舉行第十四屆全國代表大會，時值部分執政黨籍立委宣布退黨成立「新黨」。劉校長知道後連夜提案，以中國國民黨中央評議委員的身分，慨然呼籲黨內同志發揮雅量，「讓新黨成員隨時回來」。這份提案在「十四全」會場提出後激起熱烈辯論，經媒體披露更是讓劉校長在海外的親友也知道了，紛紛寫信打電話回來。

老校長談到這兩件事，都是以淡然的態度敘述，以為只是做了自己認為該做的事，講到「十四全」提案，他點頭說：「我知道會引起爭論，但是還是要提。」

我們又將話題拉回到老校長的每日起居上，老校長拿出一頁稿紙，上頭是民國八十二年八月寫的一首打油詩，題為《九十不老歌》

上午寫新文，下午理舊稿，花木晚間澆，庭園晨間掃，夜九安，晨五早，三個飽，兩個倒，日記當天了，一天所作事，有如功課表，廿載如一日，九十不覺老。

聽了這首詩，引發大家的好奇心，紛紛再請老校長和庸我世兄解釋。原來老人家現在每天五點即醒，先在床上按摩運動後再下床。然後開始照顧家裡上上下下大小四百盆花，坐著小板凳拔草、施肥、換土。「我很小心，怕摔倒。」老校長補充說。

「我每天的生活就像一部機器，什麼都有一定」，老校長如是說。詩裡「三個飽」指的是一日三餐之外不吃零食。這時老校長叉拿出一張便簽，上面寫著「好吃的不多吃，不好吃的不少吃」的養身哲學。午餐後老人家要午睡到兩點起床，打油詩裡「夜九安」是指晚上看完《包青天》連續劇就入睡。我們聽後和老校長一起笑了。俗說「老小」、「老小」，老人家的心靈像孩童一樣清澈。

「除了午覺之外，平常不隨便打瞌睡或躺在床上。」這是詩中「兩個倒」的涵意。「寫新文，理舊稿」指的是寫作。除了寫作，平時可有什麼消遣活動嗎？庸我世兄代答：「就是看電視國劇。前一陣陪我陪爸爸去台中世貿中心，看各種名狗展覽，我爸爸好開心。」上了年紀的人，出一趟門不容易，偶而有機會看各種狗兒的展覽，確實是令老人家開心的。

其實，老校長有他的快樂哲學，再拿出一張便簽紙，寫得是「人生三樂」

子女長大成人，皆能自立，一樂也，

服公務竭智力，無愧於心，二樂也，

讀願讀之書，寫願寫之文，期有益於社會國家，三樂也。

眼看時間近中午，我們起身告辭，李訓導長再次轉致陳清義校長與校友會總幹事韓又新教授的問候請安之意；我們也代表「現在的中興大學師生」請老校長多保重。雖然再三請留步，老校長定要送我們至大門外。在那一方小院中稍駐足，各色花卉草木欣欣向榮。庸我世兄方才說家裡一年四季都有應景花卉開花，我不禁想起中興大學的一句校歌：「十年樹木勤農耕，稻花萬頃明」。劉道元先生實在就是教育界的老園丁啊。他是那園丁，多少寒暑春秋照顧園中的植物，花開花謝。如今繁華落盡，園丁已老，園中幼苗大樹代代相傳，夕陽美景照耀著執著奉獻的一生，生命何等豐富、何等有意義。新的園丁繼續拔草、施肥、換土，中興大學在成長蛻變，桃李春風依舊。大學屹立在歷史裡，為每一個時代作育英才，也為每一段歲月留記錄。回首猶見老校長站在門口殷殷送客的身影，剎那間的感觸卻使我在歸程路上回味良久。

（本文由森林系姜保真老師授權轉載，原刊興大校友第二期，八十二年十二月）

受尊敬的一位教育家—訪劉前校長道元先生一席談—

王春鳳

在一個早春三月的午後，我們一行三人在霏霏的細雨中走進前劉校長的宅邸。

兩扇朱紅的木門，高高的圍牆，爬滿了深綠的九重葛。牆內是一幢雅致的二樓洋房，純粹的西式建築，牆外是一片修剪整齊的花圃，各色各樣的花卉錯落其間，應時的杜鵑卻盡情的怒放著，沐浴在春風細雨中，當真是嬌豔欲滴，兩行垂柳輕輕地拂著，整個景致是一幅淡淡的水彩，寧靜而脫俗。

按過門鈴，出來應門的正是精神矍爍的劉前校長道元教授。使我們感到非常的榮幸。走過花團錦簇的庭園，進入客廳中，頓使人精神為之一爽，因我們的的確確是置身於「芷蘭之室」中，祇見高高的落地窗前，有兩排高低不一的花架，上面全是一盆盆盛開的蘭花，而電視機上，窗臺上和茶几上也都是蘭花，花嬌色美。花，似乎取代了室內一切的華貴裝飾，事實上，它也是一種最生動的裝飾，由那生機盎然的花兒，不難看出養花主人的精心呵護，在花兒幽淡的芬芳裡，我們也可感覺出主人秉性的淡泊與寧靜。

落座後，我們說出了此行的來意，老校長親切地與我們寒暄了一會，就在柔和的花香伴送下緩緩地說出生活的近況：「我退休已經三年，此時心情特別寧靜，諸葛亮說：『淡泊以明志，寧靜而致遠』正是我現在的寫照」。他說：「生活可分兩個重點：其一是讀書寫作，目前正在寫回憶錄及著書，回憶錄準備在三年內完成，如今已列出大綱。最近幾年我曾出書新資本主義論和美國彈性貨幣，現在我由以前所發表的六、七十篇論文中選出二十幾篇編輯而成一本書，名為新資本主義論集。另外，還準備出一本當前經濟論集。現在所寫的東西較偏重於美國經濟研究方面。其二是養花。此為休閒與運動合一的活動，養花是我每天起床後的第一件工作，澆水、整理是例行工作，盆栽花有兩百多盆，開花的將其搬到屋前，我整個上午均在書室，而在讀書休息之餘也總是到陽臺上看看花，看其由抽芽而開花，我的精神完全與花融為一體。所以在書室時總是萬念俱空，當年任職校長時如此，現在也是如此。

老校長還有一首打油詩描寫養花之情趣：「養花為健身，花茂身亦健，天天在工作，早晚一身汗。」談及此，師母端出茶點來款待我們，請我們嚐她親手為我們做的酥餅。劉校長也忽開話題，先介紹了師母，然後微笑地說：「我寫文章的能力不減當年，而我寫的文章，都是她（手指師母）抄的，當我大女兒會抄時大女兒抄，二女兒抄時二女兒抄，如今兒女們均相繼出國，所以現在仍由內人抄寫。」說道抄文章老校長更顯興奮的表示，自己抄文章總是喜歡修改內容，如此有改得更好的時候，所以自己寫的文章都不自己抄寫。關於其他娛樂方面，劉校長說：「我喜歡看平劇，晚上也看電視，

但是電視廣告時間都利用來剪報。」談到看電影「我看電影少，但好的電影也不放過，如李小龍電影等，我陪師母一同去看，即將上映之『飛越杜鵑窩』也要一看」。

劉校長一生在兩個機關服務，一是山東省政府，另一便是中興大學，在中興大學即待了二十年、由教授、訓導長、教務長而校長。他在校長任內的貢獻，是購地擴校，改制國立。當我們問到老校長在校時最高興的是什麼時，他以為莫過於本校由省立改制國立。當年故總統蔣公在世時，過年請大專院校校長吃飯，此一難得的機會劉校長曾因改制會議而予以放棄。

談到當年的大學生活時，他說：「我畢業於北京大學，學的是經濟，當時我出了兩本書，一叫兩宋田賦制度，一叫中國中古時期的田賦制度，均由上海新生命書局出版，加入陶希聖先生所編中國社會史叢書。大二時我與陶希聖先生接觸，思想受陶公影響頗深。」當問及當年大學生與今日大學生學習情形的比較，他說以前，北大很自由，學術研究風氣極濃，現在也許是受升學主義的影響，學生一上大學則已放鬆，大學生活往往虛度，即大學課程與社會脫節，他主張，學生於大二開始即應常與教授接近，有問題直接談，畢業後亦應如此，以收親炙之效。他並說「大學生活是一生中最可貴的也是最快樂的時間，要及時把握，也許當時並不覺得，覺之已過，大學除多讀書外，還要廣交朋友，以擴大將來生活的圈子。」在興大任校長時常對教職員說：「以愛心指導學生生活，以耐心處理學生問題。」校長對同學關愛於此可見一斑，而今，面對著我們仍是循循善誘，關懷備至。

對於退休後的生活，劉校長仍強調著他的生活規律：「起居有時，飲食有節，工作有度，鍛鍊有恆。」在如此寧靜優雅的環境中，生活這般有秩序，無怪乎校長自己說「要有屬於自己的生活天地」。對於人生校長再口述一首打油詩：「人生七十古為稀，於今八十不稀奇，理應九十始言壽，年屆一百稱期頤。」孟子有三樂，校長退休後亦有三樂：「子女長大成人，皆能自立，一樂也。服公務盡心力無愧於心，二樂也。讀願讀之書，寫願寫之文，期有益於世道人心，三樂也。」從校長的眼神中，我們看到了一個充滿融樂滿足的生活以及一個更美好的願景。

告辭校長、師母走出室雅花香的宅邸，天氣已開始放晴，腦際浮現著昔賢的一句話：「聞君一席話，勝讀十年書。」

（轉載自《中興人》一卷七期，民國 66 年 2 月 1 日出版）

土地政策的邁進

劉道元

一、說明

最近，自由中國在土地政策上有一項符合民生主義的大邁進。

土地，在當前經濟發展情形下仍是很重要的生產因素，同時也是很重要的私人財產。故土地政策一直爲政府所重視，尤其在我們以平均地權爲國策的國家。土地政策的最高目標：一方面適應社會發展的需要使土地爲更有效的使用，另方面使所有者在土地的供給上不能壟斷，不能居奇，但也不會吃虧，以達到平均地權的目的。

二十年來，政府對土地政策的兩項目標之實施，均予以充份注意。但在都市平均地權條例公佈課征累進的土地增值稅之後，在實行上發生了偏差。公家和私人購買土地，同樣土地同一時間有不同的報價，藉以逃避增值稅。人民不願將土地賣於公家，政府最後出之於征收，在比較之下業主蒙受了重大損失。

最近政府將土地政策作了一次重大改進，解除了各級政府處理土地問題的困難，也解開了公私購買土地不同課稅的死結。人民的不便減少，政府的稅收增加。同時土地交易活潑，經濟發展亦將有新的刺激。

這項政策的邁進是由中興大學購買其預定校地，由臺灣省政府採取政策性措施，報經行政院核准而實現的。現在即以該校購地所遭遇的法令上的困難及其解決辦法的提出，以說明土地政策向前邁進一大步的情形。

二、保留地辦理經過

㈠省令辦理保留地

五十四年冬，臺灣省政府黃主席手諭建設廳爲省立中興大學辦理保留地，以爲繼續發展之用。建設廳據以命令台中市政府辦理，並通知中興大學與市政府洽商。

台中市政府會同中興大學在該校四週查勘，經過一年多的時間，認爲西面及南面農地較多，房屋較少。後者多屬土造，辦理較易。收歸學校加以拆除，財物之損失極微。五十六年春決定：西面至都市計劃綠地，而以綠地爲界面積約五公頃；南面至大里溪岸，約十二公頃。此一地段與學校之間有寬約三十公尺之都市計劃道路一條，不包括在內。西面及南面擴充之土地面積約十七公頃，爲擬議的中興大學保留地。

此時適值以台中市爲中心之台中地區土地漲價，土地交易頻繁，投機之風甚熾。以經營房地產爲業的人開始在此一地區活動。中興大學預定地之勘定與宣佈，立即遏止了土地的買賣，並使已經購定土地建築房屋者向學校接洽轉讓，如遲延二三年，預定地劃定就不易了。

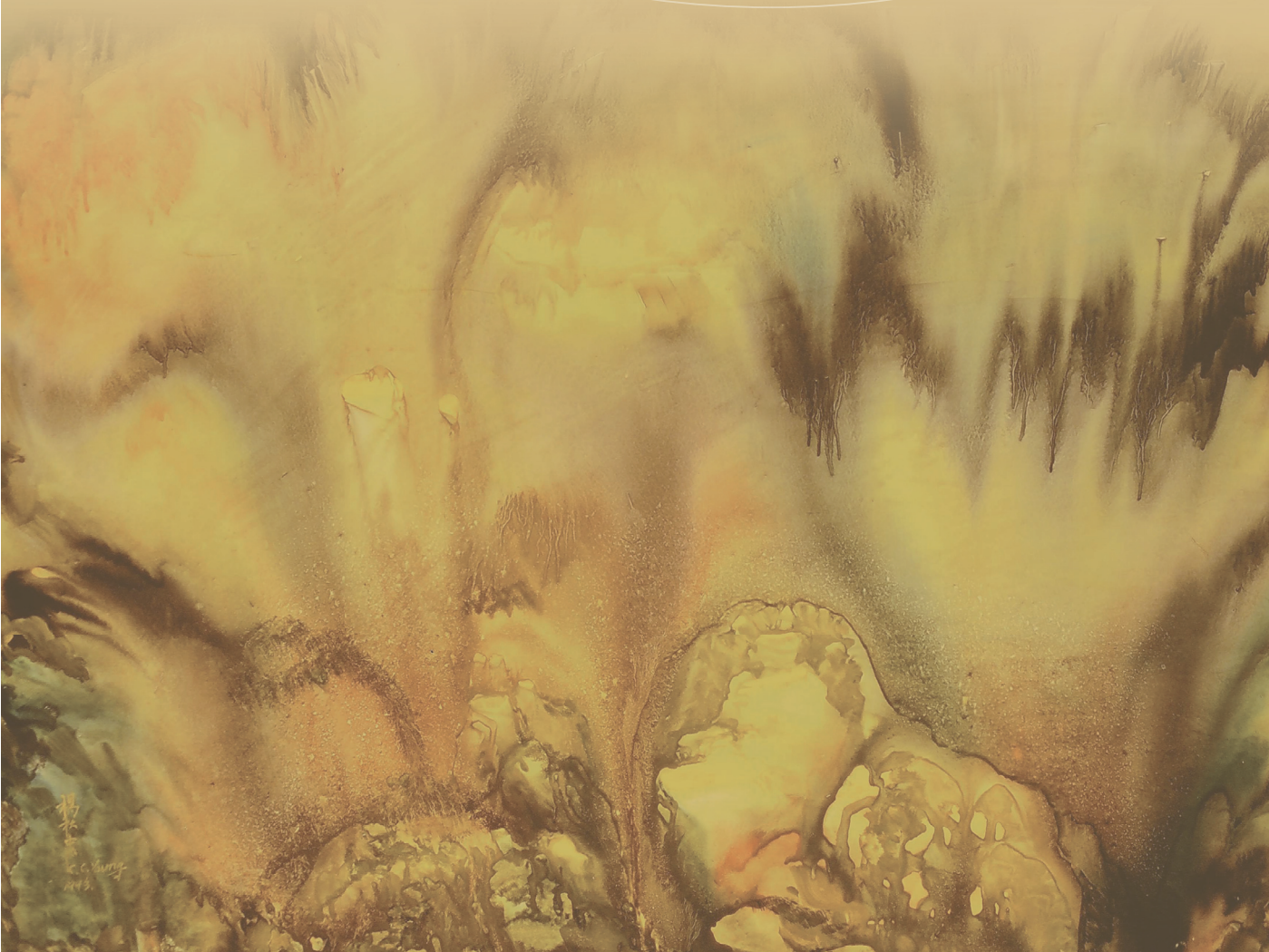
㈡各級都市計劃委員會的審議

在中興大學預定範圍勘定之後，即由台中市代理市長羅立儒召開台中市都市計劃委員會審議，經過兩次會議始行通過。業主及與業主有關的地方人士，對於預定地的勘定不表同意。有人謂

參、與永恆拔河

永恆拔河腳印的奇蹟，愕然天機，
　唯暗裡，繩桌的另一端，緊而不斷，
久而愈強....，只風吹星光顫不休乘我，
　與永恆拔河。

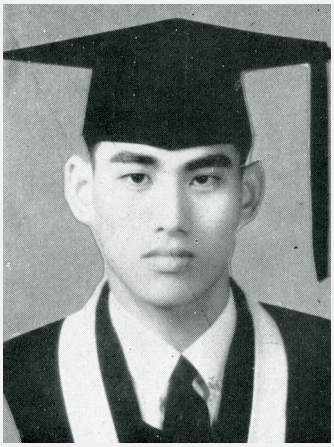
－余光中〈與永恆拔河〉



點滴在心頭

—訪林英祥總裁談 50 年代的校園生活

宋德喜、李毓嵐 / 採訪
林慧佳 / 整理



自我介紹

1954 年到台灣省立農學院農經系就讀，1958 年大學畢業，同年考上農業經濟研究所，為第二期的學生。1960 年，研究所畢業後，因為丙等體位的關係，只到成功嶺受了三個月的留學生軍訓，便回到母校當美國客座教授 Dr.Peterson 的助理半年。1961 年 06 月，前往美國德州州立農工大學唸了一年後，轉唸堪薩斯州立大學統計學碩士，畢業後，於學校工作一年，等到我太太獲得經濟學博士後，則轉往明尼蘇達州發展。我太太於此處的聯邦銀行擔任經濟專家，我則攻讀明尼蘇達州大學統計學博士的學位，同時也一邊教書。

畢業後，進入食品公司 Pillsbury 做了七年，主要是首席統計專家負責市場研究和消費者研究。1977 年，轉往美國第二大顧問公司 Booz-Allen Hamilton，擔任副總裁，也開設一分公司，專做新產品未上市前的銷售量預測，即是 BASES（Booz-Allen Sales Estimating System）模式。在這公司做了 25 年的總裁兼股東，後來 1998 年，將 BASES 賣給了 ACNielsen，所以我就成為 ACNielsen BASES 的副董事長兼國際總裁。而 BASES 模式，是新產品開發預測的模式，1983 年成為世界第一，一直成長到 1990 年時，我們擁有全世界新產品開發預測模式的生意中，75% 的市場占有率。維持到 2002 年，我從 BASES 退休。

退休後的第二個月，創立了現在的林氏諮詢公司（Lynn Y.S.Lin Consulting ,Inc.），繼續從事這方面的工作，並將 BASES 模式擴大，即林模式（Lin Model）。此模式不同於 BASES 模式的地方在於從未上市的新消費產品推廣到新服務業和新耐用品，如汽車、手機、iPad、iPhone、iPod、洗衣機、洗碗機、微波爐，服務業就像保險業、壽險、銀行開戶、信用卡等，所以 Lin 模式和 BASES 模式合起來，約有世界上 80% 以上的市場占有率。

現在，工作時數不像以往一天 17、18 小時，而是 8 ～ 10 小時，因此也有時間擔任許多公司的顧問，如台灣的味全、大陸的頂新集團、韓國三星的母公司 CJ；也於 1999 年開始到許多大學演講、講課，如美國的賓大、紐約哥倫比亞大學、加州州立大學 Berkeley 的商學院、明尼蘇達大學、堪薩斯州立大學、俄亥俄州州立大學；台灣的政治大學、中興大學，多以英文講課，中文輔助；中國大陸的北京大學、北京電影學院、上海交大、西安交大、內蒙古大學 EMBA、內蒙古工業大學 EMBA；另外，義大利、法國、英國的有些學校也都講過課。目前工作主要還是新產品及新服務之開發預測和公

司的顧問，如美國 Best Buy（最大的電子儀器公司）、食品公司、速食店，而中興大學則是每年回來兩次。

50 年代的校園生活

那時的省立農學院，全校學生約 700 多人，農經最多。我這年級有兩班（A、B），一班約 40 幾人。A 班有我、侯德基（海關總署副總署長），B 班則是高希均、羅明哲、曾捷新、侯家駒；上一個年級也有兩班，余玉賢、李冀生、邱茂英、吳功顯、吳同權。那時，學校小，學生與老師間的感情很好，可是我那時並不太念書，但讀書方法好。記得以前的講義是用鋼板寫的，原文書很少，研究所時期才有，而且書貴也買不起，所以老師們都有自己的講義。我通常在還沒上課前，會先看過一遍，等到老師講課就會懂比較多，而且若有不懂之處，聽老師講過後就懂了，等到回家後，再看一遍。月考或大考時，再和同學們複習。所以，每年、每學期都是第一名，大學和研究所皆是。

住宿生活裡，一年級因為男宿房間不足，住在外面；二、三、四年級時，住男宿，那時一間房間有八個學生。這時住宿制度也相當好，因為同一年同一班的學生住在同一寢室，所以考試時，大家就會一起念書。如果是不同系、不同考試時間的學生住在一起的話，讀書就會比較困難。讀書以外的時間，主要在運動、打球，只要有球類活動就會參加。運動場在現今應經館後面，圖書館在椰林大道右邊。

那時也沒有舊惠蓀堂，只有小禮堂，而且也只有行政大樓是兩層樓建築，就是現在的國農中心位址，不過小禮堂還在。小禮堂旁邊，靠路那邊的建築是女生宿舍，男生宿舍則是現在的女生宿舍，共有四棟宿舍，一棟是僑生宿舍專提供港、澳、東南亞的學生，因為當時教育部特別撥款建造，所以僑生宿舍比較新，但是，餐廳都在一起。等到研究所時，有研究生的宿舍，四人一間。

當時台灣只有台灣大學、台中農學院（今中興大學）、台北師範學院（今台師大）、台南工學院（今成功大學）。我是第一次四院校聯合招生（民 43），考試進來的。

記得我第一年來學校就讀時，不用學費，但住宿費要付。在男宿餐廳吃飯，一個月飯票為 90 元，早餐是稀飯，可盡情喝，但是起得早的菜色是 12～15 顆花生，起得晚就只有一塊豆腐乳，所以有時學生吃不飽，就會去買山東大餅。平均一個禮拜還會加菜一次，多是一片肥肉最有意思的是餐廳的廚子是從大陸撤退來台的退伍軍人，四川人居多，所以逼得你非吃辣不可，這也是我學習吃辣的開始。雖然只有交 90 元，但是全校我第二窮，最窮的是——林典謨，當然他對中興大學貢獻也相當多（如設立獎學金）。那



林英祥總裁於明尼蘇達大學時，運動競賽獲獎英姿。

時，他是籃球隊隊長，但因為沒錢繳學費，所以拿著幫台中聯勤打球所給的車馬費來買飯票，買完後連銅板都沒了。他雖然身材沒比我高，可是籃球打得很好，幾乎打進台灣隊的國手，而且也幫鐵路局籃球隊打球，就是靠著打球來賺錢、吃飯。但是，研究所時，到教職員餐廳吃飯是一個月 120 元。

大學部第二年（1955）以後，開始收學費150元（一學期），但是全班前三名可免去三分之二的學雜費，只需付 50 元，所以拿前三名對我來說相當重要。第一學期拿了第一名，我想這與劉道元老師有相當大的關係。

緬懷吾師－劉道元教授

在一年級第一學期時，必修是經濟學，由劉道元老師授課，所以那時便認識了劉老師；接著在第二學期初，剛過完年回校，同學通知我「劉老師在找你」，便戰戰兢兢地到辦公室找他。他對著我說：「林英祥，有沒有想到美國念書？」當時就連飯都吃不飽，哪有這種出國進修的想法。但，老師卻說：「你很有希望，快點準備將來去美國念書」可是，家裡太窮了，又有六個兄弟姊妹，飯都不夠吃。他說：「你只要本科 80 分以上，副科 70 分以上，將來我幫你寫介紹信。」這是第一次，一個從屏東來的孩子有了到美國去讀書的想法。所以，他是第一個鼓勵我去美國的良師。

為什麼老師會找我並鼓勵去美國，或許是在第一學期經濟學大考時，針對「共產主義將來的趨勢」的題目，我寫出「共產主義是一個過渡時期的經濟體系」等想法讓他認同，並獲得高分。那時，學校並沒有導師制度，他只是個經濟學教授的角色。但是，他和我在聊天時，曾跟我說他當過山東省財政廳廳長等職務，也告訴我抗戰時期的路線，以及扛著槍邊走邊睡的情況。曾問他：「你怎麼樣可以一邊走路一邊睡覺？」劉校長回答：「你意識上已經在睡覺，可是身體和腳還是一直繼續在動。」這是印象很深的一件事，也是我想不通的事。

等到我唸書時，有幾個教授是大陸的大學來的，也有些教授受過美國教育，可見得當時學校相當的前進。到了研究所時，也上過劉老師的高等經濟學，所以包含大一的經濟學，共上了他兩年的課程；而且，從成功嶺回學校後，雖然擔任 Dr. Peterson 的助理，可是卻和他同在一間研究室，只是不同桌子，因此彼此開始有較多的互動。劉校長對學生很關心，尤其是學生課後提出問題時，不管是課業或生活上的問題，他都相當願意幫忙，也會很高興並很有耐心地解釋。雖然在當時，學生與老師互動較少是因為怕問老師，不像現在老師很鼓勵同學來問問題；但他是那種默默鼓勵學生與他談問題的老師，而非公開鼓勵。

另外，劉校長很長壽，可是我沒在學校內看過他運動。或許是因為在抗戰時走許多路的關係，體力很好，人也很高大，應該多在家裡運動，來學校主要是教書和勤勞地寫論文、文章，對財政、經濟和歷史都相當有研究。

劉校長的行政資歷相當豐富，但那時我已不在學校內。所以，對他的印象是農

經系的正教授，研究也是跨越不同領域，甚至也是當時的山東省國大代表。而在校內時，他是個非常認真、謙虛的學者，勤於找出論點及證據，因此研究成果相當豐富；另外，他本身不僅是凱因斯的忠誠者，也對於歐洲學派非常清楚，常撰寫有關不同派系間學說的文章，所以在經濟史及經濟學原理方面有相當的造詣。而他在教書方面，不只是講述講義表面上的意思，而是會深入的講解，上課方式是主要使用板書並解釋，上課教材則會引用《美國彈性的貨幣制度》、《美國資本社會化》、《美國信用經濟的特質》、《美國的勞動經濟》、《凱恩斯學說與經濟循環理論》等相關書籍。雖然他有很重的山東音，但山東音與北京話相差無幾，所以在聽他講話時，並不會有太大的困難。

劉校長脾氣也相當好，幾乎沒有發過脾氣，大家對他的印象也幾乎都是一位非常好、溫和的老師、長者，所以，我想「九十不老、樂觀、運動」是他長壽的秘訣之一。還有一件事是我到美國後，他當校長時，曾請余玉賢來跟我（那時人在美國）聯絡，問我是否願意回來當中興大學在台北的法商學院或台中的文理學院院長，後來我還是決定在美國多待一陣子。雖然這事無成，可是至今我仍感激他鼓勵我去美國，因為沒有這顆種子，我也不會想到美國發展。等到研究所畢業後，拿了獎學金，便前往美國。

世事難料的一生

改變我一生的還有一件大事——1958 年「八二三炮戰」，我正好大學畢業，原訂 09 月 11 日要去陸軍步兵學校報到，但因砲戰的關係就沒去當兵，而繼續念研究所。

會有這次感念校長的機緣，也是因為第一，或許他認為我未來會有點小成就，所以在我一年級時鼓勵去美國念書。有這樣開始的鼓勵，使我認為如果有機會，那麼就去美國發展。第二，後來他又有意願讓我擔任院長，當然不僅僅是我，他對許多學生也相當的關照。這份的意念，讓我相當地感激。因此，在他過世後，若校內有相關的紀念活動或是需要，我更認為應該回饋系所或學校。



林英祥、李冀生伉儷情深

最後，對於人生觀，我認為首先要做好事，不做違反良心的事；第二，身體要照顧好，要每天運動；第三，講話要守信。這樣的生活，清爽、快樂，就會像劉校長一樣地長壽。從自身的經驗中，可勉勵學生的是分析能力可從學校中學得，以及今日事今日畢，不要讓客戶久等你的回信，因為「早起的鳥兒有蟲吃」。若晚起了，機會便是他人的。

（林英祥校友為本校應經系講座教授，明尼蘇達大學統計博士，現為美國林氏諮詢公司總裁）

拓展興大版圖的領航者

—追憶吾師劉道元教授－專訪前訓導長李朝賢教授

宋德喜／採訪
鄭筑庭／整理

我於民國五十年進入中興大學就讀農業經濟系，當時中興大學正由「省立台中農學院」改為「省立中興大學」。會就讀農業經濟系是受到一個中學老師的影響，那位老師告訴我，如果不念醫與理工的話，念農對社會比較有貢獻，於是在考大學的時候，我選擇丙組，丙組則是加考生物和化學，且我對歷史、地理等社會科學十分的有興趣，農業經濟比較少科技類或物理化學的東西，剛好符合自己的興趣，可以說是命中注定進入農業經濟系就讀。

學習的啓蒙

一個從台南鄉下來到大都市讀書的孩子，沒見過什麼市面，對於所有的一切都感到十分的新鮮與好奇，第一次看到椰林大道覺得十分的壯觀，當時都在很像兵營的木造矮房子上課，上課時可以聽到隔壁的老師在上什麼。民國 50 年台灣的經濟情況不是很好，外在誘惑比較少，學生大多努力的念書。

劉道元老師是我「經濟學」的啓蒙老師，一個從鄉下來的孩子，在還沒上大學之前，根本不懂什麼是「經濟學」。在五〇年代，用的是刻鋼板的講義，劉道元老師上課經常提到新資本主義、經濟循環、凱恩斯、美國經濟的新發展等，尤其是在美國的資本主義這塊。當時美國的資本主義濃厚，老師提供我們認識美國的資本主義，並進一步的去做更深的探討，認為當時美國其實走的是一種新的資本主義。劉道元老師的山東腔，一開始大家都不太適應，但因為有配合板書，所以慢慢的也就能夠適應了。

因為知道有這次的採訪，我撥了電話給當時班上兩位成績最好的同學，其中一位就是專門在幫劉道元老師整理稿件的。過去老師常寫政論文章，全部都手寫，所以班上有位同學幫忙老師謄寫稿件，他說劉老師和藹可親，雖然外表西裝筆挺，看似嚴謹，一副紳士派的模樣，講話其實非常客氣，常提醒他說，你寫的有什麼小缺點，怎麼改正會更好，那位同學在那裡受益很多，重要的是劉老師講話的態度，非常有長者的風範。

民國 50 年老師擔任訓導長一職，即使公務繁忙，上課依就準時，從不遲到，印象非常的深刻。老師衣著整齊，若是穿西裝一定打領帶，很有英國紳士的味道。當時經濟學的教材只有台大施建生教授出版的《經濟學原理》，劉道元老師的上課教材為美國的原文書，且採條列式的教法，一條一條提綱挈領式的教學，這對我非常受用。老師也常鼓勵我們，在當學生的學習成長時期，看事情的視野要大、要多讀報紙和雜誌。他也很盼望學生能多精進自己的語文能力，以後最好能到國外去念書、接受更高的教育。受到老師的啓發，我常抱著一本英文字典進去圖書館閱讀 Time 和 Life 英文雜誌，或是每天抽空去圖書館翻翻報紙，閱讀新聞、社論、方塊

文章。所謂的方塊文章就是例如當年的黑白集，有正反兩方的辯證等。從閱讀的過程中，我勤做筆記，學習其內容如何描述事實，如何清楚的表達文意以及文辭的相關界定等。

劉道元老師提綱挈領的授課方式，使我大二到大四的學習相當有效率，遇到每次考試，只要將重點稍微釐清，再加上豐富的閱讀經驗稍為補充一下，便能得到相當好的成績。日積月累的閱讀經驗，讓我的寫作與語文表達能力大大的提升，大一下學期的國文課作文任課老師許祖成教授，可能覺得我已累積一定的水準，最後也不太更改我的作文了。之後，我在成功嶺受訓，一次連部裡的作文比賽，題目為「理想與實踐」，我得到了第一名，之後考研究所時，國文的作文考題，出了一樣的題目「理想與實踐」，那次考試十分得心應手。此外，也因為長期閱讀 Time 和 Life 雜誌，考研究所的英文科，有閱讀篇章的考題，覺得非常的熟悉，原來是之前曾在 Time 雜誌裡看過的文章，因而順利考上研究所。

我到國外讀書時，面臨很大的壓力，你必須唸得比別人多，資料整理比別人快，口語的表達能力也要好才行，但是我發現中國的留學生，到國外念書有一個較弱的地方，那就是不太會下結論與做摘要。劉道元老師提綱挈領式的教學方法，對於當時我在國外留學的學習過程，受益非常的大。這也使我在回到學校任教時，能秉持和延續劉道元老師的教學精神與態度。

校園發展的先驅者

民國五十五年到五十七年，我在中興大學唸研究所，民國五十七到六十一年在國外念書，民國六十一年回來中興大學任教。關於校地擴張的相關消息，都是由其他老師及行政部門相關人員那裡得知，夜間部、體育場、男生宿舍與社科大樓等地，是在劉道元老師當校長的時代，去跟台中市政府及南區頂橋里地主協商所獲。但知道這件事的人並不多，後來有頂橋社區的民眾抗議，說中興大學將土地拿走後，民眾的付出與貢獻變得沒沒無聞。社區居民反應要讓社會大眾知道，土地是從老百姓的手中得到的，要求學校有所表示。於是在雲平樓前面的草皮建一個碑石以紀念這件事。羅雲平校長最主要是做校園的規劃與整建，校園的開拓是由劉校長開始的。當初學校在徵收老百姓的土地時，經過了相當多的折騰，甚至到羅校長時期，頂橋社區的居民仍發出許多不同的聲浪與意見。那時的社會背景與現在不同，後來由政府出面與居民協商，中興大學才得以擴張，由原本只有三十幾公頃的校區拓展到今日的樣貌。

另外使我想起一件事，劉老師在上課時常強調校園的安靜，他說校園是一個讀書的地方，腳踏車應該集中來管理，要我們不要把腳踏車亂停，要維持校園的秩

序。他說：「若是有一天文武百官來到中興大學門口，可以走路悠閒的進入校園」，我想這也是後來演變成今日中興大學機腳踏車要集中管理與維持校園安靜的治校理念。羅校長後來更堅持校園應當維持為一個能安靜學習的環境，他將校園內有些教授宿舍遷離校區，更使學校維持一個單純的學習環境。



民國 64 年農業經濟研究所成立，師長與第一、二屆研究生合影。

如果羅雲平校長為興大藍圖的擘畫與建造者，劉道元校長則是拓展興大版圖的領航者，因為原本的「省立台中農學院」只是日治時期的農林專門學校，規模與土地較小，若要成為一所綜合性公立大學，要先有一定的土地面積，才有良好的發展基礎，土地一塊一塊的徵收取得後，才能做校園的規劃。劉校長對於校園的擴大，爭取到一定的規模，這對中興大學未來的發展有很大的貢獻。

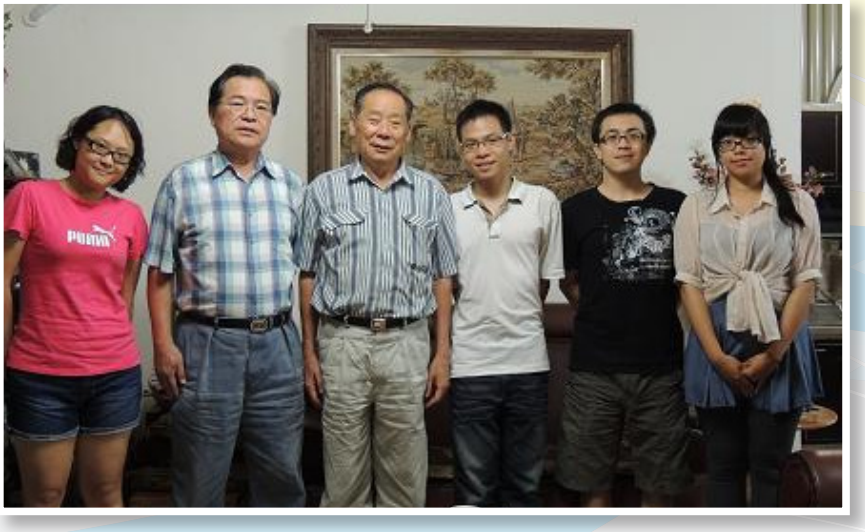
往後的啓示與影響

學生時代覺得和老師的距離很遠，因為他那時候擔任訓導長，在威權時代也比較少互動。但在身教上，劉道元老師做事情、為人處事非常嚴謹，這方面對我影響很大。我們有時候覺得生活很自由很好，但是卻往往缺乏紀律，像德國和日本，雖然他們很自由，但是有一定的紀律和約束。如果生活太自由、講究方便，紀律便很難約束和維持，這會造成別人的不便與鬆懈的生活態度。這使我自己在擔任行政公職時，認為處理行政工作，要有一定的規範，例如在擔任訓導長時期，學生最喜歡拿白布條到台北參加示威遊行，當電視播出「中興大學某某社拿布條抗議」時，學生便覺得很有成就，會獲得掌聲，那是學生的想法。但老師的想法是，學生要去校外參加任何活動都沒有關係，但是有一個前提，學生自身的安全應當被保護。另一個是，若是要拿「中興大學」這四個字出去學校示威遊行，一定要經過學校的同意，按照學校的流程申請，帶隊的老師必須在申請書中簽名、蓋章。申請書到訓導長要蓋章時，我一定會寫上「請社團指導老師一定要注意學生的校外安全與秩序」這句話。換句話說 若

是安全出了問題，帶隊老師要負責任。此外，為確保學生校外安全，除了請生活輔導組的行政人員，撥電話給學生的家長，告知說孩子哪一天要去台北參加示威遊行的活動外，還會派人到台北提供必要的協助。在校外參加示威活動時，若有什麼問題發生，那是學生和家長應當負擔的責任，會這麼做也是在保護學校本身，因為學生若真的發生事情，社會的輿論與民意代表會給學校很大的壓力，學校這時便可自白地說，學校已做到「保護」和「告知」的責任。

劉道元老師曾說：「我是山東人，山東人做事像個馬、像個驢子一樣，不分晝夜都可工作」。老師求真、求實、不馬虎的精神，讓希望可以擺脫命運的困境和貧窮的我，找到做事的方法。在思考要如何努力的時候，藉由劉道元老師的風範、身教指引我努力的方向。當年老師在做事情時都會去做細膩、謹慎的規劃，這讓一個在台南鄉下長大的孩子得到很大的衝擊。因為以前在鄉下，做事情都比較隨性、比較隨便，進入大學後，發現老師處理任何事情，有一定的規矩，這讓我能夠自我檢視應該如何調整自己的想法和行為，以一個較高水準的方式和態度來處理事情，也造就自己追求嚴謹、有效率的個性。這種個性的養成，在往後，不管是在行政工作或是學術方面的研究，都能以嚴謹的作法和態度來面對。

（李朝賢教授原任教於農經系，曾任本校訓導長）



民國 101 年 07 月 10 日，於李朝賢訓導長的家進行採訪（圖中，左三）

孩子眼中的「爸爸」和「爺爺」

—專訪李心華女士、劉統德先生

宋德喜／採訪．廖惠霖／整理



前排左一劉道元次子劉庸我／前排左二劉道元夫人尹素桂女士
前排右一次媳李心華女士／前排右二劉道元校長
後排左一劉統仁先生／後排右一劉統德先生　／後排中間表弟

個性、行事風格

李心華女士（次媳）：

公公是個性格嚴謹、低調、樸實的人。公公在家不像我們現在當父母的，偶爾在家裡會跟孩子開開玩笑啦！親子間互相拍拍啦！我公公很少做這些事情，他回到家中就是拚命地寫作、寫作、寫作。孩子們的功課怎麼樣，表現如何，他較少關切此事，孩子們的事都是婆婆在負責，男主外、女主內彼此分得很清楚。公公辦完公務後回到家裡與孩子間的交談也較少談論學校的事。記得公公以前常前往台北開會時，他所攜帶的包包不是像我們時尚的包包，而是使用傳統的麵粉袋。有一次，統德的弟弟買了一雙球鞋，他一看球鞋很好看，他問弟弟多少錢？印象中金額頗貴，他對統德的弟弟說：『這麼貴，再去買一雙，兩雙可以彼此替換穿。』公公不會對孩子們說：『您要省得穿呀！』，基本上他的話語中都是鼓勵人心，態度上不會倚老賣老。

行事公私分明，學校配給校長公務車，例如：公公今天退休，第二天他一定把車子交還學校，記憶中婆婆也未曾坐過他的車子。兒女們在爸爸的影響下，生活也相較低調。在讀書的歲月裡，很少同學知道他們的爸爸是位校長。

劉統德先生（孫子）：

國中時期對爺爺印象是個很有威嚴的一位長者。父親成家立業後，在台北定居生活，我們從北部回到台中，都是屬於重大節日的時候，例如：過年、爺爺、奶奶生日、家族聚會。爺爺賦予人威嚴的感覺，奶奶相較也比較嚴肅些，不像我們跟父母互動這麼親密，加上蒞臨大都屬於長輩，即使有一些同儕，大家似乎因為場合的關係都顯得較拘謹些。爺爺講話山東腔較重，我們跟爺爺的溝通必須透過父親來翻譯，感覺上，那時候不像真正的親人那樣親密的關係，似乎很遙遠。奶奶出車禍時，我正值高中，母親放棄北部的工作回到台中要照顧奶奶這情況之下，回台中家的次數變多，爺爺跟我們的互動就更多了，爺爺的形象就轉化為似乎有點像大學裡面的教授，以前感覺是一個很遙遠的偉人，像蔣總統一般。

生活點滴

李心華女士（次媳）：

公公居家生活很規律，三餐作息、睡眠按照「時鐘」生活，時間都很準時，不可耽誤。記得有二次有趣的經驗：第一次大嫂和小孩們回來台中相談甚歡，午餐時間已到，我們看時間來不及做飯，大嫂說：「沒有關係，把時鐘撥慢一點，公公就看那個時鐘嘛！但我們記得要把時間撥回來」。另一次，二兒子（劉庸我）喜歡看電影，就偷偷地把時鐘撥快一個小時，他一看時鐘，睡覺時間到了就上樓睡覺去，這時我們就趁機溜出去看電影。公公就是這麼地生活規律。

公公喜歡剪報、寫作和種花。一天到晚不停地寫作，主要的寫作資訊來自於剪報，報紙拿來他先看看過濾一下，畫一下，勾一下，晚上看電視的時間就邊看邊剪，他習慣把剪報用水果盒子裝起來，剪報內容包括：美國、貨幣、經濟等等，剪完後再依年代一一分好。因為寫作的習慣，常寫到手上都是厚厚的繭，我有時候會貼心對公公的手摸一摸或抹一抹。

公公對於栽種九重葛很有心得，我們家九重葛有很多種顏色，我很喜歡肉色的，我對公公說：『爸爸！這花好漂亮！』，第二天你就看他種了許多，繁殖很多。還有一次我好奇問公公說：「爸，您在花圃裡做什麼」，他說：「我在幫它們加肥料，用瓦片做記號，隔年我就知道這是加過肥料的。」

公公飲食習慣早上喝冰牛奶，不用熱，外加一根大香蕉或二根小香蕉。說到香蕉，記得有件有趣的事，公公的學生農委會主任委員余玉賢曾寫信告知公公台灣香蕉滯銷問題，爸爸就說：『那好，從今天起，我們每天多吃一根香蕉，』，後來學生回信說：『老師！不用每天多吃一根香蕉了，我們已經研發出脫水香蕉』。

劉統德先生（孫子）：

在爺爺的固定課表的空閒時間裡面，他會專門為孫子安排座談的時間，爺爺坐在正中央，孫子就像底下的學生坐成一排，通常我跟弟弟或其他從美國回來的堂兄弟、表兄弟一起參加。座談很重要的人物是父親一定要在場，要不然我們與爺爺沒有辦法直接溝通，因為美國回來的這些表哥他們中文不是那麼好，爺爺講山東話，



劉道元校長與孫子們的座談會　　地點：台中民權路
右一劉道元校長／右二沈可平先生／左一沈以寧先生／左二劉統德先生
站立者劉統仁先生

父親翻譯成國語告訴我，我再翻譯成英文，三國語言彼此交錯，祖孫三代的交談就像個小型的國際座談會。

劉家生活照



1991.06.15 劉校長與其孫攝於向上路的公園



劉校長與次子庸我攝於民權路校長公館



劉校長與其孫統仁攝於民權路校長公館



劉校長抱著孫子樂開懷



民國 59 年 夫人尹素桂女士在家中庭院種植多種植物



長女劉緯（後左一）、小兒子劉經（後右一）



民國 59 年 劉校長伉儷參與校內婦聯會花展，並提供自己種植的非洲紫羅蘭於會場展示。



劉道元校長與尹素桂女士賢伉儷

承先啓後—追憶劉道元校長
—許慈書教授病榻側記

宋德喜／採訪．鄭筑庭／整理

七月三十日上午，我與宋德喜老師前往興大一村拜訪許慈書教授。許教授於民國三十六年來到台北，四個月後來到中興大學，會進入中興大學是因為，原先有認識的親戚，希望雇許慈書教授幫忙寫信，許教授不願意，希望能進入中興大學工作。後來其叔叔許祖成教授的推薦，許慈書教授也寫了一封毛遂自薦的信，給當時的省立農學院院長周進三先生，便進入中興大學任職。從職員開始做起，從此好幾十個年頭不辭辛勞的為中興大學努力付出與貢獻。

八合一教員分配準則的推手

民國五十年至六十一年，許慈書教授擔任課務組主任一職，民國五十二年劉道元校長正職湯惠蓀校長任內的教務長。因為民國五十二年，在林致平校長任內，發生教職員升等程序的不完整，造成教員控告校長的事件，使得劉道元校長開始思考與規劃完整的教員升等與名額配給制度。

在劉校長擔任教務長任內所推行的兩個制度，從此為中興大學的行政和學術運作奠定穩定的基礎，分別為「八合一各系教員分配準則」與「教授升等程序」。其中「八合一各系教員分配準則」的重要協助推手便是許慈書教授。

「八合一各系教員分配準則」的計算方式是這樣的，先以全校應有教員額數除全校的課程時數，其得到的商為教員上課的平均時數，凡是授課達此一時數，就分配教員一名，尾數採四捨五入。此公式一決定，便需要清楚了解全校的教職員數與課程的總時數。所以由當時的人事室陳志鵬先生提供全校的教授、副教授、講師及助教的總人數，由教務處課務組的許慈書主任提供全校課程的時數。陳志鵬先生和許慈書教授兩人相互配合，共同擬出各系應有的職員列表，此一辦法推出，立即引起一陣騷動，凡是名額和計算方面由人事室陳志鵬先生負責，課程和時數的部份則由課務組許慈書主任負責，再由劉道元教務長與湯惠蓀校長，與有異議的系主任溝通。在劉道元校長的自傳《九十自述》中提到：「當時這一個制度能夠完整的建立，除湯校長的鼓勵與支持和教務長的設計與規劃外，三個人功不可沒」，這三個人分別為當時的主任秘書熊鼎盛先生、課務組主任許慈書先生與人事室的陳志鵬先生。其中劉校長對許慈書教授的稱讚為「對課務的了解最為深切，亦為全校教、職人員所讚佩。八合一分配準則之課程方面任何事項，均能予以詳細分析」。漸漸的，這套制度也就穩定學校的作業基礎，後來經由當時的教務長劉道元先生在行政會議上提出通過，成為學校的成文制度。

劉道元校長承先啓後的見證

民國五十五年十一月二十四日，湯惠蓀校長在前往能高林場（今惠蓀林場）視察時，登山至高處，心臟病突發倒地殉職。湯校長殉職，校長一職由當時的

教務長劉道元先生接任代理校長。在湯校長任內，學校已開始進行拓展校地的規劃，劉道元校長接任後，沿續湯校長的政策，繼續拓展校園領土，與頂橋社區的居民有許多的磨合和衝突。後來，為了紀念頂橋社區居民的貢獻，所以在劉道元校長任內，於雲平樓前的草坪建了一個碑石，以紀念此事，幾年後，以陳清義校長的名義也在雲平樓建了一個明倫亭，來紀念此事，明倫亭題字的部份是由許慈書教授負責的。因為劉道元校長先將校地拓展到一定的規模後，羅雲平校長接任後，才能繼續拓展校地的政策，且開始精心安排規劃校園的設置，可見劉校長承先啓後的重要性。

因為湯校長在能高林場的驟逝，使當時的代理校長劉道元先生，希望能將舊的大禮堂改名為惠蓀堂，能高林場改為惠蓀林場，在湯校長倒地殉職的高地處立一個湯公碑，再下面一點的平地處立一個湯公亭，以供後人緬懷與紀念。

綜觀興大七十年的更迭

民國三十六年許慈書教授進入中興大學任職，看盡七十年的光陰荏苒，見證從周進三院長至今的興大變遷。湯惠蓀校長為中興大學儲備能量，將拓展校地、行政制度先做準備，為中興大學奠基，繼任的劉道元校長延續湯校長的政策。劉道元校長自民國四十二年進入省立農學院教書，直至六十二年才離開中興大學，在其任內開始拓展校地，增設文學院、台中夜間部，使中興大學朝向中部龍頭綜合大學的方向邁進，也使其學術發展更加的蓬勃、多元化發展。前兩任校長基礎的穩固與奠定，在羅雲平校長任內，延續劉道元校長任內拓展校地的政策，開始大刀闊斧，成為今日中興大學的樣貌。

民國五十二年，劉道元校長在湯惠蓀校長任內，擔任教務長一職，開始著手的「八合一教員分配準則」，因有許慈書教授的幫忙，才能順利實行。民國五十五年，劉道元校長因湯惠蓀校長因公殉職，接任代理校長，擔任中興大學校長直至民國六十一年，期間許慈書教授仍舊擔任課務組主任，若無許慈書教授的幫助，定無法奠定中興大學行政與學術上的作業基礎。三十幾年的韶光飛逝，當我們漫步於興大校園時，有多少磚石、多少樹木皆是前人的累積，才有今日的成果，劉道元校長對中興大學的貢獻與身影，至今仍使後人深深緬懷與尊敬。



75 年劉道元校長（中）一行人到南投茶場參觀，右二爲校長夫人尹素桂，左一爲許慈書

那些年，我所見的劉校長

—詹秀鳳小姐側寫回憶

林慧佳、林之航 / 採訪
林之航 / 整理

自我介紹

民國 58 年，約 20 歲，離開家鄉來到台中，那時候是藉由丁秘書的引薦，進入劉校長公館幫忙，丁秘書是我兄嫂之前，在埔心國小任教時的同事的朋友。

我進入校長公館的名義是協助性質，校長和夫人都對我很好，從來不把我當成外人，氣氛相當融洽。

在校長家中待了約三年的時間，到民國 61 年劉校長退休，我才進入中興大學服務；剛開始我是在秘書室工作，之後轉調應用數學系，大約兩年後，又調回秘書室；民國 84 年再調到註冊組，直到 94 年退休。

對校長的回憶

在校長家中，大部分的時間都在校長夫人身邊，陪校長夫人買菜、做菜或整理家務，那時候住的舊房子，是日式的;房子有一個中庭，平常是曬衣服的地方，中庭的兩側有迴廊，房子分成前後兩部分，校長和夫人住在前半段，我和他的孩子則住後半段，平常大家都各自做自己的事情，校長大部分的時間都待在書房看書或寫作；夫人則負責家中一切事務，校長夫婦兩人不僅相敬如賓，感情也相當好。

我對校長較深刻的印象，是校長比較嚴肅，不過嚴肅之下卻是一位慈祥的長者，雖然他老人家說話很快，又有很重的山東腔，常讓我聽不懂，不過校長在各方面都很為他人著想，不會讓人有距離感。

校長在生活上非常嚴謹規律，什麼時間做什麼事，永遠清清楚楚，即使在家中也有一定的服裝，很少看見他穿著太隨性的衣服在家裡走動，每天作息都很固定，時間一到就進書房寫作，就寢時間約晚上九點，早上則六點起床。

校長在朋友來訪時，都會展現出熱情的一面，有時也會開開玩笑和朋友閒話家常，較常來校長家中作客的幾位長輩，主要是黃乃隆教授夫婦、校長夫人以前的同事郭老師一家人，另外還有鄰居李滌生教授，都是家中的常客；在這樣的朋友聚會中，校長都會展現難得輕鬆的一面，跟大家喝茶聊天。

校長的孩子們多半在國外，但他們時常會從國外寄生活照片回來，以解老人家對孩子的思念之情，另外，校長非常喜歡小孫子，每每見面都會十分開心的抱抱他們；校長家中也養了兩隻波斯貓，校長對那兩隻波斯貓相當寵愛。

劉校長和夫人閒暇的時候在家中後院種植多種植物，如蘭花、桂花、聖誕紅、紫羅蘭（又稱非洲堇）及多種觀賞植物，他們種的花（紫羅蘭）曾在婦聯會的活動中展覽；婦聯會是由校長夫人暨學校一級單位行政主管夫人所組成的，平常多半是關懷弱勢團體，如到育幼院參訪之類的活動。

校長夫人的手藝非常好，很會做麵食、點心；校長因為是山東人，每餐幾乎都以麵食為主，如：水餃、蒸餃、（自己桿餃子皮）、蔥油餅、包子、饅頭、土司

麵包、布丁、甜甜圈等，小菜也很拿手，如酸辣黃瓜，是我不曾在外面吃過的。

校長對於夫人所做的任何事情都相當滿意，無論在生活或飲食上皆是如此，家中很少外食，即使是年菜或聚會的餐點，都是校長夫人親自張羅，因此我也學了很多做菜的方法。校長夫人除了張羅家務外，閒暇時會作畫、彈古箏、打毛線衣、縫紉等，也曾教我學做衣服呢！

校長和夫人出遠門比較少，平時共同的消遣應該是種植花木、散步、看看電視新聞、平劇等。

我非常感念劉校長，讓我可以到中興大學服務的機會，也很感謝校長及夫人暨劉大嫂、（劉校長的二媳婦）在我一路走來，不斷的鼓勵、關懷、照顧我，還有歷任校長、主任秘書、秘書室及應用數學系的師長們，感謝您們多年來的栽培及教導，以及秘書室、註冊組、全校的同事暨教職員生等，感謝您們都對我太好了，讓我擁有穩定的工作，在職涯上可以很平順，即使離開學校，仍可以享有自在的退休生活，至今，我對這一切仍無比的感恩，同時也感謝校史編輯群的師長、先生小姐們，您們辛苦了！感謝您們，讓我有這個機會來表示：對師長、同事們的謝意，感謝您們。

（詹秀鳳小姐爲本校教務處註冊組退休組員，承蒙轉贈劉道元校長書櫃，現已典藏於校史館）



民國 101 年 08 月 03 日，訪問詹秀鳳女士（前排中）。

永存的長者風範

—48 級農經系校友訪談

李毓嵐 / 採訪
廖惠霖 / 整理

徐永東

大一上經濟學課時，劉道元教授以其多年授課經驗，首先將講授大綱書寫在黑板上，再依章節順序，不疾不徐，詳做解說。我們雖然很快適應劉教授濃重的山東口音，但是課後班上同學仍然需要互相檢視筆記，以免有所失誤。我們同學都非常感念劉教授慈祥的長者風範及嚴謹治學教學的心態。回憶民國四十年代期間，世界各國在二次世界大戰之後，無不傾力復原工作，加緊經濟建設。經濟發展較為快速之先進諸國為確保既成之努力成果於不墜，經濟循環及國民所得二項，成為經濟學者最多，最夯的論述標題，尤其日本拜韓戰聯軍軍需供應之賜，提供許多就業機會，造成日本空前的經濟榮景，國民所得扶搖直上，以最短期間跨越先進國家3000 美元最低門檻，成為亞洲第一個先進國家，日本人除了興奮之外，許多社經學者更思及如何回報國際社會，於是有關開創國際經濟合作提供建設資金及先進技術協助落後國家，援助弱勢國及人民團體，以及如何提升日本國民素養與尊榮，方不愧為先進國家之國民等提出精闢論述。



專訪時合照

某日課堂後，劉教授詢及畢業論文事宜，本人將日本已進入先進國之事請示劉教授之看法，劉教授做了一些日本國情分析並鼓勵本人以我國國民所得之展望試做一篇畢業論文．論文寫作期間，劉教授要本人多翻閱有關國民所得之報導之外，另對數據資料之取得方向做了



學生時期

多方面的指導，使本人省卻了許多時間與心力。論文做最後定稿時，劉教授語重心長地期望我們台灣各界應以日本為榜樣，加緊經濟步伐，早日登上先進國家之列，勿以當時近 1000 美元之國民所得領先亞洲各國為滿足。很慶幸地，台灣全國上下不斷地艱苦奮了近二十年，經濟建設持續大步成長，一躍成為亞洲四小龍之首，但曾幾何時，究竟是人民懈怠，或是政策偏差。還是領導無方，短短數年，台灣的經濟每況愈下，一直領先各國的台灣經濟竟淪為亞洲四小龍之末，劉教授地下有知，豈不感慨唏之！

王雪慧

劉道元教授在我印象中是個好好先生，教學認真，有長者風範的學者。

陳怡仁

記憶中，劉道元教授的課堂，我從未缺席過。他是個很好的醫者與老師，對待學生態度不會疾言厲色，因



民國六十四年及六十八年發表文章於東方雜誌，題目各為當前世界經濟情勢－一九七五年為情勢轉變的關鍵年、阮著地方自治與新縣制讀後。

為教授教學認真，所以我對教授是非常尊敬。

黃奇鏘

我們是民國四十四年考進台灣省立農學院，那年是公立大學五院校聯合招生〈台大、政大、省立師範學院、省立農學院、省立工學院〉的第二年，第一年是先選校再選系，所以考好成績的都先錄取進台大，再去分配系，失去了選系意義。所以第二年就規定要先選系再選校。農經系是熱門系，所以邱景盛 273 分先選系排第 21 名。分發到省立農學院農經系當第一名，我們班最後一名是 237 分，當年丙組的最低錄取 225 分。〈我的高中同學 261 分進台大森林系、236 分進台大園藝系。〉當年的大學聯合招生全部報考一萬二千多人，錄取名額，五個學校加起來也不過二千多人，省立農學院約 250 人左右。所以不能用今日角度來看當年。東海剛成立，東吳剛復校，沒有其他私立大學，連同專科學校，大專生總共只有幾千人，男生服役，都是預備軍官。

我們民國四十八年畢

業。大學一年級時開始接觸到劉道元教授的「經濟學」，這是最基礎的經濟學課程，什麼亞當史密斯、國富論等對我們來說很新鮮，是過去從未聽過的新課題，那時市面上也很少經濟學的的書籍，後來才知施建生的「經濟學原理」是在那一年〈44年〉剛出版。那時我們有關經濟學的資訊主要還是來自於劉教授的課堂和講義。

因為我家住彰化縣，是火車通學生，一年級時課很多，常常下課後便往火車站方向跑，留下來與老師和同學互動的時間不多。所以跟劉老師的互動也較少，可以說沒有，但是印象中劉老師的山東口音較重，是一位很好的老師，雖然上課以外彼此沒有互動，但他給我的感覺是他很和氣，沒有不易接近，高高在上的感覺。

民國四十、五十年代，是反共抗俄、白色恐怖的年代，社會風氣較保守，師生互動情況也不像今日這樣活躍，學生活動受到嚴密監視，過去教授教學較為單向性，學生與老師的關係較不緊密。雖然劉道元老師的山東口音較重，但是對那個時代的學生來說不是問題，因為那時候很多老師來自中國大陸，各地口音已經習慣了，所以與老師溝通沒有問題。

夏漢容

民國四十八年畢業於母校農業經濟系，轉眼已五十三年，回憶大學所念的學科，在就讀四年中有許多著名教授皆來自大陸名校各方俊彥，所以我們是非常幸運的一群學生，能經過聯考分發到農經系讀。

在所有老師中讓我印象深刻，終生難忘的其中一位是劉道元老師，他教授我們一年級上下學期的經濟學，共六個學分，除本班同學外，尚有其他系的同學選修他的課，非常叫座。他上講堂從不遲到，也不早退，講課內容，深入淺出，容易理解，考試答題自由發揮者能得高分，死背書的反而成績平平，其用意在養成同學們的思考能力，觀察是否融會貫通，此對我們的一生有莫大的助益。

四年級下學期開學不久，在系上遇見劉老師，他問我畢業後有何打算？出國留學或考研究所，我回答說：「沒有什麼計劃」，他便說：「先考農經研究所也不錯」。於是我下定決心，在短短三個月內複習應考科目，全力衝刺，順利上榜，二年後獲碩士學位，那個年代，有碩士學位的人是蠻吃香的，可以到大學任教，到不同領域去工作，都深受歡迎，而起薪也都比較高，可以說是終身享用無窮，每思劉老師的鼓勵，感恩之心不斷湧上心頭，是名符其實的恩師。

從農學院到國立興大
—陳澤亞教授憶劉校長的貢獻及往事

宋德喜／採訪
林之航／整理

自我介紹

我出生於民國 16 年，在民國 38 年進入當時還是省立農學院的中興大學念書，我讀的是第三屆的農經系，師母則是第一屆的植物病蟲害系學生，那時候全校只有兩百人左右，院長是李亮恭先生，他在民國 34 年到 37 年的時候擔任院長主持校務，師母畢業於民國 40 年，我則是 43 年才當完兵返回學校。

那個年代學生人數和學校資源都很缺乏，師母班上只有 4 個人，畢業典禮也只有一百多人參加，學生大多住宿舍，宿舍都很小，女生是四個人一間；男生八個人一間，只有教職員好一點，可以有自己一間的研究室，總之，中興在省立期間校地很小學生也少，學生的休閒活動都只能在稻田間散步、讀書。

我畢業之後當完兵就留在農經系擔任助教，那時候是民國 43 年，我也是那一年與師母結婚的，三年後民國 46 年前後我昇任講師，在民國 46~47 年的時候因為農業熱門推廣之故，增為兩班，之後又改回一班；我主要是教授農場管理、農場保險，都是與經營相關的課程。

民國 60 年代，我擔任圖書館主任兩年，接著當了 11 年的圖書館館長，在劉校長時期，圖書館換了很多次地方，最早是在小禮堂旁邊一個平房，只比一般住家大一點，後來換到 B5 教室，之後又在電腦中心，最後才是中興湖後面的現址；我到退休一直都在中興大學服務，師母則是一直在台中高農當老師直至退休。

與劉校長的共事期間

劉校長是民國 41 年的時候開始到省立農學院兼課的，民國 43 年轉為專任教師，教授經濟學課程，他授課的時候教材大多是自己編的油印課綱版教科書。我那時候剛回來當助教，這樣說起來，我待在興大的時間好像還比劉校長多了一點；我頭一次見到劉校長的時候，第一印象就是他長得很高且有很重的山東腔口音，因為我跟師母都是福建人，如果沒注意聽很容易就聽不懂他說話的內容。

我印象中劉校長非常喜歡吃山東饅頭，只到大原路買，其他家的都不吃，他當過山東民政廳的廳長還代理過省主席，所以他這個人非常務實，寫的文章多在傳記文學、東方雜誌上發表。

劉校長在民國 50 年當訓導長，52 年當上教務長，之後中興大學在民國 60 年的時候改為國立，劉校長則是在民國 62 年的時候卸下校長職務。

我從劉校長時期開始，擔任校友會總幹事達 25 年，是由當時的訓導長黃乃隆教授聘我全權負責校友會的工作，然而那時候校友會是完完全全由校友發起並組織的，並不屬於學校編制之內，所有運作費用都是自掏腰包，兼且工作繁重；我們為了聯絡校友，必須從每年的畢業紀念冊去蒐集聯絡資訊，光聯絡用的卡片就寄出

兩萬多張，這些卡片雖然簡單，可是一張也要三毛錢，且多數都是無效或被退回，足見當時聯絡組織畢業校友是多不容易的一件事。

我相當重視中興大學對於校友聯絡及追蹤的工作，我認為一個學校的畢業生，就是一個學校的資產，或者說是代表了這個學校教育辦學方式的成功與否，如果校友的出路都很好，那表示教育方針大體是對的；可是假使校友出路不佳，那我們也可以快速的得知並檢討，所以重視校友的聯絡和校友會運作的連續性是必然不可少的，不讓這些學生畢了業就像嫁出去娘家就不管的女兒一樣。

我認為中興在名氣上不好，整體風格太過保守，公共關係也做得不甚理想，我認為應該加強學校的宣傳工作；且校友會應該有政務官和常務官兩種類型的人員，常務官應該由校友擔任，不能常換，整個工作才會有延續性，不能換了頭就換了整個組織，這樣一來很多重要的工作就難以完整執行。

校友會一直到了陳清義先生的時候，才有了校友聯絡中心，校友會正式劃入學校的編制之內，也有了〈中興人〉這一不定期發刊的刊物，並在北中都設有聯絡人，每三個月都有監事會議；在地區分配上是由我負責校本部的事宜，在北部的法商學院則另有選代表執行聯絡工作。

對劉校長之貢獻及回憶

說起以前的中興校園，我認為很可惜的是在景觀上沒有好好規劃，像密西根大學的校園就由園藝系負責設計景觀，可是中興的園藝系卻無法這樣配合；至於以前的農學院上課是在舊的理工大樓那邊，也還是日式平房，舊的農學院大樓（應經系舊館）還沒蓋起來，我記得這舊的農學院大樓蓋了三次才成，我的研究室到現在還在那裡。

就我回憶中的劉校長，他是一個很務實嚴謹的人，作風保守且踏實，我最欽佩他的貢獻在於收回中興大學的校地，在還是省立中興大學得時候劉校長透過和省主席陳大慶的關係，採用區段徵收制，因為一般的徵收很困難，劉校長透過這樣的區段徵收法，將土地整個都收回來，讓校園變得更完整，讓校地可以延伸到旱溪邊，之後又花了數十億整治旱溪，造了一座橋可以通到大里，如果當時沒有這塊地，這一連串的整治工作就不可能完成，所以收回這塊地是非常重要的。這是我認為他最大的貢獻。

現在的區段徵收其實相當困難，因為公定地價都很低，勢必會招來反對，但後來有一些地主選擇用捐地興學的方式和學校配合，不過一些局部的糾紛還是存在。

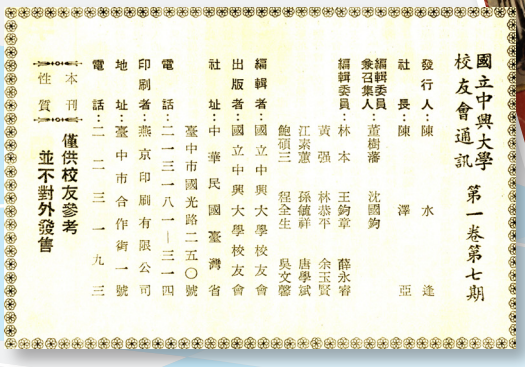
我認為中興大學土地這麼多，卻可惜沒有好好利用，除了惠蓀林場八千多公頃，還有東勢四百公頃、新化四百多公頃、台北文山一百多公頃，都沒有很妥善的利用。因為興大本來是屬於台北帝國大學的農學院，所以在北中南都設有土地，也為了配合氣候變化，所以都只蓋平房，也可以順便做

為工寮，這算是日本人定下的基礎。

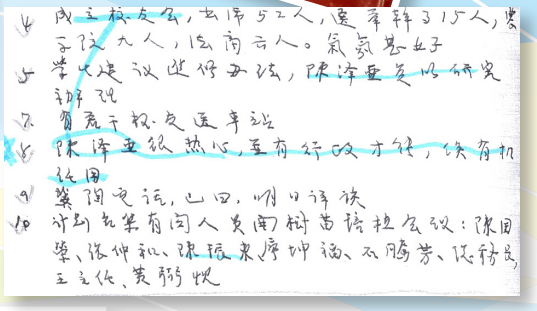
在與地主協商的方面，民管處賀主伯先生和孫守恭教授可能比較清楚詳細狀況。

（陳澤亞教授原任教於農經系，曾擔任《中興人》社長、主任秘書及圖書館主任）




國立中興大學校友會通訊 第一卷第七期

發行人：陳水逢
社長：陳澤亞
編輯委員兼召集人：董樹藩 沈國鈞
編輯委員：林本 王鈞章 薛永睿 黃強 林恭平 余玉賢 江素蕙 孫毓祥 唐學斌 鮑碩三 程全生 吳文馨
編輯者：國立中興大學校友會
出版者：國立中興大學校友會
社址：中華民國臺灣省臺中市國光路二五〇號
電話：二一三一八一—三一四
印刷者：燕京印刷有限公司
地址：臺中市合作街一號
電話：二二三一九三
本刊性質 僅供校友參考 並不對外發售


4 成立校友会，出席52人，選举辞了15人，農学院九人，法商六人。氣氛甚好
5 学生建议进修办法，陳澤亞先以研究辦理
7 省老干校友送来站
8 陳澤亞很热心，並有行政才能，俟有机会用
9 葉陶电话，已回，明日详谈
10 计划名集有问人员南树苗培植会议：陳国榮、张仲和、陳振東、廖坤福、石腾芳、陈移民、王主任、黄弼快

劉校長民國 61 年 5 月 24 日日記第 8 點提及陳澤亞教授

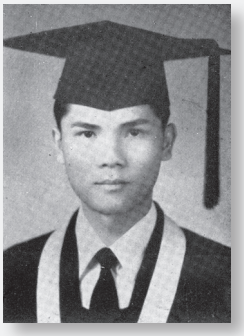


民國 101 年 08 月 06 日，採訪陳澤亞教授夫婦（右二、中）

永遠的經濟學教授

—專訪羅明哲前教務長

宋德喜 / 採訪
林育秀、林慧佳 / 整理



羅明哲

自我介紹

民國 43 年進省立農學院（現今中興大學）農業經濟系，民國 47 年畢業後當預官，之後進入台灣省合作金庫工作，旋於民國 52 年赴日本東京大學念碩士班與博士班。取得學位之後並在日本與美國工作，至民國 64 年回母系任教，直到民國 89 年退休。

在校期間曾經兼任農業經濟系主任六年，企管系系主任六年，會計系系主任三年，教務長三年。並在校外兼任一些工作，如行政院經濟建設委員會委員九年，中國農村經濟學會理長二年，並利用寒暑假至日本東亞大學講授碩、博士班七年。為了聯絡校友，必須從每年的畢業紀念冊去蒐集聯絡資訊，光聯絡用的卡片就寄出兩萬多張，這些卡片雖然簡單，可是一張也要三毛錢，且多數都是無效或被退回，農經系讀書時期

民國 43 年入學時農業經濟系有兩班，有 A 班和 B 班。我是 B 班，B 班同學來源較複雜，似乎非第一志願考上的，如有的是高中直接保送的、有的是休學後復學的，也有外系轉來的。而畢業後進入大學當老師的有高希均（美國威斯康辛大學）、侯家駒（東吳大學）、郭崑謨（法商學院）、趙少平（嘉義農專）、曾捷新、孫全均與我（中興大學）。

剛上大學的時候，系上一年級的課程是國文、英文、三民主義、中國近代史、普通化學及實驗、普通植物學、農業概論、農場實習、微積分、經濟學。其中我們比較新鮮、生疏的是經濟學與微積分，而經濟學正是劉道元教授講授的，也因此我認識了劉道元校長。

記得劉道元教授是生長於中國山東省，考取北京大學後即加入中國國民黨。曾任山東省教育廳長、政務廳長等職。戰後民國 37 年赴美留學於拉科羅多大學專攻經濟並獲得碩士學位。回到台灣後擔任行政院光復大陸設計研究委員會的委員，就在當時兼任講授我們的經濟學，上課內容是一般性概念



民國 101 年 08 月 13 日，於羅明哲前教務長（左二）家中採訪。

的，但劉校長似乎對凱恩斯經濟理論極感興趣。

劉教授是一個教學很嚴謹、認真的老師，上課中很少講到其他話題。他有山東腔，講話較慢、斯文調理，或許是因為大一時除了他沒有人到美國念書的。所以印象中跟其他老師不同，我們很敬佩他，是一位值得讚揚的老師。

到了四年級時，劉校長已改為專任。因而我們請他帶我們去畢業旅行，他也欣然答應。畢業旅行是從學校往南部、台南，繞過鵝鑾鼻到台東、花蓮，這一趟旅行也成為我跟劉校長最後一次的歡聚。

生活在40年代中的校園

我學生的時候只有農學院，因此沒有文學院、理工學院，共同科等。教室均是日式木造平房，似乎只有行政大樓是兩層樓的磚造建築物，而該行政大樓在我回校任教時屋樑已搖之欲倒，行人不能進入，可謂危樓，因此於民國 84、85 年左右時黃東熊校長決定拆除，而正校門是從當時行政大樓旁邊面臨國光旁的側門。

記得農經系旁邊是有田園、農場，我當時住學生宿舍（今女生宿舍），下課後，晚飯前常溜達於此，看些畜牧和園藝，呼吸自然空氣真是心曠神怡、自得其樂。學校的學生宿舍有餐廳，早上吃稀飯，又因為當時物資缺乏，米飯很少，菜就是豆腐乳，好的時候就是加菜、加花生米。中午是普通的菜，但是加菜的時候就有豬肉、魚片。

憶往昔－對於劉校長

民國 50 年，我還在國內時省立農學院已成為省立中興大學，劉道元教授就在湯惠蓀校長時擔任教務長。民國 55 年至民國 59 年，那時我人在國外，那段時期劉教授升為代理校長及校長時期，此時期他將原有的禮堂改建為惠蓀堂。並增設夜間部（民國 57 年 8 月）跟文學院（民國 58 年），實功不可沒，而於民國 60 年退休，於民國 89 年去世。

劉校長是一位慈祥的校長，他熱心授課的精神實令我們做學生的極為敬佩與效法，至今仍頗感激其教化，而他的治校態度也令我們懷念。我曾希望大家能秉劉校長教學治校精神繼續努力，以慰校長在天之靈。

（羅明哲教授原任教於農經系，曾任本校教務長）

畢業旅行時與劉校長的合照



後排左四為劉道元校長，後排左二為羅明哲教務長。



左一為劉道元校長，左二為羅明哲教務長。



攝於鵝鑾鼻，後排左十一爲劉道元校長，左十三爲羅明哲教務長。



攝於太魯閣站，左三爲劉道元校長，右四爲羅明哲教務長。



攝於台東站，後排左四爲劉道元校長，左三爲羅明哲教務長。



攝於西螺大橋，左七爲劉道元校長，左六爲羅明哲教務長。

農具機械剛引進時，左五爲劉道元校長，左七爲羅明哲教務長。





攝於登山道，後方看板旁爲劉道元校長，階梯上中間爲羅明哲教務長。

興大百年大業的奠基者 追憶劉道元校長—專訪彭作奎前校長

宋德喜／採訪
鄭筑庭／整理

自我介紹

我於民國55年進入省立中興大學水土保持學系，59年畢業考取母校農經研究所，民國61年研究所畢業。畢業後在經濟部物價督導會報擔任科長，後來轉任中美農村復興聯合委員會（簡稱農復會）農經組擔任技士，民國68年獲農復會之TA計畫，公費赴美國伊利諾大學攻讀農經博士，民國70年獲博士學位回農復會改組為行政院農業發展委員會（簡稱農發會）擔任企畫組組長。

民國73年因母校農經研究所吳功顯教授至屏東農業專科學校擔任校長而有缺額，便回母校擔任教職，先後出任農經研究所所長、農學院院長，於民國86年借調出任行政院農業委員會主任委員，於民國89年在農發條例修正案堅持新購農地不得興建農宅，以維持優良農地的理念，因總統大選而被立法院扭曲，憤然辭職回母校農經系任教。

於民國90年10月出任中興大學校長，旋於民國91年依政務官退職條例於農委會申請退休；先後擔任現已改名之環球科大校長、中州科大校長，亞洲大學副校長，現任職於亞洲大學經管所講座教授。

追憶50年代的校園變遷與生活

民國55年進中興大學，學校附近都是稻田，當時從火車站要到中興大學，國光路只有一個小徑到舊大門，當初學生都走路、騎腳踏車，或坐三輪車進入學校，再到行政大樓前廣場。

張豐吉教授的照片，使我回想起一些民國五十年代學校的景觀，特別是小禮堂，是學校重要且是最大的室內聚會場所，新生訓練就在小禮堂舉行。當初學校以農學為主，各個系館都是兩三層樓的小型建築，排列在椰林大道旁，當初一進到校園有一個感覺，中興大學的建築物不如一所高中。但現在經過歷任校長的努力下，已經完全改觀，假如有四、五十年沒有回到中興大學的校友，都會不知道原來自己的系館在哪。

舊行政大樓（今改建為國農中心）是個古色古香，地板木製的日式建築，綠色長春藤攀爬整棟建築，非常漂亮。從台中農學院改為省立中興大學，學生人數及職員員額增加，辦公地點不夠，便在行政大樓東方，現今的應經二館建立一棟當初的教務處。註冊組、教學組、出版組等都在這棟建築物裡，學生都來這棟大樓註冊、申請成績單、領教科書等，教務長的辦公室是在二樓。

原來的農教大樓（今改建為科學大樓）是原農教系系館，農教系的學生和在師範大學唸書一樣，是公費的，畢業後要到省立的農校去教書。所以農教系畢業的校友，大部分都在農校裡面擔任過校長等重要職務。農教系為培育農業教育職業師資的搖籃，其教學分兩組，一組園藝組，一組為農機組，後改為農機系（今生物產業機電工程學系）。

園藝系為農學院四大系之一，當時重大的成就在於，在梨山發展溫帶果樹。

水土保持系負責所有山坡地的開發，由水保系先做所有平台階段的奠基，果樹和相關作物由園藝系負責，梨山、中央山脈的發展溫帶果樹，園藝系的研究成果居功最大。

另一張照片為土肥館，為土壤系（今土壤環境系）上課地點，其對肥料和土壤微生物的研究貢獻很大，土壤系的師資當時由許多院士級的教師來兼課，對於所謂的根瘤菌、土壤物理、肥料等研究，貢獻非常大，現在土肥館已改成電機館。

舊的圖書館是在現今理學院大樓的位置，那時候圖書館面積不大，在劉校長任內，已積極計畫擴建圖書館和擴充館藏。後來是在羅雲平校長任內完成座落在中興湖畔的圖書大樓。

中興大學這幾十年來把一些小館都變成大樓，使現今有一個相當好的研究環境。重新發現學校的發展都慢慢的茁壯，很高興看見中興大學的校史館，已經慢慢的蒐集、整理許多中興大學發展的過程，看見學校過去篳路藍縷的奠基，但我們不能一味的停滯，必須不斷的向前邁進。

劉道元校長的貢獻

本人在中興大學念書的六年，正好是劉道元校長擔任校長的時期，我記得他個子蠻高的，山東腔很重，新生訓練時他擔任教務長為新生做勉勵，印象非常深刻。我大一進來為省立中興大學，至研究所畢業時為國立中興大學。在這短短六年當中，中興大學從台中農學院蛻變為國立中興大學，是一個非常關鍵的時候。

劉校長民國 42 年至興大任教，前後服務將近 20 年，原在行政院設計委員會擔任專任委員，並到中興大學兼課，之後轉為專任，專門教授財政學和經濟學。劉校長為訓導長和教務長時，相佐當時的湯惠蓀校長，民國 55 年 11 月因湯惠蓀校長於能高林場心臟病發過世，由當時的劉道元教務長代理。民國 56 年正式擔任省立中興大學校長，民國 61 年學校改制國立，民國 62 年七月屆齡退休，擔任中興大學校長 6 年 4 個月。一般而言，一個校長擔任同所學校超過 6 年以上，校長的風格與治校理念足以建立一個獨特的校風。劉校長服務學校的貢獻中，有幾件事是讓我們懷念的成就。

一、專注教學研究，建立經濟思想史學術地位：在其擔任教授時，便對教學研究還有論著方面，做非常深入的探討、研究。讀北京大學經濟系後，到美國科羅拉多州立大學攻讀經濟學碩士，民國 38 年以前在山東服務鄉梓多年，擔任過教育廳長等職務。在中興大學任教，專注於財政學與經濟學的開授，同時經濟思想史、東西方經濟體的比較論著非常多，特別對美國經濟發展和歐美先進國家經濟制度的了解，做非常深入的分析。美國經濟史、歐美的經濟體制的研究，如何運用在東方的國家等。劉校長的見解非常獨到，很多他的經濟思想史的教科書還廣泛為歷史系和經濟系學生的參考。

二、建立制度，推動教授治校理念：在學而有成後，慢

慢地進入校務行政方面發揮專才，先後擔任過訓導長、教務長，這段期間學校由省立台中農學院改制為大學，校園如何能夠建立制度，特別是在維護教師的研究，和之後的升等建立制度化，對一個學校的老師來說非常的重要。劉校長在湯校長的授權下，把中興大學原來僅止農學院時期所編製的幾個系，慢慢擴大後，能夠以系所員額分配的準則，不引起各系之間在行政會議上的對峙，進而使老師員額歸系，課也歸系後，使教學和研究安定下來。教務長時期，建立客觀的升等標準，使教師們能專心做研究，不受干擾，使學術獨立，自我爭取研究經費，使中興大學研究水平提升，特別在制度設定當中有很強烈的教授治校的基本理念。學校的任何重大政策須於校務會議通過，才能夠實施，這延伸為現在給予學校學術上一種自主的管理，興大在民國 50 年代，在劉校長的推動下已在默默中實施。

三、積極爭取改制為國立，奠定興大社會與學術聲望：民國 56 年，其行政風格可能是因過去在大陸的行政部門工作過，所以非常尊重湯校長的設計，原來湯校長與黃杰主席爭取大禮堂、校地十九公頃的擴大、徵收民地為實驗用地等，在湯校長任內並未完成。之後，在黃杰主席、陳大慶主席的幫助、溝通，甚至先總統蔣公關心國立大學建立等理念下的一些支持，順利增設學校資源。更難能可貴的是爭取職員 75 名的擴編，這項擴編代表著中興大學的編制，已經與師大、成大、政大同一等級，所以中興大學的員額及職等是高於清大和交大的。在其校長任內與省政府陳大慶委員進行溝通，如何能夠讓省立改為教育部主管的國立大學，積極遊說省府委員和省政府，在民國 61 年與師範大學、成功大學同時改為國立。這對學校來說經費的運用、教職員與學生的向心力、新生招生的素質都有非常良好的結果，都是因為劉校長任內，順利將中興大學由省立改為國立的緣故。

中興大學已成立 100 年，如果當初沒有劉校長積極爭取校地、遊說改制國立，中興大學可能還會停留在掙扎改制的過程當中。劉校長 6 年 4 個月的任期，可謂承先啓後，承接湯惠蓀校長，原農復會的土地改革專家，在中央聲望高的湯校長來爭取能高林場用地，劉校長在其任內推動改制，之後又開啓羅雲平校長，繼續推動在劉校長任內已擬定的十年校務發展計畫，做為一個延續，這段期間中興大學脫胎換骨。承先啓後歷任的部會首長，擔任中興大學的校長，奠下中興大學成為台灣十一所頂尖大學的地位，不能不感念劉校長當年的努力與付出。

（彭作奎教授原任教於農經系，曾任農委會主委、本校農學院長及校長）



民國 101 年 8 月 24 日，採訪彭作奎教授。（左二）

心中永存感念與感激
憶劉道元校長—專訪貢穀紳前校長

宋德喜 / 採訪
鄭筑庭 / 整理

與劉校長的點點滴滴

1970 年全國大學聯合招生期間，我正在台灣大學體育館批閱生物試卷，忽然內子雷洪音教授電話告知劉校長送來農學院院長聘函的消息。閱卷完畢，到家的第一件事就是看「院長聘函」，不知何故，竟沒有應聘書的部分。隨即到校長室拜會劉校長，還沒坐定，劉校長就說兩位院長（李慶麐院長與宋勉南院長）都推薦你。我謝了校長，接下聘函，去拜會兩院長，請示有關事宜。

劉校長原是訓導長，接任教務長是湯惠蓀校長接任校長一職後的事。我很幸運，有緣能聽到劉校長接任教務長時對湯校長說：「你是校長，叫我做教務長，我是負責的，有關教務的事，你要聽我的。」湯校長的回答，更是直接了當。他說：「我請你做教務長，就是要你負責全數教務有關的事」。這兩位長者長官的簡單應對，就做了我以後聘請工作夥伴基本原則。接聘時，本來想說我是負責的，但我沒有劉校長的勇氣。

在我被借調至農業復興委員會擔任技正兼台灣省植物保護中心（現在的農業藥物毒物試驗所前身）主任期間，最被外界津津樂道的，即市落實「分人」、「分層」和「分能」的負責方式，完全沒立人事管理監督制度，並延攬許多博士人才，擔任研究人員，對提高我國植物保護工作的國際地位和建立我國長期安全，經濟有效和使用方便實用的織物保護技術與制度，影響至鉅。期間蔣故總統經國先生曾三度蒞臨，對工作成效予以肯定。

另一件為院務向劉校長請益時，當時劉校長正在接著電話講話中，劉校長問：「先有雞後有雞蛋，還是先有雞蛋後有雞？」，劉校長放下聽筒後對我解釋，剛剛是教育部負責編制人事與經費人士說的。負責人事費額編制的說，有員額編制的就有人事費用的預算，負責經費編制的也只有在規定的員額數編制人事費用。在當時學校升等改制為國立大學，其人員額編制即升等辦法，仍沿用省立時其的，做校長的一籌莫展。劉校長屆齡退休，由當時的教育部長羅雲平博士接任校長，三任為期九年；羅校長屆齡退休，由當時的農業復興委員會主任委員李崇道博士接任校長，一任三年；在我接任校長時，其員額編制、經費預算辦法依舊。十年多的往事，前劉校長的有聞先有雞後有雞蛋，還是先有雞蛋後有雞的電話，記憶猶新。

學校既然改制為國立，為何要限制在不合理的省立時其的編制與規定呢？為改善本校教師升等高額限制不合理規定，經多次向教育部申述，希望能在總名額不變的原則下，各階教師名額可以彈性運用，終獲教育部同意。

以一改革，不但對本校教師升等及教學研究的激勵，具有深遠影響，同時亦適用於全國各省立改制為國立大學，解除了同樣的困擾。

劉校長在校長任內，預

計收購土地19公頃，至1969年收購土地14公頃，計215筆土地，與地主商談過戶條件，費十三年多將近四年，並承諾建亭立碑紀念所有地主，我接任校長後原建弘教亭於縣在法政學院後方的位置，規模較大，做為學生露天活動表演場所，繼任校長另有計畫而改建於現址。

收購校內所有水利局的土地，也是劉校長即為關心的事，因為學校的前身為農學院，地區內一片農場，灌溉溝渠散佈校內各區，大型建築，常因水利地關係，或為更改建築地段（原惠蓀堂即為一側），或延擱發包工程，或更改建築地段，增加無謂困擾。在我任內，不但校內水利地全部收購為校地，在建造四百米跑道得以稍向南移，才有今貌。總務處有關工作同仁之辛勞，只有親身參與其事者，才能體會。

回憶中的校園變遷

正如羅校長講的「只要開始，政府沒有不完成的」，那時的惠蓀堂，人家出主意叫我提，我也很贊成，保險期限已經過了，已經停用。當時的蔣公一不帥叫做北京堂，基於這個名字，一面改建一面紀念他，那個惠蓀堂來源就在這裡，劉校長要我買土地就是這個原因，因為惠蓀堂原是蓋在違章建築上，因此那邊就沒有水電，便把當時土壤系的水電接過去，接過去是要罰款的，算一算之後，冬天不用，夏天才用電，要罰就讓他罰一次嘛。後來才發現買土地不是那麼容易，羅校長先把司令台做好，做好司令台，沒有跑道，便開始做跑道，可是當時學校土地的收購範圍，使得跑道原本預估的範圍，必須再退後一點才行，結果造成現今司令台的位置看起來是在中央，實際上並不是在中央。買那邊的土地共十七甲，有很多地主不在台中，一些地主不願意賣土地，學校便告訴他們：「你們不是賣土地而是捐土地」，所以為了紀念感恩地主們的貢獻，便蓋了一個弘教亭，這十七甲的土地最後能在羅校長的手中完成，乃是先前在湯校長時期就先跟黃杰先生協商保留土地，劉校長延續湯校長的政策，陸陸續續收購了幾塊，總而言之三個校長盡了非常多的努力去經營拓展學校校地，讓中興大學有更好的發展。

心中永存感念、感激

我認為做人要心存感恩，身體健康是第一，念書很重要，知識就是力量，但是知識是死的，要靈活運用才能成為智慧，做事也要有計畫，按部就班。以前湯惠蓀校長跟我們說過一件事，他說那時他剛從英國回來，有打算要去看他的老師，第二天，他的老師穿西裝打領帶來看湯惠蓀校長，可是湯惠蓀校長當時不知道便說：「對不起啊，我不知道您要來，所以我沒打領帶，真是失禮！」，他是在跟我們說做人做事的道理啊，凡事都要有禮貌，要事先計畫好才行。林致平校長當校長時也說：「你們要見我，要先

預約，你不預約，我就不見！」，很多先生做事情有一定的原則，劉校長也是一樣，這是非常值得我們學習的。劉校長能夠讓我做農學院院長，對我來說是一個挑戰，我也很感激，當初若沒有他請我當院長，也不會讓大家都認識我貢穀紳，之後還可以當上中興大學校長，為學校付出與貢獻一己之力。

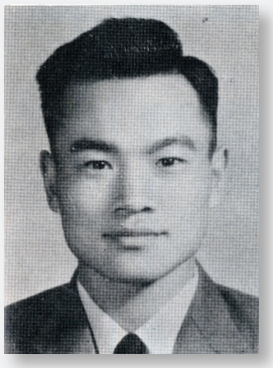
（貢穀紳教授原任教於昆蟲系，曾任本校農學院院長及校長）



民國 101 年 8 月 31 日，於雲平樓會議室採訪貢穀紳前校長（前排右二）。

飲水思源
—專訪園藝系前系主任范念慈教授

林慧佳、廖惠霖／採訪
林慧佳／整理



我在民國 39 年考進台灣省立農學院（國立中興大學前身），進來原是森林系，後來轉系到農學系園藝組。那時學生少，我們這組只有八位男學生。

那時學生不多，約有 600 人，也因為學校是農學院，男生較多，女學生只有 80 人，男學生 520 人；雖然學校不大、規模小、房舍也很少，但生活很簡樸、單純，和今日不同。當時園藝組的位置，大約在今日的水保二館，是一棟日式平房。

中興大學早期是農業專門學校，有六排平房，有行政大樓、農場、操場，晚上還有青蛙叫，不僅學校很安靜，學生也很少出去。學生時期，我是住在男生第一宿舍，因為我是嘉義中學畢業，又家住嘉義，在那時嘉義到台中沒有現在方便，坐火車需要三小時，而且還要從台中火車站走路到學校來。所以，學校對於外地（北部、南部）來的學生，優先給予住宿舍。宿舍是是平房，八人一間，分上下舖，中間一排桌子，共八張。宿友不一定是同系所的同一間，也有農經；女生宿舍更小、比較簡單，也是一棟平房。

當時的園藝系有農場，農場是農藝系和園藝系共同一個試驗場，位於現在的中興湖，還有今日行政大樓後面的草地；農場中，我們（園藝組）有花圃、菜圃及果園，他們（農藝組）有水稻田、試驗田。

民國 43 年畢業後，當預備軍官，等到系上擴大編組，需要三名助教時，因為助教的資格條件是按四年的學期成績的前三名，而我是第二名，所以當完兵後就回學校來任助教。民國 44 年回來任職，做了六年助教後升講師，等到升教授後，又做了六年園藝系系主任及園藝試場主任。民國 59、60 年，正好是劉道元校長任內時，赴美國夏威夷大學進修。當時申請去國外大學進修，須符合時代的需要、相應的人才和外語能力（英文）。等到我回國後，負責果樹方面的研究，也培育了許多學生，他們到試驗場去做產期調節、培育優良果樹，及品種（例如在本校園藝試驗場生產葡萄巨峰）的培育，果實品質都不錯，所以在校內販賣時，還需要排隊購買。

但是，在當時會有機緣可在職進修，主要是因為劉校長對於教師素質很留心，推薦教師出國（日、歐、美）深造，並同時招聘國外人才，充實校內教職員陣容，



55.3.15 歡送美籍教授回國，右 1 為湯惠蓀校長、左 1 為劉道元教務長

促使學術研究水準的提升。推薦教師出國進修，不僅在園藝系，而是會顧慮到全體師生，所以也針對校內各系所的整體進行提升。

劉校長任內，拓展土地、成立文學院、興建多棟建築物（惠蓀堂、圖書館、建立台北法商的大樓、教職員宿舍），並且於民國 60 年省立中興大學改制為國立，這是劉校長的功勞。後來到了羅校長時期，女生宿舍、男生宿舍、圖書館、中興湖等建築物都慢慢成形，開始像個大學的規模，不像鄉下學校了。

劉校長給我的印象是講話帶有山東腔，鄉音很重，但為人很苦幹、簡樸、和藹可親，又很注重儀表，不隨隨便便，很少生氣，講話有點嚴肅，不太開玩笑，喜歡打著黑領帶，很少花的。

他沒有官架子、會親自來拜訪單位，並仔細聽取各單位系所的需要，能與底下的人溝通，這就是「民主」。但因為鄉音很重，所以多半聽不太懂他的話，可是他會慢慢講，讓你聽得懂。

另外，當系上或校園裡有活動，他會來捧場、鼓勵、打氣。記得在運動會時，他不一定會在講台觀看，也會身體力行地參加教職員組，像似啦啦隊、拔河，這當然不是自己出風頭，主要是聯絡感情，也是要全體師生和諧、團結。其次，他很支持學生社團，通常來察看時，會穿襯衫、打領帶，領帶是有一條條黑線的樣式，不是純黑色，而同學看到校長來，精神會為之一振。除非是開會無法到場外，在各系分別畢業典禮拍照時，他也很願意參加，這可以瞭解到劉校長在怎麼忙，也會和師生打成一片，因為他就像家長一樣，關懷著學校的每一位。

最後，很感謝劉校長的遠見，在他手上完成國立大學，使得興大成為中部的首府，不僅是顧慮到學生前途，也鼓勵教職員進修。所以，民國 59 年，中美還沒斷交前，校長鼓勵同仁留職留薪去國外進修，那時我們也很拼命讀英文，所以有些同學拿公費的補助，而我是拿農委會的美國對台灣農村的補助經費，寫論文並發表，才能拿到經費出國進修，但需要學校推薦。或許有些學校會怕麻煩不肯做這件事，但劉校長並不會。他認為「你有辦法，我（校長）就推薦」。所以，學校首長一定要有遠見。

（范念慈教授曾任本校園藝系主任）



民國 101 年 09 月 03 日，於惠蓀堂二樓退聯會訪問范念慈教授（中）。

師恩永懷
—專訪劉欽泉教授憶劉道元校長往昔

陳佑羽、林慧佳／採訪
陳佑羽／整理



101 年 9 月 5 日星期三上午，坐在劉欽泉教授的辦公室裡，聽著劉教授娓娓道來關於劉道元校長的故事。劉教授開頭提到，雖然與劉校長的相處時間不多，但仍有些印象特別深刻可以提供，盡一分心力，用以感念劉校長的貢獻。

劉欽泉教授於民國 48 年從桃園省立武陵中學[1]畢業後，進入臺灣省立臺中農學院農業經濟學系[2]就讀。入學的第一年，必修經濟課就是由劉道元校長[3]所講授，劉教授特別回憶起當時的情況：在還尚未改制為臺灣省立中興大學以前，全校只有八個系，[4]而當時的農經系館就位於現在的應用經濟學系茵夢湖舊系館旁的木造老房子中，不過因為老房子的空間有限，只有一兩間教室，所以上課時大多前往現在的森林系舊館上課。還記得初次見到劉道元校長的印象是清瘦且留著平頭，並帶有一口濃濃的山東口音。上課的方式多是講授，授課內容著重在經濟學中啓蒙思想的演變，並談到當時的經濟學是由傳統的古典資本主義演變到十九世紀末至二十世紀初的新古典學派，也被稱為新資本主義。並且特別以 Arthur Cecil Pigou（皮古）與 Joseph Alois Schumpeter（熊彼得）兩位經濟學大師為代表，顯示出劉道元教授對於經濟學方面學識廣博。而課堂所用的教科書是一本鋼本印刷且厚重的經濟學講義，上頭的字既纖細又工整，並搭配著教授講述與抄寫筆記的方式，很快地能掌握經濟學脈絡的發展。

民國 52 年劉欽泉教授從農經系畢業後，繼續於農業經濟學研究所，畢業後承 DAAD（德國學術交流總署）給予獎學金的因緣，得到前往德國留學的機會。在赴德之前，劉欽泉教授特別提到，當時文化中心的主任魏契莫博士，有意將部分德國書籍捐贈給當時的各所大學，因此劉教授本人親自帶領魏契莫夫婦至當時舊行政大樓的校長辦公室，與劉校長會面說明贈書的事情並擔任翻譯。隨後民國 56 年至德國留學，到民國 62 年回國，並返回國立中興大學農業經濟系任教，直至退休。

回國執教後，雖然劉校長已經從中興大學退休，但劉教授仍不斷地收到劉校長發表的文章抽印本，心裡頭很是敬佩這位孜孜不倦且精益求精的學者。此後劉教授一直在農經系裡忙於研究與任教，雖然很少與劉校長聯絡，但心裡頭仍惦記著劉校長，在劉道元校長九十歲大壽的那年（1991），與幾位同窗好友相約，特別前往劉校長位於臺中市向上路的府上拜訪。劉教授回想起當時看到劉校長過著樸實愜意的生活，與劉校長提到自己每天早上從一樓花園將花圃搬到二樓屋頂花園，再從二樓搬回到一樓的養生秘

訣，讓他好生敬佩，特別難忘。後來劉欽泉教授在擔任農經系所主任時，歷經劉校長逝世，特別參與協助治喪事宜，心裡想要盡點綿薄之力。

訪問的最後，劉教授特別強調劉校長對於中興大學的貢獻。劉校長任內除了將中興大學由省立改制為國立，並增設許多系所之外，更重要的是他預設學校未來發展的需要，特別向省政府爭取經費，擴展十七多公頃的新校地。從現今興大路的校門口延伸至行政大樓、中興湖、圖書館、運動場、雲平樓、社科館院與綜合大樓一帶的土地，全部都是劉校長任內的規劃。他為中興大學開擴新校地，奠定了往後羅雲平校長進一步擘畫中興大學的基礎。直迄於今，身為中興大學的師生，對當年劉校長為興大所盡的心力，應予以感懷。

（劉欽泉教授原任教於農經系，曾任本校訓導長及主任秘書）



民國 101 年 9 月 5 日，於應經系二館採訪劉欽泉教授（中）。

1. 前身爲民國 44 年成立的台北市五省中桃園聯合分部，至 48 年改爲省立武陵中學，劉欽泉教授爲第一屆畢業生。
2. 2002 年更名爲應用經濟學系。
3. 民國 48 年，當時劉道元教授仍未當上校長，擔任校長期間爲 55-56（代理）56-61（正式）。但因全文考量，全文通稱爲劉道元校長。
4. 森林學系、園藝學系、農藝學系、植物病蟲害學系、農業化學系、農業經濟學系、農業教育學系、畜牧獸醫學系。

爲興大拓展奠基的劉道元校長

—專訪鄭詩華前院長

林之航、陳佑羽 / 採訪．林之航 / 整理



自我介紹

民國 59 年，我進入省立中興大學就讀土壤學系，就是現在農資學院的土壤環境科學系；土壤系的前身，則是農化系的土壤肥料組，從農化系中獨立成系的組還有現在的食品暨應用生物科技學系。當時的中興大學，尚未改成國立體制，學院也比現在少，理工學院、文學院和農學院在台中；法商學院在台北，總共有四個學院。

我在民國 63 年大學畢業，本來打算參加農經高考，但當年沒有名額，高考臨時取消，於是轉考中興大學的農經研究所；高考的科目是九科，包含四科的專業科目，研究所只考六科，其中的專業科目部分和高考大多相同，所以中途轉考並不衝突。

那年的農經研究所考試並不好考，錄取率不到三成，我並非農經系出身，統計學成績不甚理想，卻在農業經濟科目上拿到全體最高的九十分，這都要感謝大四的時候旁聽過劉道元校長開的「農經問題專題討論」這門課。

大學畢業之後，我先服完兩年兵役，然後在農經所擔任兩年的助理研究員、三年多的講師，之後以國科會第 21 屆科技人員的身分前往日本攻讀博士，在民國 77 年到興大任教改聘為副教授，擔任過總務長、農經系系主任及農資學院院長的職務。

論劉校長之貢獻

我對劉道元校長最深刻的印象，主要有兩部分，第一個是我剛進大學的時候，每周一早上都有週會，全校一年級生必須穿制服到禮堂（舊惠蓀堂）集合，這時候劉校長就會在台上跟師生報告關於拓展校地的計畫和進度，當時沒有什麼多媒體設備，校長都是用平面圖來講解校地徵收的狀況，他身材非常高大且聲音洪亮，用帶有山東口音的國語跟我們詳細的解說；在我眼中，他是一位非常敦厚且務實的長者。

中興大學的拓展校地，大部分的協商、溝通過程都是在劉校長的時候進行的，至於簽約和底定則是在羅雲

平校長時候完成。

我後來在擔任總務長期間，有機會深入了解整個徵收校地的過程，才知道真的很不容易；當時中興大學總共徵收了約22公頃的土地，且大部分是很肥沃的一等則水田農地，包含現在的雲平樓和運動場的部分，都是那時候拓展出來的，現在的雲平樓外的弘教亭、理工大樓和應經大樓等處，都有紀念拓展校地事蹟的石碑及劉校長提詞，弘教亭立碑聽說是協商時地主要求的，都是在劉校長任內立的。

興大校園在拓展之前，顯得比較窄小，活動中心只能用舊的惠蓀堂來充當，到了民國61年羅校長任內，拓展校地大致完成，學校裡的建築與道路才有整體的規劃與拓寬，蓋了很多新的大樓和宿舍，也將校門移到現在的位置。

假使沒有劉校長備極艱辛的為徵收校地奠下基礎，就不可能有後來的這些大型的建設，這是我所知我認為劉道元校長最大的貢獻之一。

我另一個對劉校長的深刻印象，是大四的時候上過他開的「農經問題專題討論」這門課，他當時已經退休了，應該是兼課的性質。

這堂課的人數非常多，我因為非本系生，是以旁聽的身分上課，我記得劉校長不常抄板書或用講義，多是直接講演，以單元的方式發表他對一些農經問題深入精闢的看法，我每堂課都有認真聽講並做筆記，對後來報考農經研究所的考試非常有幫助。這堂課也是我唯一跟劉校長有較近接觸的機會。

我大學學生階段的前兩年是劉校長，後兩年是羅校長；經歷兩任校長，我認為羅校長比較豪爽且氣度恢宏，劉校長則敦厚務實，在興大的校地拓展上不遺餘力，克服與地主之間許多的困境和矛盾，顯見其具有堅毅的個性，這個貢獻讓我十分欽佩，兩位校長的風範，都成了我後來在母校擔任行政工作時惕勵自己的典範。

（鄭詩華教授原任教於本校農經系，曾任本校農資院院長、立德大學校長）



民國101年9月28日，於舊農學院的研究室訪問鄭詩華教授（左）。

肆、城南舊事

念往昔、繁華競逐，
....六朝舊事隨流水。
－王安石〈桂枝香－金陵懷古〉



經濟啓蒙的劉道元老師
—台中農學院的四年豐收

高希均

（一）半世紀前的農學院

我讀的是經濟，比經濟更重要的是教育。對獻身教育的老師，我有最深的敬意；對母校，有最深的感恩。

回顧一生，大學是關鍵的四年。所受教育，影響了我一生。半世紀前在省立農學院就讀（現在是「國立中興大學」）。那裡沒有大樓，但擁有幾位大師，一大批農業科學的專家，近九百位求知慾強的青年，以及樸實寧靜的校園；在那個克難年代，真是一個可以專心學習的好環境。

農學院座落在當時就有「文化城」之稱的台中市的南郊，五百畝地的校區有農場、苗圃、實驗室、宿舍、餐廳。筆挺的椰林大道，穿越校園；左右二旁是一排又一排木造的、矮矮的，有些東洋味的教室。除了一小幢灰色行政大樓，及頗為莊嚴的禮堂，最吸引學生的就是規模較大的二層樓的圖書館，它是學生最常去的地方。

這些青年學生，來自台灣各地。有的來學畜牧、森林，有的來學土壤、園藝，有的來學農化與農教；其中八十多位同學（分為二班）大多來自北部，像我一樣來學農業經濟。

那些帶有大陸鄉音的老師—不論是教國文、經濟學、土壤學、肥料學、合作學—都可以歸納出一個結論：中國之窮，窮在農民；中國之弱，弱在農業；中國之貧，貧在農村。我們立刻感受到自己的責任是「以農立國，振興農業」。「樸精勤誠」的校訓，是要這些十八歲左右的學生認真實踐的。

（二）經濟啓蒙的劉道元老師

一九四九年政府撤退來台後，就逐步推動土地改革，包括三七五減租、公地放領等，農業發展開始受到特別的重視。

在農學院（一九五四—五八）的四年，我們幸運地受教於多位極負盛名的師長：教國文的徐復觀、英文的陳越梅、農業政策的張研田、農業合作的尹樹生、農業運銷的廖士毅等；有一位對自己終身受益不盡的即是經濟啓蒙的劉道元老師。

劉道元老師是一位學識淵博的經濟學家。老師的表情有些嚴肅，但平易近人。上下課總是準時。他發給我們自編的教材我們如獲至寶，認真的閱讀。他有濃厚的山東口音，認真地講授這些年青學生以前從未接觸過的觀念：在黑板上寫下那些看來很生動的名詞：如邊際效用、工資鐵律、李嘉圖地租論。當學生們偶然提出問題時，他就很耐心地解釋。

道元師四十七歲時赴美深造，修完碩士後，因大陸局勢變化，就隨政府來台。除了教書，還擔任過政府相關重要的研究方案。很可惜是，他累積多年的「經濟學大綱」未能整理完成版。

在一九五〇年代，他常在《民主評論》上發表對美國資本主義的文章。我讀完覺得新鮮而嚮往。有一次他驚訝地發現我常讀他寫的論文，並且還記得論點。這個發現縮短了師生距離。道元師有一次問我：「你要不要晚上用我的研究室讀書？」那真是太意外的驚喜。從此

每晚就不再去有蚊子的教室或到圖書館搶位子。

農經系那排教授研究室，劉老師研究室中那二張辦公桌及一排書櫃，以及系館前的那小水池，變成了離開農經系後最懷念的地方。一九五九年九月出國前夕，回到台中劉老師的家中去辭別請益。他勉勵我「先要讀懂西方經濟發展理論，再經過消化修正，用到自己的社會，變成國家富強的政策。」

（三）對「中興人」的期勉

道元師在六十五歲至七十歲之間，聘任為中興大學校校長，建樹極多，令人懷念。道元師一生以自己的努力、才華、操守、認真、獻身教育與國家，對我們後輩及中興人樹立了一個最好的典範。

這使我回想起來：1961 年 1 月，在電視機前聽到甘迺迪總統就職典禮中的兩句 話：“Ask not what your country can do for you, ask what you can do for your country.” 對當時 23 歲台灣留學生的我來說，上了公民的第一課。自此更下定決心：儘管美國遍地有機會，一切還是要靠自己，不能靠政府。

誰決定年青人的前途？我盼望中興人的答覆肯定而簡單：「當然是我自己」。這是一個多麼乾脆的、自尊的、自信的答案。

你掌握了你自己的命運。自己的一切，就要靠自己好好讀書、好好做事、好好做人。當你擔心找不到工作時，我擔心你有沒有用心學習，你是否缺少專業訓練，你是否也缺少工作熱情。如果你已經準備好，即使當前失業率約 4.4%，還是有很多空缺找不到人。如果這些空缺需要體力勞動，需要到外縣市上班，薪資不如你的要求，或需要較高技能及工作經驗，而你都不願意接受或者不符合，那麼你自己必須做調整。

去年（2011）二位諾貝爾獎得主（失業與就業是他們得獎的專門領域）來台演講，我請教他們同樣的問題：「如果年青人找不到工作，是自己還是政府的責任？」他們不假思索地一致回答：「當然是年青人自己。」自己的前途，不需要政府插手，而是靠自己的本領、熱情、品格以及調整的心態；這將是紀念道元師最好的自我勉勵。

（作者為美國威斯康辛大學河城校區經濟系榮譽教授，天下文化出版公司創辦人及社長，本校農經系畢業傑出校友。）



舊惠蓀堂前（迴會後，1984 年）（楊秋忠教授提供）

堅苦卓絕 ■ 從善如流

—劉道元先生的治學、從政與教育事業

王慶光



後排左起第一位 沈良璣／後排左起第二位 劉緯
後排左起第三位 沈可平（沈良璣與劉緯長子）
後排左起第四位 沈良珊（沈良璣之弟）
前排左起第一位 劉道元／前排左起第二位 沈余錠金（沈良璣之母）
前排左起第三位 尹素桂／前排左起第四位 沈光懷（沈良璣之父）

敘言：

從光復至今，國立中興大學共有 14 位院／校長主持過校務，才使得中興大學有今天的格局和規模，劉道元先生（1902–1998）是第三任國立中興大學校長。1993 年夏，由本校李朝賢訓導長率同姜保真教授（森林系）、蕭景楷教授（應用經濟系）親訪前校長劉道元先生，他自陳對興大的三大貢獻：（一）、為中興大學爭取增加19公頃校地，（二）、中興大學改制為國立大學，（三）、學校尚未改隸中央之前，向省府力爭，一次增加 70 位職員名額。道元先生對「現在的中興大學師生」也作了意味深長的勉勵：「在校的學生最重要的就是讀書、研究學問；在校的先生最重要的任務就是把書教好然後再關心社會問題。」自己的每日起居，道元先生有一首打油詩，題為「九十不老歌」：

“上午寫新文，下午理舊稿；花木晚間澆，庭院晨間掃。夜九安，晨五早，三個飽，兩個倒，日記當天了。一天所做事，有如功課表，廿載如一日，九十不覺老。”[1]

筆者新近重閱道元先生面贈之《九十自述》[2]，願將該書記載擇要劉前校長為國為校畢生進取奮鬥的軼事，作一董理，使我輩向前邁進之際，有一個珍貴的參考點。惟學淺才疏，掛一漏萬之處在所多有，乞大雅君子有以教之。

第一章，家世

一、劉道元先生（1902–1998），祖籍山東省曹縣城 35 里地方的「後劉樓」。道元先生（以下稱我）生於清光緒廿八年（民前 10 年），原名清泗，字道元，後以字行世。《山東曹縣劉氏家譜》記載這一支劉姓源於山西。朱元璋（明太祖）的大將常遇春，在山東省南部建立戰功，但戰爭慘烈，明朝定鼎金陵（南京）後，這一代也十室九空。明洪武（明成祖）二年，政府詔令，自山西省各地大量移民於山東省南部的沂州、兗州與曹州，使農田復耕，鞏固金陵北防。劉氏始祖遂自山西洪桐遷居山東曹縣城南的「前、後劉樓」。地處老黃河堤內，住宅地基墊高，故築屋較難，

因而外出者多於留守者，劉樓至清末人口約僅五六百人，堂號名為「退省堂」，援用百餘年未變，遇事退而自省的傳統家風，亦未因後來分家而中斷。

先生之高祖學古公為 16 世，高祖功名為太學生，生子二人，長門金字雙南公，二門玨字雙玉公。後者按例贈「儒林郎候選州同」，是先生的曾祖父。生祖父鐸，欽加「六品銜候選州同」，獨子。二門玨分得劉樓南半部，是我（道元先生）生於斯、長於斯，對於幼年時期影響最深的家。當我記事時，曾祖母已 95 歲，我大哥的兒子出生了，是 21 世，可說我是生於五代同堂的大家庭，有 36 人居住高台上的兩進四合院中。劉府是佃農身份，清末民初，家財旺。祖父鐸，獨子，祖母宋氏，生子三女一。我父親居長，母徐氏，生我兄弟五人，姊妹二人。二叔紹基公、二嬸母劉氏，生子五人，女一人。三叔紹俊公早亡，三嬸母程氏未生兒女。親、堂兄弟十人像生龍活虎一般。為此十人專設私塾一所，聘請塾師一人。

祖父晚年決定分家之大計，父親執行之。父親倡議在祖塋建造劉氏宗祠，一面供奉排位，一面為新式學堂之教室，前後劉樓的族人與鄰村少年均可前來就讀。父親病逝後，二叔紹基公繼續辦理此事。14 年後，此一鄉間小學培育不少能生學的青少年。

1919–20 年，鄉村土匪常劫財傷人，不平靜，故「後劉樓」移居城內。約一年的短暫時期，城宅亦曾設私塾、聘塾師，但一則因二叔一度被縣長欺壓，兄長乃棄學轉往鄉紳之路，二則科舉廢，私塾式微了，新學人才出頭了。

我兄弟五人、姊妹二人。大哥名清渠字鏡秋，讀私塾。生一子一女。二哥名清忱字恂若，讀私塾，嫂邵氏，兒女過繼給三叔，由我的次子庸我繼承，庸我隨我來台灣。三哥，名清徐字鏡洲，國立政治大學第二屆畢業，善於寫賦，中華民國 20 年全國運動大會徵求會歌幸被膺選，稿酬 300 元大洋。與三嫂生子女各二。我行四，名清泗字道元，以字行。民國 10 年農曆 3 月 14 日出生。五弟幼小，乳名老十，名清渭，陸軍官校畢業，妻盧鴻英女士，來台，住中壢。子三人，分別名凱、浩、沖，女亦二人，長名沛，次名泛。大姊在兄弟姊妹中居長，大我十歲，自修讀書頗多，與王雅齋結婚，生子女各一。次妹生在我之後，居第六，名老九，大家稱她九妹。與韋鵬雲結婚，生一子，吾兄弟常去看視。渡海來台後音訊斷，至 1989 年 2 月，始於香港會親，聞文革期間，老宅拆除、土地沒收、祠堂毀壞、祖墳剷平矣。七兄弟姊妹，如今在世者，只我和清渭，兩家亦均在台。[3]

第二章，求學

清光緒帝廢科舉、興學堂，我（道元先生）與四兄弟與五堂兄弟均在劉府內私塾唸書，六、七歲上私塾，達十一年之久，我在私塾隨業師張聚奎先生，讀完了四書五經，且多能背誦，歷史講完了魏晉南北朝，戰國以前皆能背誦，尚未學詩賦，古文已完備。巧費安排進了「曹縣縣立第一高等小學」，

讀一年半，便考入菏澤縣的「山東第六中學」（舊制，四年畢業，後名「省立菏澤中學」）預科，時齡 21 歲。菏澤地處偏僻，位於直、魯、豫三省交界處，天津、上海報紙能閱。六中在學生集會時，常邀請畢業學長作演講，他們的信函被貼在布告欄，引起在學學弟妹考取名校的強烈志願。六中常邀名人演講，我在三四年級，馮友蘭先生（清華大學教授）來校住一星期，以「立志」為題每天下午在禮堂演講，我將內容一一記在本子上，對我的為人、求學、做事、研究學問發生了莫大助力。六中師生一體向上，山東省八所舊制中學，以六中考進北大最多，升學率也以六中為最高。我在此扎扎實實苦讀了四年。[4]1923 年，22 歲，與范永清女士結婚。

1926 年畢業於省六中，考入北京大學預科。北大思想自由，學術獨立，五四新文化運動從北大開始，為全國學生所嚮往。以罷課風潮言，各地常以北大馬首是瞻，流行說：「北大要罷，不罷而罷；北大不罷，罷而不罷。」1929 年讀完預科，休學回曹縣工作一年 1930 年進入法學院經濟學系。影響較大的學者有陳豹隱教授（授經濟學原理）、胡適先生、陶希聖先生（授中國社會史）、梁漱溟先生（專題演講人心與人身）、楊亮功先生（授教育行政）、浦薛鳳先生（授國際事務與國際法）1932 年，我大三，寫《兩宋田賦制度》，1933 年，我大四，寫《中國中古時期田賦制度》，二書均受教於陶希聖先生，並蒙推薦至上海新生命書局，於 1933 及 1940 年分別出版，並收於先生主編之「中國社會史叢書」。1978 年 12 月於台灣食貨雜誌出版社再版二書。[5]

美國留學：道元先生至科羅拉多州立大學進修是偶然的事，僅憑幾位正在該校讀書的中國學生的證明，學校允許我為正式學生，1948 年秋季以經濟系（主修）、人事行政（輔修）開始攻讀碩士學位。不到三年，邊上課邊打工地修完 48 學分，以《當前中國地方自治團體的組織與功能》，通過口試獲得學位，時年 50 歲。[6]

第三章，抗日戰前所任職務

1934 年道元先生入山東省政府服務，曾任教育廳長、建設廳長、秘書長，1937 年抗戰軍興，隨省政府在敵後活動，推動政務和教育，打擊日軍，備嘗艱難。

第一節，大學預科回家鄉發動革命運動：一、預科時期的國民革命怒朝：

濟南在近代中國的角色功能：道元先生 1927 年秋入北京大學讀完預科，1928 年 5 月休學回山東，1929 年回北大註冊，讀法學院經濟學系。連預科在內，大學讀了八年，畢業時已 32 歲。試問：他為何於預科時間先後請假兩次各為一年？簡答：他之所以休學，為的是投入政治活動的方便，他說：“在進入北大前一個多月，我與六中學長和曹縣同鄉多有接觸，又常聆聽學術演講，常接到宣傳革命的書籍（三民主義、五權憲法）和地下刊物，對南方發動的北伐漸有認識。孫餘溪等學長造訪我，我不久即加入中國國民黨了。作校內黨務活

動，曾寫「宋翰軒兄南行」小文，在北大《語絲》週刊發表，是一生第一次發表文章。”(p.39) “民國 15 年冬，我就加入中國國民黨，心理起了很大的變化，終身為黨效命這事永遠不會改變，我之一生還能有些成就者在此，在國家政情千變萬化中而能保持寧靜者亦在此。”[7]

1928 年 4 月，國民革命軍攻入濟南，日軍控制各通衢要道嚴密監視，5 月 3 日，日軍毫無理由地瘋狂射擊，闖入山東外交特派交涉員公署，把不屈服的交涉員蔡公時，割裂舌頭殺死，造成震驚中外的五三慘案。[8]1930 年 6 月，我（道元先生）接受山東省黨部邀請擔任省幹部訓練班輔導員，直至 1931 年 6 月，所以我在大學時期曾三次休學、離校返鄉工作兩年，回曹縣（五三慘案後省政府所在）盡心黨務。

二、兩度回縣工作：

（一）、籌設臨時曹縣黨部，

（二）正式縣黨部成立

道元先生記載的第一次休學回曹縣的工作： “北大預科是兩年，讀完了一年，於十六（1927）年暑假回鄉，邀集以六中畢業生為中心的青年，籌設曹縣縣黨部。 當時魯西南曹州府一帶，處在革命勢力與反革命勢力互相進退的變動中 當時北伐軍已到武漢，馮玉祥的西北軍在曹縣收編江明玉的三千人，然而，江明玉叛馮投入張宗昌的直魯聯軍。引起西北軍張良誠軍長圍攻曹城。孫良誠以挖地道和節慶欺敵戰術擊敗直魯聯軍江明玉。經過曹縣的圍城戰，西北軍正式進入山東。以濟南五三慘案發生，省政府移至泰安，曹縣臨時黨部得以公開活動，奉准正式成立曹縣縣黨部，選舉李文齋、王耕田、劉道元 等五委員，道元先生為組織部長 形成鐵桶一般的革命力量，故能在一二年內，在政治上與風氣上，作翻天覆地的改革、迎接國民革命軍北伐。”[9]

第二節，曹縣革命建設績效：

一、擴大黨的基礎：

（一）嚴格大量吸收黨員，

（二）成立職業團體，

（三）辦理文化事業。

二、更新行政人員，

三、民俗改革與教育推廣，

四、田賦徵收制度的改革，

五、曹縣建設三年計畫

道元先生記載的第二次休學、回曹縣的記實：預科結束之後，十七（1928）年五月下旬，正式聲明再（休學）工作一年，屆期不復延續。[10] 這一年黨務成果是豐碩的，大致包括數項：

（一）大量吸收黨員，五班黨員訓練班，發揮頗大的功效，各區區長及縣政府中上級人才，多由訓練班結業學員中選用。

（二）迅速發展農民協會、婦女會、商會，拔擢黨員主持它們。

（三）、出版《曹縣日報》，每日發行 3–500 份，設立戲劇團，演出符合國民革命精神的戲碼。

（四）興辦鄉村師範學校、推廣基層教育，改革社會陋俗。

（五）、改革田賦徵收制度，回校後讀二年級，道元先生曾寫 “山東省曹縣田賦徵收制度的改革”，發表在《天津大公報》。[11]

第三節，又兩次頗具意義的工作：

一、山東省黨務幹部訓練班

輔導委員：

兩次正式休學外，還曾在暑期回山東省黨部幫忙，二十（1931）年七月初，省黨部辦理幹部訓練班，設在濟南市內，分為兩期，每期五十人，為期一個月，依組織規程，訓練部長可甄選兩位與學員密切接觸的輔導人員，我是從國立北京大學經濟系三年級調來，因為是暑期，不妨礙上課。[12]

二、平綏鐵路工作整理委員：

另一次暑期活動是在二十（1931）年七月出任平綏鐵路工會整理委員，去宣化、張家口、大同、包頭等處視察平綏鐵路沿線的四省黨務。[13]

第四節，北大畢業回魯任職：

一、繼續研究抑走上政途？

在北大畢業前夕，道元先生考慮再三，終於決定放棄留校任歷史系講師，而回山東為桑梓服務了，且在教育上為長遠目標一步一步地作下去。[14]

二、教育廳工作性質：1933年7月，山東省教育廳長聘我為助手（機要秘書），數年間隨廳長走遍108縣。[15]

三、四、廳外任務

（一）與（二）：大學畢業後，終於回到本省工作。兩項廳外任務，乃是使省的教育實施，要與中央政策連結在一起。

五、七七事變迄年底留濟工作：當屆臨對日抗戰爆發，設法明瞭全省人民的看法與作法，以配合韓復渠去、沈鴻烈來之可能的局勢，也就是由退卻而前進，由敵前而敵後了。[16]

第四章，戰時工作與任務

第一節，省政府在曹縣時期。一、省政府改組，二、我在這一時期的行動，三、省政府採取緊急措施

民國27-28這兩年重要，沈鴻烈主席上任，由退而進由敵前到敵後。沈主席上任即宣布以魯南為根據地，相當振奮人心。1938年4月，在日寇“掃蕩”計畫下，進攻台兒莊，企圖切斷隴海鐵路，西北軍龐炳勳部緊守該地，與日寇激烈巷戰，令敵傷慘重而退，此役撼動並牽制日軍四個月，使全中國境內之抗日更多準備。我隨省府勞軍隊去了台兒莊。這一期間我妻范永清女士臥病在床，於1938年3月25日去世。[17]

第二節，省府移動時期與政治督導團：

一、首站是逼近濟南的東阿縣城，二、主席第二站駐節地先聊城後張秋鎮，三、主席第三站駐節地惠民

第三節，省政府進入魯南山區：一、督導團與石友三：沈主席駐東阿縣城，命我組成“山東省政治督導團”，在省政府行動之前，為省府打先鋒。以我為團長，連我4位團員，職員與勤務兵各一。任務是：考察行政狀況、敵偽活動、游擊實力和人民生活情形，以及如何加以改進。向沈主席定期寫書面或口頭報告。6人各配備一輛自行車，自此九個月內騎自行車視察各行政區暨所屬各縣。督導團視察的行政區，依次為第6、4、5、10、3，共五個，約40縣，自1938年6月到1939年2月，為時九個月：

（一）、往第6行政區（聊城等）視察：范築先專員，老西北軍，韓復渠主席很尊敬他，范對中共份子採寬容態度。韓去沈（沈鴻烈）來，故范對沈主席先天上就

有「晚娘」（後母）的感覺。沈主席明確知悉此心理，予以坦然對待，他要求中央發表范築先為省府委員。沈主席移節陽穀縣張秋鎮的第三天，日寇以器車隊連夜攻擊聊城，范專員以身殉職了！

（二）、往第 4 行政區（齊河縣等）：戰時氣氛，距鐵路近的縣分，縣長白天在城，夜間居鄉。八路軍所派的偽縣長，避不予督導團見面。

（三）、往第 5 行政區（惠民等）：督導團員將行李放在自行車后座，頭戴葦笠，身穿夏天便服，於一陣急雨後越過津浦鐵路 督導團到了臨邑，惠民方面已經知道了，專員兼縣長出城相迎。進城，接到貼滿了標語，道旁站滿了人群。劉景良專員說： “迄今十個月，自 1937 年 7 月未見過省府人員，極度歡迎您們。”曾堅決抗日，是地方政治與武力領導人。綠林出身，尊重知識份子，後，在敵偽陣營作戰中陣亡了！同樣為保護家鄉，與中共作戰中陣亡的游擊隊豪雄，還有第 11 行政區朱世勤專員。[18] 我們又到魯北的無棣縣，它在五區的抗日和遏共的長期戰爭中扮演重要角色，張子良是縣保安團長，李建民是縣長，同為省黨幹訓班學員，此二人合作無間，抗戰八年間，始終抵制日寇與共軍，至勝利接收，中共以十倍軍力進攻無棣，張子良和李建民與城池共存亡、犧牲了！霑化縣在山東抗戰上有一項特色：有遼闊的海埔新生地。吳品三是位在鄉軍人，何思源廳長將吳部整編為省屬保安旅，化解吳品三與利津縣劉景良兩部的衝突，二人支持魯北抗戰局面，以迄抗戰勝利。[19]

（四）、第 10 行政區（青城縣等）：十區專員梁建章，服從沈主席，整政建軍，頗有進展。十區內最大的武裝力量、是周勝方的游擊部隊，1940–41 年間，梁、周不斷對抗，最後決戰，周勝梁敗，後者負傷死亡。不久，周部與日寇作戰，周亦壯烈犧牲。[20]

（五）、省主席在惠民又指示督導團往魯南山區。1938 年 11 月中旬，涉結薄冰之瀰河前往沂水縣城，劉縣長於次日陪同往見第 3 行政區區司令石友三，他早對沈主席盼人來督導極度不滿，幾乎要殺掉我，中央即時已將石司令升遷察哈爾省主席，他終於焦煩中接見了我們。道元先生此刻患傷寒病，住軍醫院療養，月餘始愈。1939 年 3 月，剛從一場傷寒痊癒的我，往沂水晉見沈主席，承告督導團任務結束。第三節，省政府進入魯南山區：二、抗戰根據地的經營

我之後又接保安司令部點驗團團長，二個月內至第 12 和第 3 行政區點驗所屬團隊計畫，這是整理游擊隊的基礎，為其他行政區作示範。[21]

第四節，日寇大進犯：一、日寇不讓沈某人在省境立足，二、日寇陸空分進合擊魯南山區，三、日寇行動的防衛

此時，日寇以陸空聯合進犯魯南 108 縣全淪陷。沈主席於 1930 年移駐蒙陰縣，4 月在縣內唐家沙溝召集全省教育會議，決定之後建立 15 所聯合中學、兩所專科學校和協助往中學生大後方升學等大計。1940 年 5 月 21

日尹素桂女士與我在會議禮堂（大蓆棚）完成婚事，由沈主席主持與證婚，我此時為 39 歲，妻 27 歲。

第五節，敵我城鄉對峙：一、敵我穩定態勢的形成，以呂匣店為中心的省會區，三、省會區對外交通四、省會區依為生活的市場。

第六節，敵後政務的展開：一、省訓團的設置，二、整理抗戰部隊。

第七節，教育事業措施：一、召開全省教育會議，二、設置暫時性各級學校，三、推行義務教育：

教育廳這一在敵偽區實施義務教育計畫，於付諸實施之前，曾詳細地告沈主席及雷法章秘書長，沈先生予以強力的支持，尤其在經費方面，教育廳以無線電簡述，軍郵詳陳向教育部提出報告以後依季、半年、一年向部提報施行情形，曾獲得陳立夫部長的正式嘉獎。這一工作始自 29 年（1940），迄抗戰勝利達五年之久，未曾被敵偽識破，全省特教人員，單在濟南一地就在 150 人以上（他處數字不詳）。[22]

第五章，省府移皖北

沈主席於 1940 年 9 月抵重慶述職，改任全國工商部長，主席遺缺由 29 軍牟中珩軍長接，我代理（實任）教育廳長。情勢逆轉，1943 年秋山東省政府移安徽阜陽。

第 1 節，　省政府第二次改組，一、沈主席赴渝（重慶）述職，二、省政府改組經過，三、四、形勢轉變（甲、乙），五、日、共合迫戰區、省府撤退，六、省府移皖途中，七、省府在皖北。

第 2 節，　教育廳在皖所辦教育事業：一、在阜陽設置各級學校，二、兩所自省內外移的專上學校，三、另外廳辦有關青年事項。

第 3 節，　省府實施戰時體制與何主席返魯：一、何思源赴渝述職，二、省府再次改組，三、何主席駐節壽光，號召全省迎接勝利。

第 4 節，　日本無條件投降：一、在阜陽官民同慶，二、何主席自壽光兼程去濟，三、省政府復員，四、李延年受降、戰爭結束。

道元先生評論：　“民國 30 年沈主席去重慶述職，對其個人說時機很恰當。魯南戰區和省負移趙棚故早，因無非撤不可的理由。沈去牟來（牟中珩），山東對日抗戰轉為後退，至民國 34 年何思源主席返山東、進駐壽光，才是代表四千萬省民在省內迎接勝利。”[23]

第六章，抗戰勝利政治失敗

省政府恢復建制：一、政務廳不勝負荷，二、原建制下各廳處人選，

第 1 節，　失誤與紛爭：一、接收變成劫收，二、游擊隊變成游雜，三、美國調處幫助中共發展只接收不生產：1945 年日本投降，我政府復原之後，工商各業接收了，日本僑民遣返了，日本式的經濟秩序全被破壞了，屬於我政府的經濟秩序未能建立起來，隨之工業原料沒有地方來，技術員工大量缺乏，不能維持正常生產　亦無市場出路。[24]

第 2 節，　何調北平、王兼省政：一、第四綏靖區的成立，二、省政府改組經過，三、濟南日益危殆，四、守城戰的措施與淪陷。

抗日勝利返回濟南，不

幸地是，勝利後的政治形勢急轉直下、中共崛起。我（劉道元）是省省政資深委員，律己甚嚴，不參加接收，不送往無來，不請人吃飯，但未有大影響[25]。

李延年以受降的姿態，首先率國軍至濟，然以游擊部隊之以「游雜」被整理，在與中共軍事關係上，備受美國協調的限制，遂致威望全失。而且總部所有人員，被民衆認為過於老氣。中央於是將三度參與長沙大捷的王耀五將軍（山東人）調派來魯，確給山東一大振奮，有如大旱之望雲霓然。王耀五赴魯擔任第四綏靖區主任，未久，發表王耀五為山東省主席。1947 年春，省政府改組，我以省政府委員兼秘書長。道元先生以與王主席沒有私人交情，所謂交淺不能言深，缺乏作幕僚長的基本條件。而且王為當前戰將，我是文人文職，文武難偕，是以決定不就。最後勉強作了一年秘書長。[26]1948 年 2 月王耀武主席准許我的辭職，並奉派我赴美考察。

我最後離開濟南是 1948 年 1 月，旋到上海搭乘美國客輪高登將軍號赴美，雖之國內戰局起了翻天賦地的變化，我只知道離開濟南九個月濟南失守。後知濟南之失守，是由於中共積極策劃「昌濰」作戰，省府委員張天佐最後舉槍自戕，以身殉濰坊城。吳化文之叛變，勾引共軍進入濟南商埠。王耀五主席兼司令官化妝逃亡青島，在半途被查出身份。[27]

第七章，在台設計與研究

1952 年 3-6 月旅遊考察 36 州[28]。回科州布爾克雷城住宅，接到家書，知行政院聘我為設計委員，遂即辦理回國手續，訂威爾遜總統號輪船，經夏威夷到日本，借住我國駐日使館一週，作隨意遊覽，又換乘飛機於 6 月 6 日到達台北。妻尹素桂女士偕中我、庸我來接。[29]任行政院設計委員會駐會委員時，同時也在省立農學院兼課，1954 年改專任教授，後任訓導長、教務長及校長，1973 年退休　有十一本著作。

第一節，行政院的設計：行政院設計委員會委員。在陽明山九個月，前段為「建黨問題研究會」研究員，後段為「聯合作戰班」第一期輔導員，對我的意識觀念，以及對我作教授、作學術研究、寫作發表和主持大學行政，都有很大影響。以“建設台灣、光復大陸”為職志。不知不覺中我眼光大起來肩膀硬起來了，責任心亦增強了。這由於陽明山，一方面是中國國民黨生命的泉源，另方面是學員與院方關係的密切，在我是將兩者合而為一了。自第十次全國代表大會起，迄七七（1988）年 6 月 3 日第三屆第二次中全會，無一次會議不參加。事隔 20 餘年山上情況和昨日沒兩樣。[30]

第二節，光復會的設計研究：光復會於台北、臺中、台南各設研究區。30 餘年來，每年 12 月 23、24 兩日舉行一年一次的全體委員大會，[31]我擔任台中組財經研究組三位召集委員之一，並多由我主持會議。我擔任過台中區副主任，因中興大學校務煩忙，推辭區主任。後來辭去校長，區主任一職無可推辭地落在我肩榜上。回國後曾出版《新資本主義論》（大學用書，台北：世界書局出

版，1962）、《美國彈性的貨幣政策》（大學用書，台北：世界書局，1963 年）。我在台中區一年研擬一個方案，我寫光復會的研究方案，無不以此一研究精神為之，共計 24 篇具學術性的方案[32]。直到民國 76 年撤銷台中區，隨後光復會議於民國 80 年 6 月中止了。

每逢聖誕前夕的全體委員會議，無一次或缺地寫家書給留學在美的子女，以慰我與子女之間的親情。現在子女都長大了，成家立業了，在美五家中，三家大學教授或系主任，兩家在大公司作研究設計工作。長子且已有了孫女了。他們記得且多熟悉我每年聖誕節前夕與他們寫家信，三十餘年如一日。[33] 台北的家人是我五服外的侄子三家，劉忠厚、忠馨、忠讓。他們中的二人在政府機關服務，一在軍事機關工作。三人公務和家庭都不錯，我們自稱 “我們劉家”。來台時，結婚的只有兩家 13 人，現今結婚成家的有 17 家 57 人，幾乎一半在台灣，另一半在美國。今，每年共有五次家族聚會，春節拜年、我的生日則在台中，有九家參與。足資欣慰的是 “我們劉家”57 人中沒有一抽香菸。[34]

第三節，我在光復會和中興大學專任與兼任：

（一）、專兼任轉變時期與待遇，二、公務生活 60 年服務桑梓二十年（主要是山東省政府，以時間言，由 1933–1947 為 15 年，加上大學請假休學 2 年回曹縣，以及以山東省政府顧問名義奉派到美國考察而修學位 4 年，共 21 年）。中興大學 20 年（1953 兼任 –1973 以教授退休）。光復會 20 年（1973–1989 專任 17 年，加上行政院設計委員兩年多，也是服務了 20 年）。[35]

第八章，中興大學的充實與發展

第一節，台灣省立農學院教授：

（一）、專任教授：1、農學院聘為教授：林一民院長時，我專任農業經濟系教授，2、先授經濟學（一年級）後加財政學（三年級），3、財政學與經濟學相互為用。

（二）走上寫作發表之路。常與張研田、尹樹生兩先生見面，他們是常常寫文章的人，引起了我的興趣，對我影響最大的是徐復觀先生，他主持一個在當時頗具水準的刊物、《民主評論》半月刊，在台灣編輯香港印刷，大部分寄回台灣發行，每期送我一份。不多久我也成為該刊的執筆人了。我開始寫作發表，是民國 43 年，論文的主要內容著重美國經濟（尤美國經濟）的論文，因我認定美國經濟是新資本主義，1930–60 年代，先是美國發生空前經濟恐慌，羅斯福總統於 1933 年 3 月 3 日就其第一任總統職，實施 “新政” 以謀求經經濟復甦，進而使傳統的、古典的資本主義走上脫胎換骨的嶄新道路，當時名之為 “新資本主義”。凱恩斯（英）曾為羅斯福幕賓，主持 “新政” 的經濟大計，其理論為我作品中經常引用。回國後曾出版《新資本主義論》（大學用書，台北：世界書局出版，1962）、《美國彈性的貨幣政策》（大學用書，台北：世界書局，1963 年）。 與我發生寫作關係

的定期刊物，多達 20 種。

以上 20 種刊物，11 種是綜合性的，9 種是屬於財政經濟的，後者需要我的投稿尤切。[36] 每月寫三、四篇文章，題目從哪裡來呢？我有一個本子，凡是自己願意寫的問題，即將應有的題目寫在本子上。，正是：書到用時方恨少，文章常寫題目多。到寫時對排列在本子理得衆多題目，選擇一個來寫，必定圈出接著寫的另一個或一個以上的題目，以備下一次來寫，所以我總是有寫不完的題目。（我稱它為 “建立題庫”）

請老伴尹素桂女士繕清。長女劉緯上高中時期，在課餘、在晚上、在星期假日協助謄清我的手稿。[37]

（三）、研究、寫作、發表加強教學效率：1 教學內容更加豐富，2 寫作、發表和教學連在一起，是我的創作，極為成功地執行，迄今憶起，猶感驕傲。我在講書時，常提到要寫、正在寫、已脫稿送出，無形中引起學生期盼。我與雜誌社聯繫，抽印一百本，每一本扣新台幣一元稿費，隨課發給學生，對學生的影響極為深遠。[38]

第二節，新資本主義與美國經濟的研究：專著二（見前），專輯二，《新資本主義論文第一輯》收論文 21 篇（台北：商務印書館，1974 年），《新資本主義論文第二輯》收論文 30 篇（台北：文笙書局，1977）。國科會補助專刊：六本研究報告（世界書局出一冊，中興大學出版組出五冊，民國 51-56 年）另，散見於 20 種國內刊有 28 篇論文、14 篇關於美國大選、美元貶值等時事分析文章、27 篇關於全球東西各國的經濟議題論。作者肯定美國資源之富、制度之良、科技之新，以及人才之衆和領導階層之卓越，取得了 1930 年代的經濟復甦、第二次世界大戰的勝利、協助同盟國家英法等國從殘破中復興。此 150 萬的文字寫半個世紀的自由和統制兩種類型的經濟演變情勢，以進入 1990 年代的當前變化來說，多屬有幸而言中了！ [39]

第三節，法商學院就地發展：

（一）、台灣省立中興大學的組成。中興大學第一任校長是林致平先生，訓導長是我。林去湯來（湯惠蓀先生新任），我為教務長。湯校長在校三年有餘，作的事情多是有啓發性的，由於這些啓發和開端，使我在教務長職務上得以放開腳步去作，繼任校長後，能夠駕輕就熟。[40]

（二）、法商學院遷或不遷？我到職之後，宣稱讓法商在台北就底發展，並鼓勵剛上任的龍名登院長作擴張的活動。凡為法商增購土地、添建房屋、增加設備等，而向教育部爭取到的經費皆專款專用，歸法商支配。四、五年間，增建圖書館、教職員暨學生宿舍、擴大體育館和建造造大禮堂，且將學校前道路拓寬，改建宏偉壯觀的校門。我離開中興大學已 18 年了，近來報載教育部決定以法商為基礎成立 “國立台北大學”，校址設在台北縣三峽鎮，我百分之百贊成這件事，並至感欣慰！也有些像是了結自己內心理的一項愧疚。[41]

第四節，學校制度的建立

一、各系教員名額分配準

則：八合一的各系教員分配準則。熊鼎盛主秘、許慈書組長、陳志鵬秘書，這三個人把此一事項制度化，並把此一制度的精神、內容、實施辦法等大眾化。成為湯惠蓀校長的政績之一。二、分配制度的進步意義：首先是使有關學術的人事管理透明化。其次使系主任更珍惜本系所保留的名額不會也不便濫用。再次，大學系組更專業化，人才之適宜，決之於系所主任而非校長，各系所充實了，能衆星拱月地提高學校的社會地位。最後，分配準則促使大學校園的民主化（並貫徹教授治校）。[42] 三、升等著作送專家審查。我主張公正，絕對不寬容、最厭惡送審過程中的熟人拜託。[43]

第五節，湯校長與惠蓀堂：一、大禮堂的興建，二、湯校長的飾終措施。舊惠蓀堂是 1968 年 5 月間完成的，它在中興大學是永遠的一項精神指標，也含崇高的人生精神，愈久而彌彰！[44] 三、惠蓀堂改建議名與恢復。1988 年 9 月，我和老伴作第三次赴美探視子女歸來，在學校與貢穀紳校長與同仁們見面時，知道新禮堂正改建中，究竟用什麼命名發生了爭議，1989 年 4 月，我退休 16 年後，寫了一篇文章，題為 “湯惠蓀校長生與中興大學”，副題為 “兼談對惠蓀堂改建易名之我見”，1500 字，刊登於《中興大學校刊》和台灣日報副刊。5 月 24 日。我寫信給毛高文部長並附上《我見》一份。教育部回應，請陳清義校長徵詢全校意見，1980 年 1 月中旬舉辦第 19 次校務會議，我複印《我見》給每一位出席簽到的代表，並附記此事是大是大非之辨，呼喚同仁們尊重中統中華文化之忠烈、倫理精神，結果無異議地鼓掌通過取消中正紀念堂的改名、仍命名為惠蓀堂。[45]

第六節，學校精神與物質建設：一、湯先生去世我接校長。二、教授治校理念的發揚。在中興大學湯、劉兩校長時期，約十年之久，在制度上建立起教授治校架構：教授參加學術行政、成立教授會。在大學校園內安排教授發揮其知識能力的機會，使人尊敬教授，擴大教授活動範圍至廣闊社會。如此，就由教授治校升級為教授治國，實現先秦儒孟子 “窮則獨善其身，達則兼善天下”以及蔡元培先生出長北大的方法了。[46] 三、擴充校地帶動國家土地政策的邁進。四、增加職員名額 75 人。五、主辦大學聯招教部明令嘉獎。六、增設文學院。文學院於 1965 年籌設，並先成立中國文學系，以李滌生先生為主任，又設英文學系、歷史學系。當時牟宗三先生在東海大學任教，我屬意於他充任第一任文學院院長。後以事耽擱，就聘王夢鷗先生為院長，弓英德先生繼任。[47] 七、增設台中夜間部。於 1967 年下半年招生。初設時有中國文學系、英國文學系和歷史學系。以後逐增（會計學系、企管學系、農營學系等）。[48] 八、本校改制完成公立大學國立化的體制。不要忘記國立中興大學的三位朋友，他們分別是黃杰（達雲）先生（省主席）、譚嶽泉先生（省府委員）和陳大慶先生（省主席）。當中興大學與地主第

四次協調會之後，我與陳主席約定見面，當時陳主席的談話具有古封疆大臣的氣魄。他說：“中興大學已決定改制國立，省府可以不管，但中國傳統，地方事雖屬中央，但事實卻在地方，地方不應規避，由我辦好了。”結果中央採納省政府建議：凡有關公共措施，收購民間土地，所為之補償費不納所得稅成為一項定例，乃使土地政策為之邁進一大步。[49]

道元先生親撰「弘教亭記」，筆者前往位於“創新產業學院”左前方的亭子謄錄，其正面題辭為：

“溯民國 55 年本校尚屬省立，時湯校長惠蓀感校地不廣，呈請省府令台中市政府規劃擴充。翌年，道元接長校務，會同市府勘定，西以道路南至大里溪為界，預擴校地十九公頃。復與地主多次開會協調，地價以公告現值、補償費不繳所得稅、建碑立亭表揚，達成協議。案請政府轉報中央核定。茲值創校七十年，特建亭立碑，泐諸地主芳名，以踐諾而彰德，略述擴充校地供弘教育才之經過，俾誌顛末，是為記。 前校長劉道元記，中華民國 80 年 7 月。”

背面則云： “提供建校用地者芳名 87 位（外加水利會為 88 位）誌於後，名單年久散佚，如漏，乞諒。”

第九章，退休生活三元化

第一節，退休經過，第二節，繼續寫作發表，第三節，養花，第四節，國內旅遊，第五節，國外旅遊，第六節，三度探親的美國之遊

民國 61 年 8 月，我辭去中興大學校長，改為教授，只作一年即正式退休繼續寫作發表、旅遊、養花（生活三元化）。正是：

人生七十古來稀，於今八十不稀奇，理應九十始言壽，年屆一百稱期頤。[50]

道元先生退休後與夫人和兒孫，能更親密交往了：

一、尹素桂女士（劉先生夫人）：劉先生元配為范永清女士，山東曹縣人，1923 年與劉先生結婚，生子二人，長名中我，次名庸我，永清女士於 1936 年 3 月 13 日去世。劉道元繼配、尹素桂女士，山東益都縣人，山東省益都師範學校畢業，上海私立體育專科學校肄業二年，1934 年華北運動會女子 80 公尺低欄冠軍，並以此刷新全國紀錄，成為山東省田徑界三女傑之一[51]。1940 年 5 月 22 日於山東省蒙陰縣唐家沙溝（抗戰根據地、省政府所在）的大蓆棚禮堂結婚，由沈鴻烈省主席證婚。

道元先生與尹素桂女士育有三女一男，長女劉緯，次女劉穎，三子劉經，小女劉哲。 是劉先生三個生活的中心[52]，道元先生曾明白宣稱： “一個家庭的成功，太太成份居三分之二”。1974 年 6 月 16 日退休後第一次赴美探望兒孫，“老伴自己提出一項任務，就是隨時隨地，在很自然情形之下，傳授給子女們如何作中國菜的方法和技術。6 月 23 日晚在劉哲家就開始了。作的是烙餅捲和菜，係在（台中）家中常吃之菜，今天更覺有味道了。”[53] 可見在台中的家裡，尹素桂女士主中饋、以烙餅捲和菜等家常菜是相當讓道元先生滿意的。不僅如此，如前所述，素桂女士還負起為道元先生長期謄稿的工作。這都是 “道

元先生的成功，夫人成分居三分之二”的實例呢。

天有不測風雲，人有旦夕禍福，1980 年 2 月 8 日上午，劉夫人去購物中心購物，回途不幸被小貨車撞倒後，劉前校長居家生活頓起變得天昏地黑。夫人療傷抱病的經過是這樣的：小貨車司機 “送老伴到澄清醫院診治，腦微有積水現象，3 月 16 日出院，起初階段，情況尚可，接著就不穩定了。3 月 29 日至台中榮總，精密儀器顯示乃右腦受傷，為「退化的癡呆症」症狀。住院一個多月，於 5 月 9 日出院。 1981 年 2 月 28 日晚 8 時，突然嘔吐，次日又有兩次嘔吐。3 月 1 日至中山醫學院門診，內科先斷定係腸胃阻塞不通，與外科會診，決定開刀，5 月 22 日出院。因為久病和兩次動手術，加以右眼看不清楚，身邊不能一時無人。”

道元先生雇用特別護士二，以客廳做為家中病室，以便照顧，而安老伴之心。老伴的病床放在客廳，道元先生的書案自二樓書室移下，與病床相距約兩丈，遙遙相對，比此一抬頭，可望見對方，視線相交時，互相擺手以示意。晚間看電視新聞，往往握住夫人的手，傳達情愫。“現在，老伴是居家療養，每兩週由心華去台北榮總看卓大夫說明病情拿藥。請兩個特別護士，輪流日夜看護。庸我、心華或輪流或兩人全在家，一面管理家務，一面照顧病人。1991 年 6 月，可平、以寧（長女劉緯、夫婿沈良璣之二子）回國參加海外青年訓練營，和統德、統仁在家相聚，並由爺爺兩次召開有關青年求學處世的座談會，已使家有病人的氣氛為之消失，進而顯出家裡一切是正常的，是具有生氣的。”不過仍抵抗不住命運之安排，道元先生最終沈痛地在日記上寫下：“老伴尹素桂女士於車禍抱病，歷經三年兩個月又 21 天，以氣力衰竭，於民國 82 年 5 月 29 日逝世，享年 80 歲。”[54] 同年 6 月 20 日安葬。

五年後，道元先生以 97 歲高齡去世，走完 “由自然法則決定、無任何事縈心”的一生。[55] 與夫人一起安葬於台中市郊魯青公墓。

試問，這是多麼扣人心弦的一幅鶼鰈情深的動人畫面？！

二、六家子女概況：

（一）、劉中我，於 1938 年隨友人何澄宇偕往大後方升學，直至大學畢業，專長軌道學，娶杜芳蘅小姐，同往美國華盛頓大學深造，中我獲博士學位後，先在 Houston 太空總署，後至阿拉巴馬州大學任教，育有三子，長子統禮，畢業於阿拉巴馬大學，與 Caroline 小姐結婚。次子毅蓀，亦阿拉巴馬州大學畢業，得醫學博士學位，開設診所，妻 Annette 小姐。生一女一子，女名艾茜，子名傑鼎。三子，名統宇，阿大畢業，劉先生、夫人「與此一孫子（統宇）相處的時間最長、親情特重。」[56]

（二）、次子庸我，娶李心華小姐（1967 年 2 月），婚後住中壢，生有二子，長統德，次統仁，相差一歲。庸我畢業陸軍官校、三軍大學陸軍學院，官至上校旅長，曾駐防北市，擔負總統府警衛，後奉派韓國陸軍大學訪問研習一年，旋任萬能工

專總教官，1990 年退役，「庸我夫婦喜愛養花，成績亦佳」。[57] 統德，東吳大學會計系畢業，在鴻海企業在東莞的部門任副理，夫人為藝術史碩士。統仁，國立中正大學資訊科學系畢業，赴美深造，取得碩士學位。娶妻王亦凡小姐，出身音樂世家，獲小提琴博士學位。亦凡寫電子信函邀我出席一項音樂會，並請台北友人寄入場卷給我，我與妻陳惠筎女士在2002年9月1日（週六）搭巨業巴士去台中市港區藝術中心（清水鎮）聆賞。[58] 中興大學校友聯絡中心行政專員局建德先生等亦一起聆賞。

（三）、長女劉緯，夫婿沈良璣。劉緯為衛斯理文理學院碩士，良璣為哈佛大學博士，休士頓大學教授，兩次被聯合國奉派至中國大陸」指導中共石油的開發。劉緯任休士頓長青中文學校校長、休士頓九所中文學校的召集人，在休士頓華僑社會活躍，除世界日報青少年問題「沈老師專欄」撰稿人，集結成《留美青少年教育指南》（台灣聯合報叢書）。美南新聞報的「華語電視節目」亦播出有「下一代，沈老師時間」。擔任休士頓「中國文化服務中心」總經理，負責中文學校、職業訓練、中文電腦培訓、圖書館、青少年輔導五項業務。

二人長子沈可平，次子沈以寧。可平於 1980 年夏，以第一名畢業於華盛頓喬志亞城大學，繼入哈佛大學法律研究所。以寧多次參加全美高中數學比賽，皆名列前茅，後讀哈佛大學。

（四）、次女劉穎，夫婿羅來贇。劉穎德州大學碩士，來贇為德州大學博士，有工程師執照。多年來二人皆參與太空梭升空有關工作，來贇負責分析太空梭與其衛星間的安全性，劉穎也曾是此部分高級技術員，之後在 IBM 公司任職，經常負責撰寫業務報告，而見重於公司。二人未育子女。

（五）、三子劉經，媳田珊珊。同為德州大學碩士，而劉經又讀海岸工程碩士，有工程師執照，曾被美國派往沙烏地阿拉伯、考察石油鑽探、指導相關海岸工程。田珊珊在私人公司任職，和劉經育有一子，我命名為統海，暱稱小海。常去劉穎姑姑家玩，與羅來贇又打又鬧，頗為親熱。他也是我和老伴最小的孫子，另有一份疼愛，他的照片亦放在我的日記本中。[57]

（六）、小女兒劉哲和夫婿夏緯申。她是碩士學位，他博士學位。二人初在猶他州立大學教書，後轉阿拉巴馬大學任教。緯申由副教授而教授而系主任，是由教學成績換來的。在升任系主任過程中，須先由他曾經教過的數學系畢業學生投票，票數過半，再層層上報，最後由校長下聘書。劉哲主管阿拉巴馬大學行政與教務的電腦業務，1986 年兩夫婦來中興大學客座（緯申是第二次來興大應數系客座），成績甚佳。他們生有一子一女，長男武忠，女兒家珍。哲對他們因材啓發與施教。孩童寢室貼著大寫英文字母，讓月曆、週幾、日期空白，由孩子從紙袋中找出貼上。家珍喜愛籃球阿州同年齡第一。[59]

結語：

胡適先生在 40 歲時撰寫

《四十自述》，道元先生自1987年5月開筆撰寫、1992年2月方告完成的《九十自述》，是一部相當嚴謹與流暢的傳記文學作品。作品完成時已91歲。它包括五個階段：

（一）、首先是清朝滅亡，光緒與慈禧兩宮之死、孫大總統在南京就位，宣布五族共和的中華民國成立。在幼年時期，時常聽到祖父講述這段故事。

（二）、其次，是國民革命軍北伐、統一中國，我在大學時期，曾兩度請假（休學）離開學校、返回家鄉山東省曹縣，掃除舊勢力、建立新政府。

（三）、再次，是參加八年的對日抗戰，在省內各地、在魯南山區、在皖北阜陽。擔任省政府教育廳長、設立各級戰時學校，並保送高中畢業學生至大後方、升進文武大學。

（四）、復次，是自抗戰軍興至日本投降以後，在山東境內與中共的明爭暗鬥之全部過程中，所擔任的職位愈高、環境愈非，對時局聊解愈深刻，而感慨亦愈多。

（五）、最後，則是1952年夏，自美國學成來到復興基地－台灣。以各項方式參與不同建設，與兩千萬同胞精神合一地、凝結成世人視為奇蹟的“台灣經驗”，必將有益於中國的統一和中華民族地復興。[60]

筆者在上文對五大時期的犖犖大者作一摘述，希望表現道元先生堅苦卓絕的奮鬥生涯能啓迪後生們。道元先生曾在自序中道出他的人生哲學信念，這至為珍貴，望能直接激勵來者，茲迻錄如次：

“在這九十年的五大時代中，除幼年時期外，每懷有自己的時代使命感。自中小學時期起，常自問‘人生是爲的什麼？’隨之自答‘是爲創造一個更美好的社會，必須自己參與，方能實現。’在擔任某些任務時，多是不為當時局勢所限，更不為任何困難所阻，‘知其不可而為之’[61]。終於能夠突破難關，改變不可為的格局，成為可為的環境。是以將我的書房命名為‘可爲齋’，以資激勵。”

道元先生的門生輩在國內外的企業界、學術界遍布，多位獲博士學位，不約而同地殷切懷念當年他教學的身影和德慧，國內著名經濟學家、散文作家高希均先生，畢業於省立台中農學院農經系，新近緬懷在校四年學習的日子時說：

“在農學院的四年（1954–1958），我們幸運地受教於多位極富盛名的師長：教國文的徐復觀教授、英文的陳越梅、經濟學的劉道元、農業經濟的李慶麐、農業政策的張研田、農業合作的尹數生、農業運銷的廖士毅等等。”

“劉道元老師是我讀經濟的啓蒙老師。他發給我們自編的教材，有濃厚的山東口音，認真地講授以前從未接過的觀念，如邊際效用、工資鐵律。他常在《民主評論》上發表對美國資本主義評介的文章。有一次他驚訝地發現我常讀他的論文，並且還記得論點。這個發現縮短了師生距離。道元先生有一次問我：‘你要不要晚上用我的研究室讀書？’那真是太意外的驚喜。從此每晚就不必去有蚊子的教

室或到圖書館搶位子。出國前夕去辭別，他勉勵我：先要讀懂西方經濟發展理論，再經過消化修正，用到自己的國家，變成國家富強的政策。”62

這是中興大學校史振奮人心的嶄新一頁，也是道元先生經濟學智慧薪傳不已的珍貴鏡頭！

最後交代一下促使本文完成的機緣。在台中市西區戶政事務所的居中聯繫下，筆者幸與李心華嫂夫人、劉統德夫婦（劉道元先生次子劉庸我先生的夫人與長孫、媳）重逢，他們在民國 101（2012）年 4 月初、7 月 23 日兩度返回中興大學，在校友聯絡中心的萬鍾汶主任、應用經濟系黃主任、鄭教授、紀念專輯總編宋德喜教授等接待下，對學校有新的認識，並為紀念專輯接受口述歷史訪談。在李心華夫人推薦之下，又取得與王亦凡博士（劉庸我先生次子統仁的妻子）的接觸，並獲得贈票聆聽 “台灣民謠爵士三重奏”的演出。這些讓筆者增加對道元先生、夫人的深深懷念，故草擬本文，惟稍嫌冗長缺失甚多，千乞讀者諒宥。

（王慶光教授原任教於本校共同科及國政所）

1. 參閱姜保眞，「九十不老，人生三樂：訪老校長劉道元先生」，《興大校友》第二期，1993 年 12 月／《興園拾穗：興大校友第 1 到 10 期文薈》，2001 年 7 月，頁 71-74
2. 筆者先父王文甲先生（1908-1981）曾任山東省地政局長（1946-48）、法商學院地政系教授（1950-1978），與道元先生之籍貫同爲山東、同在山東省政府供職與同在中興大學任教的三層關係。故道元先生允爲筆者父執輩鄉長。筆者於 1975 年 8 月到興大服務，常訪退休後的劉道元先生、夫人於民權路宅邸，除受教於劉校長外，又多次享用尹素桂夫人精緻餐點，點滴摯情至今不忘。道元先生於 1994 年出版自傳《九十自述》，亦承蒙不棄，餽贈一套。劉道元先的《九十自述》上冊、下冊（台北：龍文出版社，1995），共計 635 頁，約 30 餘萬言。該書列入張玉法、張瑞德主編《中國現代自傳叢書》第四輯 10 號。
3. 劉道元，《九十自述》，p.4-15
4. 劉道元，《九十自述》，p.33-35
5. 劉道元，《九十自述》，p.33-54
6. 劉道元，《九十自述》，P.59-61
7. 劉道元，《九十自述》，p.71
8. 段昌國，《中國現代史》，台北大中國圖書公司，1990，p.163
9. 劉道元，《九十自述》，p.72-74
10. 劉道元，《九十自述》，p.74
11. 劉道元，《九十自述》，p.83
12. 劉道元，《九十自述》，P.86-87
13. 劉道元，《九十自述》，p.90-92
14. 劉道元，《九十自述》，p.92
15. 劉道元，《九十自述》，p.602
16. 劉道元，《九十自述》，P.92-107
17. 劉道元，《九十自述》，p.265，p.604。中華民國抗日史上共有八次大會戰，其中臺兒莊大捷備受重視。 段昌國，《中國現代史》記：“陸軍總司令何應欽報告： “國軍與日軍大規模的會戰，計有淞滬、臺兒莊、武漢、南昌、長沙、桂南、浙贛、桂柳、湘西等會戰 22 次。”（p.196）“二十七（1938）年 3 月 19 日，日軍向臺兒莊突進，企圖封鎖國軍於運河的西南方。國軍全憑勇敢衝鋒，用血肉換取勝利。日軍全憑飛機大砲支援，用火力功取城池。但在臺兒莊進行巷戰時，決勝的因素就不在武器的優越，而在於士氣的旺盛了。日軍阪本旅團專靠槍砲像臺兒莊東方突進，恰好投入國軍袋形包圍圈中，趁機三面圍攻，日軍第 10 師團、第 5 師團各軍潰散，國軍擊殺潰兵三萬餘人。阪本奔逃數百里，退入棗莊。這次臺兒莊大捷，確實震動了日本軍部。（p.187）
18. 劉道元，《九十自述》，p.127
19. 劉道元，《九十自述》，p.129
20. 劉道元，《九十自述》，p.131
21. 劉道元，《九十自述》，p.608
22. 劉道元，《九十自述》，p.222
23. 劉道元，《九十自述》，p.273
24. 劉道元，《九十自述》，p.281
25. 劉道元，《九十自述》，p.309
26. 劉道元，《九十自述》，P.294
27. 劉道元，《九十自述》，P.305-306
28. 劉道元，《九十自述》，p.63
29. 劉道元，《九十自述》，p.311
30. 劉道元，《九十自述》，p.316
31. 劉道元，《九十自述》，p.323
32. 劉道元，《九十自述》，

p.229,365
33. 劉道元，《九十自述》，p.335
34 劉道元，《九十自述》，P.336
35. 劉道元，《九十自述》，p.339
36. 劉道元，《九十自述》，p.345-47
37. 劉道元，《九十自述》，p.349
38. 劉道元，《九十自述》，p.351
39. 劉道元，《九十自述》，p.370-371
40. 劉道元，《九十自述》，p.372-376
41. 劉道元，《九十自述》，p.376-379
42. 劉道元，《九十自述》，P.384
43. 劉道元，《九十自述》，p.387
44. 劉道元，《九十自述》，p.393
45. 劉道元，《九十自述》，p.396
46. 劉道元，《九十自述》，p.404
47. 劉道元，《九十自述》，P.421
48. 劉道元，《九十自述》，p.421
49. 劉道元，《九十自述》，p.425
50. 劉道元，《九十自述》，p.339
51. 參閱劉統德傳來山東史志辦公室「山東省情網」，與劉校長夫人尹素桂女士相關者二：（一）1933 年舉行第 17 屆華北運動會，山東省有山東省隊、青島隊、威海衛隊共 168 名男女田徑運動員參加比賽，共破兩項、平一項全國紀錄，破五項華北紀錄：朱天眞破女子跳高全國紀錄，尹素桂破女子 80 米（公尺）低欄全國紀錄際路。（二）、1930 年秋，從華北重鎮天津傳來了喜訊。于秀蘭與山東第四師範同學尹素桂、董志英被稱爲山東《女中三傑》。
52. 劉道元，《九十自述》，p.17
53. 劉道元，《九十自述》，p.539
54. 劉道元，《九十自述》，p.30
55. 劉道元，《九十自述》，p.635
56. 劉道元，《九十自述》，p.20
57. 劉道元，《九十自述》，p.20
58. 參閱《狂想台灣．爵士經典三重奏》音樂會節目單：

三位加州女性華人演奏家組成，鋼琴家兼作曲家黃令先小姐、小提琴演奏家王亦凡小姐、單簧管演奏家詹純甄小姐。另外，男中音張淳菡先生。
上半場曲目：1 四季紅（鄧雨賢作、黃令先編），2Anytime（I am there ）（William Finn）、3 布宜諾斯愛利斯之夏天（皮耶佐拉）、4 夢（義大利，Tolsti）、5 魅力（義大利，Tolsti）、6 天使之死（皮耶佐拉）、7 靈魂（三支美國宗教曲）。
1,3,6,7 演奏（三重奏），2,4,5（張淳菡獨唱，黃令先伴奏）。
下半場曲目：7 永遠的故鄉（蕭泰然）、8 點心擔（蕭泰然）、9 冀望（黃令先）、10 桃花過渡（佚名作，黃令先編）、11 祝禱、12 伯公亭（佚名作，黃令先編）、13 寶貝曲（舒伯特作曲，黃令先編曲，許丕龍作詞，詹超群小姐客串演出）、14 愛心天使（許景淳作曲，許丕龍作詞，黃令先編曲）、15 草冥（艸部）弄雞公，作曲佚名，黃令先改編）、16Impossible Dream(Mitch Leigh 作曲，Joe Darion 作詞)、17「天黑黑」搭「大黃蜂」（台灣名謠搭雷姆斯基又哥薩哥夫「大黃蜂的飛行」，黃令先編曲）、18 椅頭上的疼（詹純甄作詞，王亦凡作曲，黃令先編曲，詹超群、張淳菡）。
9,10,11,12,15,17 爲三重奏，7,8,13 爲獨唱或合唱，16 是全團五位共同演出。。
蕭泰然爲台灣旅美著名作曲家，兼擅管弦樂曲（如交響曲）、歌曲（獨唱與合唱歌曲）。「永遠的故鄉」歌詞：看著是茫茫的海水，思念是遠遠的故鄉。三十年飛鳥在流浪，故鄉，我的故鄉。鼻著是芬芳的花味，風吹是靜靜的故鄉，一二叢蓮霧在開化，故鄉，我的故鄉。照著是白白的月光，出日是美麗的故鄉，三四甲稻仔在結穗，故鄉，我的故鄉。聽見是靜靜的笑聲，作夢是細漢的故鄉，五六隻蜻蜓在戲水。故鄉，我的故鄉。踏著是青青的土地，希望是永遠的故鄉，每一遍心內在叫我故鄉，我的故鄉。
「點心擔」歌詞：想著楊桃湯、冬瓜茶，心涼脾度開。若是 Seven Up、Coca Cola，氣味天差地。想著楊桃湯、冬瓜茶，來啊，飲一杯，擱一杯！
台北圓環仔，新竹貢丸，彰化肉圓仔、老鼠麵。台中鵝仔肉，台南擔仔麵，高雄海鮮，屏東碗粿。
想著楊桃湯、冬瓜茶，精神百倍好。若是 Seven Up、Coca Cola，實在眞正善。想著楊桃湯、冬瓜茶，來啊，飲一杯，擱一杯！
59. 劉道元，《九十自述》，p.25
60. 劉道元，《九十自述．序》
61. 這句話是概括孔子人生觀的一句名言。《論語．憲問》38 章：“子路宿於石門。晨門曰：奚自？子路曰：自孔氏。曰：是知其不可而爲之者歟？”
語譯：“子路在石門（魯國城的外門）住了一宿。[第二天清晨出城，] 司門者道：‘從哪兒來？’子路道：‘從孔家來。’司門者道：‘就是那位知道做不到卻定要去做的人嗎？’”
62. 高希均，《眷村、農村、世界村：台中農學院的日年豐收》，《聯合報．聯合副刊》，民國 101（2012）年 3 月 15 日

追尋逝去的時光
—專訪前秘書黃天久先生

廖惠霖、林慧佳 / 採訪
廖惠霖 / 整理

劉道元校長時期，我任職於農藝系，李崇道校長時轉職至保管組擔任主任。最後在陳清義校長時轉任總務處秘書。記憶中劉校長是山東人，講話鄉音很重，有時與他講話不懂時，須稍微問一下之外，溝通基本上沒什麼困難。劉校長以前的住家就住在忠孝路旁邊的民意街16號，羅雲平校長中期民意街眷宿改建，劉道元校長搬遷至台中市民權路225巷13之1號（目前改為民生北路106號），因彼此住家鄰近的關係，常見到劉道元校長出來走路兼運動，此地為獨立新房屋甚符合劉校長愛種花的環境能種花的空地都種花，這或許是他長壽的原因之一。

湯惠蓀校長時期，劉道元校長擔任教務長職務，彼此相處相當融洽，當年如果沒有湯校長的聘任，劉道元教務長可能比較有機會升遷至校長。日治時期，能高林場維持原住民所用之地名，民國五十五年湯惠蓀校長因巡視此林場時不幸因心臟麻痺逝世，劉道元教務長接任校長後，為紀念湯惠蓀校長因公殉職，於民國56年正式易名為惠蓀林場。

湯惠蓀校長是土地專家，看到學校土地不夠用，認為應儘早擴大辦理土地徵收，擴大校地，因此開始著手辦理拓展校地工作，當時主辦人為庶務組金亢龍先生，其對土地徵收情形最清楚，徵收過程中難免有人不滿，常威脅要打他。湯校長逝世後，劉道元校長接任校務，對於中興大學最大的貢獻可以說是繼續土地的徵收。在過去學校針對校地徵收工作未有經驗、也沒有完善的規劃，對地主的溝通不周到，導致收購工作困難重重，校地拓展成為劉道元校長最頭痛的一件事。收購過程中不止是對地主溝通的困難、土地徵收的價格、地主不滿學校地價問題常與學校衝突，甚至需要出動警察來幫忙維持秩序。劉道元校長多次與地主溝通很難的土地所得稅，後來劉道元校長想出可以向台灣省政府陳大慶主席商量是否免除地主被徵收土地的所得稅作為補償費。這事看來很容易，但那個年代不是取得省主席同意即立刻可辦理且事無前例可循，那段期間劉道元校長摩頂放踵，勤跑相關政府機關，呈請台灣省政府，與議會溝通，後來省政府通過此補償案，此案也成為空前之例，過程中劉道元校長為擴展校地常疲於奔命，真的很辛苦。

劉道元校長最掛心的事



劉道元校長故居
台中市民權路225巷13之1號（目前改爲民生北路106號）



弘教亭及弘教亭記

情也是土地問題。因土地徵收困難，劉道元校長曾與被徵收民地的地主達成協議「地主對中興大學的貢獻，學校會為您們建亭立碑刻名以資表揚」，民國六十一年劉道元校長退休後，歷經多位校長尚未完成此事，劉校長一直掛在心頭，有機會就表達此事。事隔多年後，當土地徵收完畢後，我曾向陳清義校長提及此事，說道：「劉道元校長曾對地主在校內立碑刻名表揚，此是雖是劉校長的承諾，還是算學校的事，校長不要遺忘」，我與陳校長私交甚篤（陳校長讀於台灣省立農學院農藝系，因此學生時代就認識，畢業後，陳校長先至嘉義農專任教，後來母校成立植物系，轉而至母校任教，與我同住興大二村，因此建立了很深厚的感情），陳清義校長也想起此事，此事離承諾已太久了，還是辦理較好，以免學校的失信。民國八十年十月，當建碑完成要啓幕儀式，校長認為我住家離劉校長家較近，由我陪他來學校較好。前一天我先打電話告知劉道元校長此事，電話那頭傳來劉校長響徹雲霄的笑聲，似表達極高興。



劉道元校長參與弘教亭啓幕儀式（左 1 許慈書教授，左 5 陳清義校長，右 1 丁建濟秘書，右 2 李久先教授）

註：我已八十多歲的老人，身體欠佳又有健忘症，早期的事情都忘了。對於劉道元校長的往事訪談，似有勉強的感覺，如有錯誤的地方，請指正。

以時間來講，此事超過二十年多，他期望的一天到了。翌日，我請事務組派車先來我家，然後再去迎接劉校長來學校，那天的劉校長，是我過去未曾看見這麼高興的他。可看出劉道元校長對於與當年地主承諾之事一直耿耿於懷，終於可以放下心中的大石。此事的完成也是陳清義校長對學校的貢獻之一。

話說當年之事，或許有人會說我太關切此事，但我仍感嘆歷經 20 年才完成的這件事，事情拖太久了，導致人人都忘了這件事，開心的是學校終於完成此事。

（黃天久爲總務處退休秘書、前保管組主任）

尋幽訪古－
捐地興學紀念碑—專訪前部主任李久先教授

宋德喜／採訪
廖惠霖、林育秀／整理



台灣省立農學院學士
日本東京大學碩、博士
日本明治大學法律碩士
國立中興大學教務處秘書
國立中興大學台中夜間部訓導主任
國立中興大學台中夜間部教務主任
國立中興大學台中夜間部主任
國立中興大學森林系主任
國立中興大學實驗林管理處處長

40 年代的省立農學院校園

民國四十五年我進入當時是「台灣省立農學院」的中興大學念書，民國 49 年畢業。大學生人數很少，大約只有幾百個人。學生宿舍是在國光路郵局後面的第三宿舍，校園是個非常純樸、簡陋的環境，兩層樓的舊行政大樓、小禮堂和幾排木造平房教室，但是房舍建築採光非常好、走廊相當寬敞。每當期中、期末考的夜晚，幾乎每一間教室大都是燈火通明，學生都在教室內認真念書。早晨在校園裡散步，更可以看到許多學生在校園的角落裡朗誦英文。那時期的學生除了念書之外，活動範圍大多在操場裡，較少有其他的休閒娛樂。師生相處融洽，來往交流頗為頻繁。

劉道元校長與『弘教亭』的歷史淵源

我與劉道元校長的相逢，是個偶然的機會。擔任夜間部主任時，從同事的談話中知道劉道元校長有一件未了的心願，便透過文學院的丁建濟秘書，登門專訪住在台中市民權路的劉道元校長家，深談後，才瞭解學校擴展校地的這段歷史。

詢問劉道元校長校地擴展史的來龍去脈？劉校長便娓娓道來土地徵收事情的始末。農民、校方、市政府多次的洽談協商土地事宜，當時被徵收田地的農民有份顧慮是「要是我們的土地被徵收拿走該如何對我們後代子孫交代？」農民心中的顧慮，劉道元校長聽見了，在公訂價格、免稅、土地價格等等問題一一解決後，中興大學給予被徵收土地的捐獻者們一八、九十位農民有個承諾「中興大學會為地主們建亭立碑來述說被徵收土地作為教育貢獻的過程，讓後代子孫瞭解土地交給中興大學使用是為了弘揚教育。但這個承諾隨著劉校長退休，歷經多位校長未能付諸實現。談論的過程中劉校長話語表露出因此事心懸已久。

聽完事情的始末，我對劉道元校長說：「這件事，我會想辦法替您完成，既然是中興大學答應的事，就應該信守承諾去完成。」劉校長又跟我提及現在雲平樓到文學院、男生宿舍，這一帶將近十九公頃校地（相當為學校的三分之一），對於學校整體規劃的幫助與影響。可知土地擴展的藍圖是湯惠蓀校長所規畫而真正完成徵收任務的是劉道元校長時期。

至此，我們就開始著手完成學校當初的承諾，經費來自於中興大學夜間部，在雲平樓前的草坪上興建亭與碑。亭子做好前，我曾去拜訪劉道元校長，詢問該為亭子取何名？劉校長說：「這亭子的名稱在多少年前在我的日記本上就想好、寫好在日記裡，『弘教亭』三個大字。」於是我們就遵照劉校

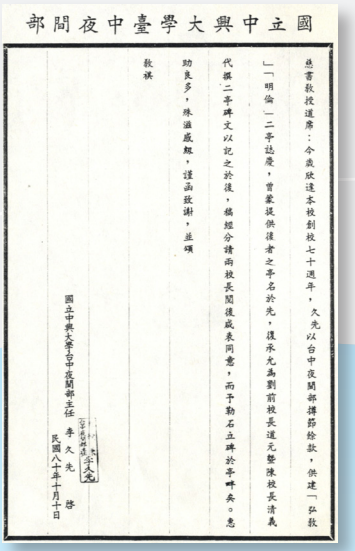
長意見把亭子的名字命名為『弘教亭』。弘教亭旁的石碑刻上土地徵收的緣由及每一位貢獻者的芳名，弘教亭裡有腳底按摩的區塊，是屬於那時期的建築特色之一。弘教亭完成之際，因許慈書教授提議在這麼大的草坪做第二個亭子比較對稱些。故另建了『明倫亭』，一對亭子遙遙相對也成為今日學校景觀之一。弘教亭與碑的完成也讓當時的農民們知道中興大學真正實現了承諾。

民國八十年十月七日弘教亭與碑落成，我們特別邀請劉道元校長和陳清義校長一起剪綵，並且把當時能聯繫上的農民都請來參與揭牌典禮。典禮完成後，劉校長對我說：「從今以後，我死也瞑目了。此話令我相當感動。

劉道元校長的為人處世

大學時期，我住的第三宿舍五十號房裡八位同學中有六位是劉道元校長的學生，所以對劉道元校長有些許的瞭解，他是一位上課認真且細心的師長。他對中興大學的貢獻，校地擴展方面做得有條有理，對每個環節都相當注重並且也顧慮到被徵收土地農民們的感受，他是我們非常尊重的一位老師。

（李久先教授原任教於森林系，曾任本校台中夜間部主任，現爲退聯會會長）


國立中興大學臺中夜間部

慈書教授道席：今歲欣逢本校創校七十週年，久先以台中夜間部撙節餘款，供建「弘教」「明倫」二亭誌慶，曾蒙提供後者之亭名於先，復承允為劉前校長道元暨陳校長清義代撰二亭碑文以記之於後，稿經分請兩校長閱後咸表同意，而予勒石立碑於亭畔矣。惠助良多，殊滋感激，謹函致謝，並頌

教祺

國立中興大學台中夜間部主任 李久先 啓

民國八十年十月十日

感謝函 圖片來源／中興大學校史館



弘教亭與九重葛 圖片來源／中興大學校史館

張豐吉

民國五、六〇年代校園景觀老照片

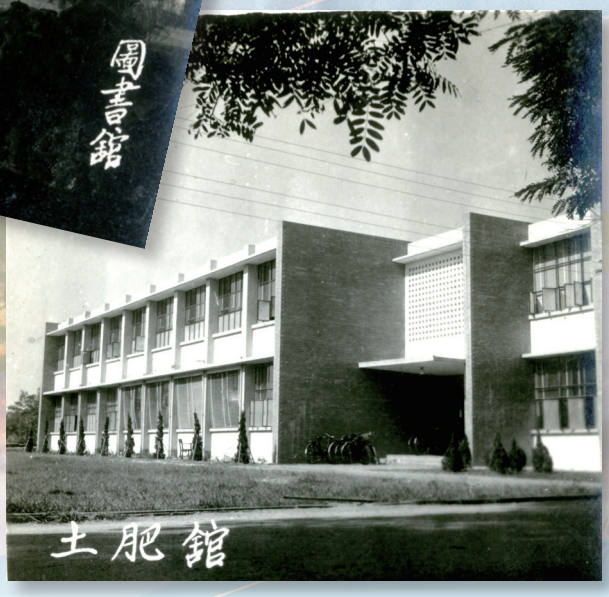












（張豐吉教授原任教於森林系，曾任本校藝術中心主任）

民國五、六〇年代校景與人物

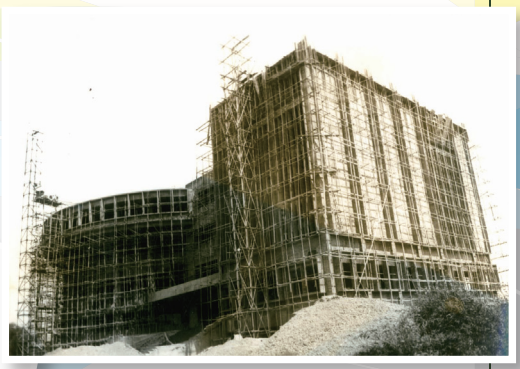
歐辰雄











圖書館













森林館



（歐辰雄教授原任教於森林系）

承先啓後
—從興大校園碑碣史料談劉道元校長的貢獻

蘇全正

劉道元（1902–1996）校長係於民國五十五年（1966）十一月，以教授兼教務長身份銜命代理因猝逝於訪視本校在南投縣山區的能高林場（惠蓀林場前身）公務行程的湯惠蓀（1900–1966）校長職務，民國五十六年（1967）正式接任校長遺缺。在擔任本校校長職務的五年（1967–1972）中，本校歷經由省立改制為國立的重要發展階段，其中劉道元校長較重要的事蹟，包括彰顯鞠躬盡瘁的湯惠蓀校長對學校之貢獻，其次是文學院、臺中夜間部的創立，以及升格國立改隸中央教育部時，堅決反對更改校名的努力。另外，自民國五十五年起因應學校發展暨升格改制國立學校時，校地不足的擴校和徵地的計畫。



其職掌中興大學校務擘畫期間，秉持「在動中求革新，在變中求發展」的治校理念，殫精竭慮，戮力從公，奠定現今興大具文農理工社科等院系規模及校區的完整方正，可謂居功厥偉，貢獻良多。

茲依時間順序，就劉校長任內所親撰刊刻的碑石，加以介紹，作為管窺其貢獻之參考：

首先是〈湯公亭記〉，全文如下：

湯公亭記

中興大學湯故校長惠蓀先生逝世於能高林場之明年，中興大學實驗林管理處就先生蛻化處築亭以垂，紀念先生注矣。其學術、文章、事功、品德傳世者多矣，此亭或以先生之名而見重，然未足為先生重也。先生平生事跡具見行傳，與人居無疾遽色，自奉極儉，而遇人則寬，能體國經野而不居功，能開物成務而不任名，戴仁而行，抱義而處，無愧於中，故亦無待於外。昔歐公峴山亭記頗惜羊叔子汲汲於身後，方之先生又當何如？後之來遊此亭者，得見雲山之灝灝，林木之蒼蒼，朝暾

民國五十六年十月劉道元校長親書「湯故校長惠蓀逝世紀念碑」。

夕照，氣象萬千，而不煩不擾，浩浩乎與大化相終始，或可有湯於先生精神之所在者乎！民國五十六年十一月亭成，因為之記。

台灣省立中興大學校長劉道元
中華民國五十六年十一月

劉道元校長為感懷和表彰湯惠蓀校長鞠躬盡瘁的精神和貢獻，於湯校長在林場內首度休息處建亭和親撰〈湯公亭記〉及亭額，另於湯校長身體不適處立碑和書寫隸書體的「湯故校長惠蓀逝世紀念碑」字樣，以為紀念。其次是〈農院大樓落成記〉，全文如下：

農院大樓落成記

本校農學院為校內歷史最久、規模最大之學院。自台灣光復以還，逐年均有擴展，所屬學系、研究所之房舍，亦多相繼改建或新建為新式樓房。上年七月復又動工興建農院大樓一幢，並將農業經濟學系暨實驗林管理處容納在內，建築費共支新台幣貳百捌拾萬元。除承教育廳撥款輔助外，曾奉准動用本校修建校舍費及林場作業贏餘。設計者乃長庚建築師，承造者為光川營造廠。經之營之半載，藏事美輪美奐，堪稱偉構。茲當落成啓用之日，同深歡欣，特刻石記其來歷，垂諸久遠，兼以誌慶焉。

台灣省立中興大學校長劉道元
中華民國五十九年元月吉日

農學院是本校最具歷史和規模的學院，因校舍空間不足，遂於民國五十七年（1968）七月增建新農學院大樓，於民國五十九年完工啓用，成為農業經濟學系和實驗林管處辦公與教學處所。該大樓目前為應用經濟學系系館所在。

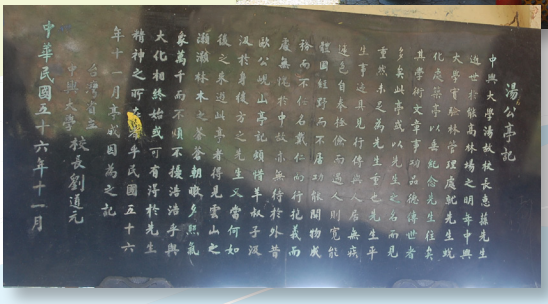
再則是〈農院大樓落成記〉，全文如下：

理工大樓落成記

理工為科學之始基，其成就最高且豐，其進尤日新而速，而其精堉高卑廣狹，艮窞之別。國勢之隆替，文化之崇圮繫焉，所謂精義入神、經世致用之學也。我國自革命建國以來，各大學皆兢兢於此。本校十年前設理工學院，建理工大樓，嗣以學系增擴，校舍不足，六十年八月為第二期之增建，翌年五月工竣，於是理工學院所需之學舍奐然備具。而斯樓位本校之中心，規模廣而棟宇高，有俯視全校黌宮之概，足與理工在科學之位置相媲美矣！為學施教之師生居斯樓也，必能會斯學。斯樓迴出之信益教，其智慧以極深微之實驗以窮理，共著其亭亭秀發之功，俾內外交相輝映。盱衡世變，幡顧神州，此道元所勉隨，諸君等共勵者也。至其工程及經費

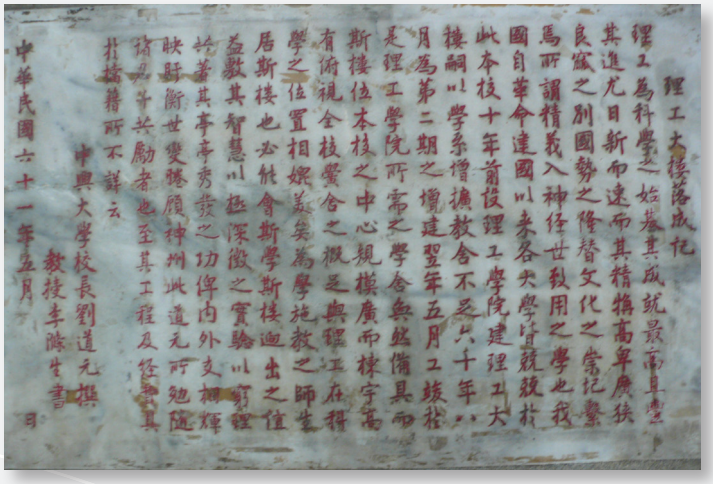


湯公亭外貌。



湯公亭記
（碑記文字為明允中教授代筆，見《誠齋雜稿》，承陳欽忠教授提供，特此致謝）





2012.07.14 拓碑情形。

具於檔籍所不謀云。

中興大學校長劉道元撰

教授李滌生書

中華民國六十一年五月

本校於民國五十一年（1962）設理工學院，俟後因學系增擴，校舍不足，遂於民國六十年（1971）八月增建新理工大樓。此碑記由劉道元校長親撰，並由中文系李滌生教授書寫，寧為目前校園內最具書法特色的碑記，亦突顯出劉校長深厚的國學底蘊。

最後是〈弘教亭記〉，全文如下：

弘教亭記

溯民國五十五年，本校尚屬省立，時湯校長惠蓀感校地不廣，有礙發展，呈請省府，令台中市府規畫擴充。翌年道元接長校務會同市府勘定，西以道路、南至大里溪為界，預擴校地十九公頃。復與地主多次開會協調，地價以公告現值，補償費不繳所得稅，建亭立碑表揚。達成協議，案經省府轉報中央核定。茲值創校七十年，特建亭立碑，泐諸地主芳名，以踐諾而彰德。略述擴充校地供弘教育才之經過，俾詮顛末，是為記。

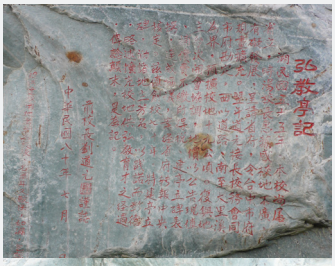
前校長劉道元謹誌

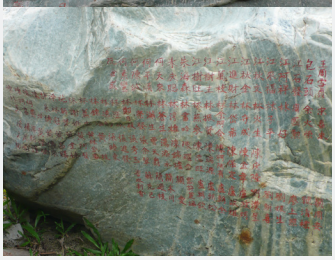
中華民國八十年七月

提供建校用地者芳名誌後，名單年久散佚，如漏，乞諒。

從碑記內容可知，自湯惠蓀校長驟世前即民國五十五年起，因應學校發展暨升格改制國立學校時，校地不足的擴校和徵地的計畫，已然開始籌劃。而校地徵收過程衍生諸多陳情、抗議等事發生，歷經多方協調和善後措施，方才平息與推動，惟對民眾建亭立碑表揚的承諾，則至陳清義校長時期適逢創校七十年紀念，始在雲平樓前廣場左側完成築亭泐石碑刻的承諾。

綜觀劉道元（1902–1996）校長在擔任本校校長職務的五年（1967–1972）歲月中，承繼湯惠蓀（1900–1966）校長對於改制為省立初期的中興大學治校理念與開創，對校區擴展計畫、校園重要硬體建設、奠定文理工農均衡發展、增加職員組織編制和員額、師資人才延攬等推動，不遺餘力，提供後續接任的羅雲平





（1915–1984）校長在校務的擘畫和開展上的良好基礎，可謂承先啓後，功在興大。

時植紀念劉校長逝世十六週年及九十三週年校慶，回顧校史，緬懷斯人，惕勵將來，全體師生、校友追懷劉校長在興大的貢獻與付出，並以之為榜樣，為高等教育百年志業而努力。

後記

緣於本校應經系第二屆畢業生林英祥校友，旅美多年並事業有所成就，特別感念劉道元校長在其伉儷在校就學期間的勉勵與提攜之情，思以回饋母校和出資贊助編輯劉道元校長紀念專輯，以為彰顯劉道元校長對中興大學和作育英才的貢獻。遂委由本校歷史系兼創新產業推廣學院副院長宋德喜教授擔任主編和纂輯，以及訪問相關人士等籌劃工作。另為探訪追尋湯惠蓀和劉道元兩位前後任校長的治校足跡，決議前往本校位於南投縣山區的惠蓀林場內採集劉道元校長為紀念湯惠蓀校長所親撰的〈湯公亭記〉與其殉難處的〈湯公碑〉。遂由歷史系宋德喜教授、歷史系主任吳政憲老師，及歷史系兼任老師蘇全正博士負責採訪、拓碑工作，而文學院鹿鳴文化資產中心負責攝影記錄事宜，並於民國一〇一年七月、八月兩度，由惠蓀實驗林場長和羅組長協助陪同上山踏勘和記錄，追尋湯惠蓀校長視察能高林場的路徑，體驗當年湯校長披荊斬棘徒步盤登而上的艱辛，前人身影彷彿歷歷在目，提供我興大師生無限緬懷與感念。

（蘇全正老師爲歷史系進修學士班兼任教師，歷史系校友）



第二屆畢業生林英祥（左上）等人代表於民國四十九年（1960）植樹的梅花型植樹紀念碑。此碑石於2012年8月已由應經系取回該系系史資料室保存。



弘教亭現況。

我心目中的劉道元校長

林景淵

劉道元先生在中興大學擔任教授、訓導長、教務長、代理校長、校長，期間長達二十年；對學校貢獻良多，是可以想像的。

如今，熱心的林英祥校友，由於學生時代接受過劉校長的教導，主動表達要贊助經費，委託宋德熹教授編纂一本劉校長的紀念集，對兩位的古道熱腸，謹表達由衷的敬佩。

筆者於民國七十一年八月來到興大校園濫竽教職時，劉校長老早已退休（民國六十二年），雖然後來倒也曾經為公務到模範巷宿舍拜望過，可惜未能有直接接受劉校長指導的機會。

此書主編宋教授屢次鼓勵筆者也寫點東西；因此，綜合在興大校園聽到的訊息，並參考劉校長大著《九十自述》，冒昧寫下一些感想。

古人以「立德、立功、立言」三個標準來評價一個人的成就。劉校長曾在山東省政府工作十五年，在中興大學更長達二十年；前者曾經歷過抗日戰爭，而後者正面臨擴大校區、向農民徵購土地的棘手問題。以事後的今日來看，「立功」兩字，劉校長應當之無愧。

劉校長在學生時代（北京大學經濟系）原本熱衷學術研究，這從他回憶選修陶希聖的「中國社會思想史」情形約略可以感受到：「雖內容太專而聽者仍衆。 聽衆固定，外校學生較少。我未曾有過一次不去，而且做了很周詳的筆記。」在學期間也寫過十分有深度的田賦制度改革的兩本專書。

畢業後，由於時局的轉變等因素（請參考《九十自述》九三～九四頁），而回到故鄉山東省就職。由最為基層的二等科員而做到教育、政務、民政各廳廳長、省府秘書長。抗戰期間，還帶隊逃離山東，歷經各種苦難。在回憶文字中，劉校長曾指出：「在為社會服務六十五年的歲月中，曾用盡我的心思，投入全部精力的機關，前為山東省政府，後為國立中興大學。」（四五四頁）

劉校長在就任中興大學校長以前，不僅已擔任過訓導長、教務長；更因為他在山東省就歷任要職，在經驗和眼界上自然和一般人不一樣，也因此對中興大學卓有貢獻。

今天走在興大校園內，許多人感念羅雲平校長開創格局的功勞；而細讀《九十自述》，便可以知道劉校長對於土地的取得遭遇到如何的複雜和困難；前後，更因為土地補償費所得稅問題幾乎功敗垂成。所幸當時台灣省主席陳大慶大力支持而完成中興大學校史上應該大書特書的偉業。（四〇七～四一〇頁）

後來，在校園中被開了一條通路（即今日之地下道）時，劉校長曾表示：「簡直是把我的身體剖成兩半」，而感到痛心。

此外，在徵購土地過程中，學校曾公開表示：「於新購土地之上建亭立碑、鐫刻讓售地主姓名暨土地面積，以彰顯地主熱心公益並使之垂於久遠。」（四〇八頁）這項承諾卻延宕多年才在雲平樓的一個角落建了不起眼的涼亭。這件事似乎也一直讓劉道元校長生前記掛不已。

附筆說明，徵收土地工作時，站在第一線的金亢龍先生已於今年七月去世。（請參考《九十自述》，四〇五頁）

（本文作者林景淵爲師培中心退休教授，曾任共同科主任）

尋訪惠蓀遺落的足跡

—從民國 61 年日記看劉道元校長「湯去劉續」的歷史意義

宋德喜

一、挑戰湯公碑

劉道元校長從來就有寫日記的習慣，其歷年日記手稿（自民國 61 年起）皆捐贈給國史館典藏，湊巧 61 年 8 月是劉校長卸任的時間，羅雲平校長由教育部長下鄉接任，如果按照劉校長《九十自述》（以下簡稱自述，頁 374）所謂「林（致平）去湯（惠蓀）來」的口吻來說，從此以後興大就展開「劉去羅來」飛躍的九年。

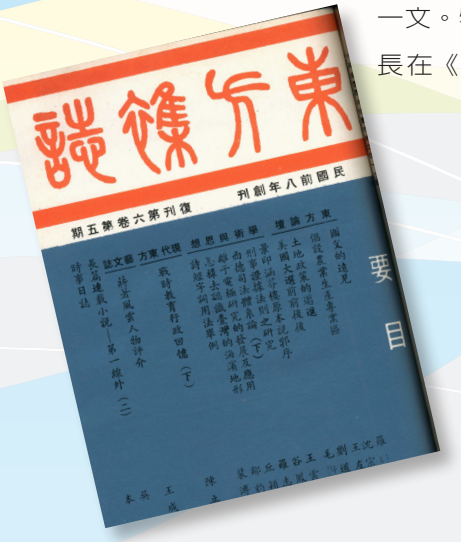
曾先後擔任劉校長訓導長和主任秘書的黃乃隆教授，在其《憂患的歲月－七十憶往》書中指出，劉校長思慮週密，擇善固執，遇事謹慎小心，謀而後動，隨身攜帶一本記事冊，想到什麼就立刻記下來，蠅頭小字，密密麻麻，鉅細靡遺，每天寫日記，數十年如一日，從此小事觀之，不難想見其為人。劉校長《九十自述》（頁 399）中自己也說他寫日記的習慣，成為日課一項，也成為了生活的一部份。55 年 11 月湯校長視察惠蓀林場殉職，劉校長由教務長代理校長進而在隔年即真，自稱他和湯校長「是配合最佳的前後任。在我一生中，我所經歷的前後任以及所看到的前後任，『以舊令尹之政告新令尹』前後若合符節，再沒有像湯校長和我之契合無間的」，故能前後任在政策上相貫串、相延續，在時間上不浪費，工作上更有效率，可以名符其實地稱為無縫接軌的「湯去劉續」。劉校長於卸任後的當年，曾與夫人在貢穀紳院長（後為校長）陪同下，一遊惠蓀湯公亭，所題湯公亭碑記猶然高懸亭上，劉校長睹物思人，在 10/29 日記中寫下：「早六時餘和石蘋在惠蓀林場散步，至湯公亭，遙望西南及西北方高山層巒疊起，極為壯麗，誠屬天然景色，如將路修好及將惠（蓀）林場略加整（理）即為一觀光勝地，屆時可優於台大實驗林甚多。」10/8 日記更提到「除非如湯先生者前後任的精神很難無間，此一半在各人之豐（風）度，一半在事情之實情。」

為了拓下劉校長親題湯公碑，以及沿著山路拍攝 DVD 短片，我們一行六七人，於 7/14 大清早沿著湯校長當年登山視察 201 杉木造林地的路徑，挑戰湯校長最後留下身影的湯公碑。一路上，雖然林場組長羅南璋博士熱心介紹柳杉、日本扁柏、紅檜林相及湯校長人生盡頭的故事，但我們沒有勇氣學當年湯校長沿著稜線一股作氣攻頂，其實是用「偷吃步」的撇步登上湯公碑。湯公碑上劉校長的題字過高，在沒有梯子的窘境下，我和蘇全正老師以及兩位鹿鳴工作室學生協助用疊羅漢的方式，拓下湯公碑的劉校長題字，完成了「湯去劉續」的象徵性壯舉。可惜拍片因為手腳晃動而沒有拍好，8/1 重組另一團隊，與製作人中州科大宋天瀚主任一行五六人，最終得以拍成「似水流年」短片，也藉著挑戰湯公碑背後的歷史旅程，重新揭開劉校長以執行長之姿，全力以赴實踐湯校長未完成的偉大夢想。

二、購地拓地

當然，劉校長從教務長

到校長任內的卓著貢獻，斑斑可見於校史檔案和《九十自述》。劉校長在 8/29 日記中提到「餘暇寫出下列快事 :1. 名額分配準則，農院不再反對 2. 增加額省預算審查委員會通過 3. 改制國立之原始動議 4. 收購校地之列預算 5. 陳主席核准補償費不納稅。」其中所謂的名額分配準則，涉及教授升等問題，曾經因為嚴重爭議導致林致平校長去職，即所謂「林去湯來」。劉校長擔任教務長期間，透過熊鼎盛主秘、課務組許慈書主任及人事室陳志鵬主任的襄助，提出八合一各系教員分配準則，其計算公式是全校教員數除全校的課程時數，所得即為教師上課平均時數，授課達此一時數，即分配教師一名，相當具有進步意義（詳參自述頁 380~386）。其次，日記所謂改制國立，指的是 60 年中興大學由省立改制為國立，過程相當具有戲劇性，改制的緣起始自 60 年度增設研究所預算的議案，由於省府委員譚嶽泉召集人的臨門一腳，演變成省立大學改制國立，故而劉校長《自述》再三提及譚委員是中興三位「大學之友」（頁 422~426）之一。另外兩位中興之友則是改制之初前後任省主席黃杰和陳大慶，關鍵的癥結涉及劉校長前述所謂收購校地，由於地主眾多，加以收購公定地價遠低於市價，僅及三分之一，以致抗爭糾紛時起。因此，劉校長 61 年日記中一整年每隔三五日，皆派金亢龍前往省市政府與業主三方面疏通協調，再回來向劉校長稟報困難和進度，即使是在 8/1 卸任以後，仍然垂詢關注殷切，未嘗間斷。其過程的煎熬重重，遠遠超過想像，最終卒賴陳大慶主席同意補償費免徵所得稅，而初步弭平爭議，至劉校長八月底離職時已完成交易 90% 以上。9/8 劉校長在日記中還記掛著要與羅校長談 (1) 函請市政府延長國光路 (2) 辦完後為地主立碑 (3) 給業主留道路 (4) 拆林德彰之房子。10/15 日記也依依懸念要在〈土地之邁進〉贈閱的文章題辭上寫進「由本校購地帶動土地政策邁進請指教」一句話。11/25 日記更提醒自己還應將〈土地政策的邁進〉一文印成小冊子，發給每一地主。以上拓展校地的艱辛歷程，詳參日記、《自述》（頁 405~411、423~425），以及《東方雜誌》復刊 6 卷 5 期所發表〈土地政策的邁進〉一文。特別一提的是，劉校長在《自述》（頁 47）中表




金亢龍先生

明「田賦是歷代中央暨地方的主要財政收入，其制度的良窳輒關係到當時經濟的盛衰與朝代的興亡。於是就引導我走上研究中國田賦史的道路了」，也由於對田賦土地問題的長期關注，促使劉校長主持中興校務的豐功偉業，最終聚焦在其學以致用的拓展校地之上。

三、卸任心情與自我定位

劉校長生於民前10年，至61年時年事已高，故中央改派原教育部長羅雲平下鄉接任，這對老驥伏櫪志在千里的劉校長而言，仍有未竟之志的遺憾，確實其卸任之初的心情高低起伏不定，一時不易平復。8/28日記中劉校長寫下：「時有對新人不應來校之感覺，這是錯誤的想法。政府用人可能為前任之敵人，既已去就不必注意了。」8/29日記提到「要自己瞭解，你是下台的校長，不宜亦不能有超於一般教授權利。」9/4提醒自己要有自知之明，自己知道是什麼情形，才能守份：自己



是下台的校（長），是不會再有權力的人，有此自知，遇到人情炎涼，甚至不予重視，才不以為意。但反過來說：自己有其學術地位，有其對學校的貢獻，有其學問的人格，有其光輝的歷史。不能以此自滿自傲，亦不可以此自恃自立，但可以此自慰。9/22日記中甚至感嘆「中秋節幾乎沒有人來送禮了，諒是不再有求及政府規定不再送禮。學校同仁以老校長相稱，就讓他們這樣稱下去吧。」10/6還自我解嘲說：「下台了，應瞭解下台的情形，人情冷暖係常事。」不過，劉校長畢竟身體力行實踐自己所說，一生服務公職最為用心用力的兩個機關，一為山東省政府，另一是中興大學。因此即使卸任校長後的10/8，仍在日記上寫下「在風度上不應再對學校不放心，但在道德上總希望它好。」對校園的一草一木，猶然念茲在茲。

劉校長卸任之後，一方面心情難以撫平，人情冷暖自知，二方面也在心思沉澱之餘，尋求自己的人生定位，曾經先後在日記中吐露自己充實而有光輝的生命價值。譬如9/4日記指出「有些人常說：本人是『中興大學的象徵』。」9/20提到其「任內幾項高興的事情：增加名額的先准列預算後補報編制；改制國立及購地預算之省預算審查會；省府最後核定補償費不納增值稅；把三項寫成一篇文章。」9/23更躊躇滿志說出：「中興大學50年代是我的時代，我是中興大學的象徵，因為我代表誠樸精勤的精神，我象徵著中興大學，我主宰了這十年，我使中興大學發展最快，我使校務諸多制度化，這十一年固然有三位校長，自51年至61年則以我為中心。」真是快人快語，豪氣

干雲！

此後的老校長並非一位失掉戰場的將軍，反而是鬥志十足地與永恆拔河，積累出一套自有特色的養生哲學。卸任後的日記中，此起彼落呈現生命的智慧語絲，以下不避辭費抄引幾段養生格言，以見一斑。譬如 (9/9) 精神有著落，身心能平衡，隨心之所欲而不失去自己的秩序，是養生的要訣。(9/27) 忙中有靜，白日能作事，夜晚能睡覺；工作、學問、修養三者並重，養成不罵人的習慣，尊重他人人格。(10/6) 不過忙不過閒，隨心之所欲，興之所趨，而為之；不勉強不懈怠；以維持身心之平衡。(10/9) 精神積極而愉快是不老的秘訣，但任其自然而不能勉強。精神要有著落，方不覺著空虛。好音樂、嗜寫字、喜歡收藏、樂於寫作，甚至養鳥餵狗打牌下旗（棋）都是使精神有著落的事項，但有雅俗之分，有益無益之別耳。(10/18) 諺云安份守己，即是守份之意，如能守份就沒過份之舉，守份是明禮，是自治（制），必須有修養才能達成這一境界。(11/18) 維持心身之餘力，不使過累。對於任何工作不趕，不要非如此不可。不為名趕工，不為利趕工，更不為時間趕，如太趕，心理上即受影響。(12/1) 不使身外任何事物擾亂心情的寧靜，保持時時愉快的情緒。(12/4) 在不愉快時不決定事情，不與人辯論，不衡量是非。忙中取靜，忙中能靜，忙中有靜，心境自然常泰，工作效率必高，更不會感覺疲乏。無欲自剛，常靜能明。(12/30) 除工作時間外，能保持心裡無事，就是心情平靜，乃是一很好的境界。必須為看什麼，為辦什麼，好知道什麼才是奮發而不老化。如一人老化，無論其年歲大小，就沒有生機了。

記得業師李樹桐教授於 83/7/6 寫信給劉校長，信中一開頭即提到「兄之生活有規律有情趣之處，都是長壽因素可喜可賀可作榜樣。」兩位長者同樣高壽以終，良有以也。劉校長在 1/8 日記中說自己一生最高興的事情有三，一為太太明理；二為子女正幹（意即努力工作）；三是本人健康，一生全部精神時間貢獻於公家。無疑的，這可以說是劉校長一生富貴壽考的完美寫照。

（本文作者為歷史系教授兼創新產業推廣學院副院長，曾任歷史系主任及進修推廣部主任）



松水依依

劉道元校長紀念集

1967~1972

出版者　國立中興大學

發行人　李德財校長

指導單位　校友會、秘書室、圖書館、校友中心、退聯會
應經系暨系所友會、文書組

指導委員　林英祥、高希均、陳吉仲、萬鍾汶、林萬年、柯興樹、彭作奎
陳澤亞、鄭詩華、黃振文、任育才、張慧銖、官大智、李久先

諮詢顧問　許慈書、黃天久、林景淵、蕭景楷、王慶光、黃木秋、王英男
姜保真、黃炳文、詹秀鳳、許英麟

主編　宋德喜

副主編　李毓嵐

封面題字　陳欽忠

封面封底內頁圖片　楊秋忠、張豐吉、歐辰雄、劉校長家屬、藝術中心

編輯委員　蘇全正、吳政憲、劉清潭、吳育慧、蘇倩玉、陳平華、蕭卉均、孟祥瀚

編撰小組　林慧佳、廖惠霖、陳佑羽、鄭筑庭、林之航、林育秀、劉俊豪、劉俊造

編輯助理　唐佩辰、詹于徵、郭家琪、葉家祺

校址　台中市國光路250號

電話　04-22840566

承印　澄翰事業有限公司/0923-352616

定價　新台幣400元(平裝)

發行日期　中華民國一0一年10月初版

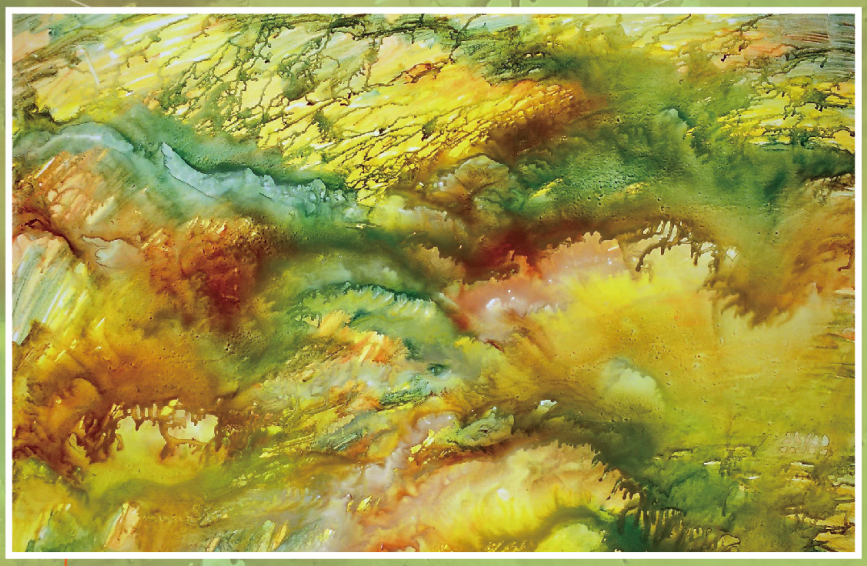
ISBN　978-986-03-4297-0

松水劉年

道元

校長紀念集

1967~1972



國立中興大學
National Chung Hsing University
地址：台中市402南區國光路250號
Tel:04-22873181
http://www.nchu.edu.tw

ISBN-13: 978-9860342970
40000
9 789860 342970